

PERENCANAAN BISNIS SATE TAICHAN PEDURENAN

TUGAS AKHIR



WELLA APRIANI

1131001019

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN ILMU SOSIAL
UNIVERSITAS BAKRIE**

2018

PERENCANAAN BISNIS SATE TAICHAN PEDURENAN

TUGAS AKHIR

**Diajukan sebagai salah satu syarat memperoleh gelar
Sarjana Manajemen**



WELLA APRIANI

1131001019

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN ILMU SOSIAL
UNIVERSITAS BAKRIE**

2018

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

**Tugas Akhir ini adalah hasil karya saya sendiri,
dan semua sumber baik yang dikutip maupun yang dirujuk
telah saya nyatakan dengan benar.**

Nama : Wella Apriani

NIM : 1131001019

Tanda Tangan : 

Tanggal : 27 Februari 2018

HALAMAN PENGESAHAN

Tugas akhir ini diajukan oleh:

Nama : Wella Apriani

NIM : 1131001019

Program Studi : Manajemen

Fakultas : Ekonomi dan Ilmu Sosial

Judul Skripsi : Perencanaan Bisnis Sate Taichan Pedurenan

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen pada Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial, Universitas Bakrie.

DEWAN PENGUJI

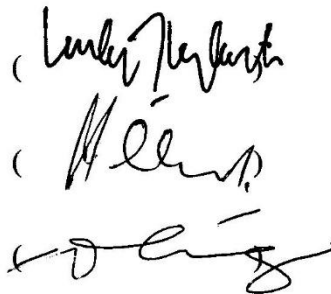
Pembimbing : Imbang J. Mangkuto Ir, M.Si, MBA.

Penguji I : Dr. Suwandi, S.E, M.Si.

Penguji II : Holila Hatta, S.Pd., M.M.

Ditetapkan di : Jakarta

Tanggal : 27 Februari 2018

The image shows three handwritten signatures in black ink. The top signature is for the supervisor, Imbang J. Mangkuto Ir, M.Si, MBA. The middle signature is for the first examiner, Dr. Suwandi, S.E, M.Si. The bottom signature is for the second examiner, Holila Hatta, S.Pd., M.M.

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT karena berkat dan rahmat karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan penyusunan tugas akhir yang berjudul “Perencanaan Bisnis Sate Taichan Pedurenan” dengan baik. Tugas akhir ini merupakan syarat untuk penulis mendapatkan gelar Sarjana Manajemen pada Universitas Bakrie.

Pada kesempatan kali ini penulis juga ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Imbang J. Mangkuto, Ir, M.Si, MBA. selaku dosen pembimbing yang selalu membimbing, mengarahkan, dan membantu dalam penyusunan tugas akhir ini hingga selesai dengan baik.
2. Kedua orangtua tercinta Bapak Aswil, dan Ibu Mardiaty yang selalu menyayangi, membesarkan dan mendukung segala hal dari penulis lahir hingga bisa menyelesaikan pendidikan di Universitas Bakrie.
3. Kakak – kakak tersayang Adhi Makayasa S.H, Sitti Atissa Ruzuar S.IP, Wanda Saputra S.Ikom, Wendy Aswindo S.E, dan Winda Marlia A.Md.Keb, yang selalu mendoakan, mendukung dan membantu penulis.
4. Sahabat – sahabat tersayang yang selalu memberi dukungan kepada penulis dalam menyelesaikan studi dan tugas akhir Anisha Soraya, Nadia Anienditha, Mania Chindy Fatika, Sabrina Farhana, Salsabila Rahma, dan Yovita Aulia Hanum.
5. Teman – teman seperjuangan selama masa kuliah hingga sampai saat ini yang selalu menyemangati penulis dan senantiasa membantu penulis Adinda Frida Adenin, Adrian Nugraha, Azis Sultan, Feyola Nabilla, Maghfirah Islami Samsir, Muhammad Rhandi, Ogie Gamma Putra, Peppy Noviryesta Ernanda, Rahmat Radeni, Resfiari Annisa Diandra, Teddy Rizkiadi dan teman – teman yang lain yang tidak dapat disebutkan satu persatu.

Penulis menyadari bahwa tugas akhir ini masih jauh dari sempurna dikarenakan terbatasnya pengalaman dan pengetahuan yang dimiliki penulis. Oleh karena itu penulis berharap semoga tugas akhir ini dapat memberikan manfaat bagi yang membacanya.

Jakarta, 27 Februari 2018

Penulis

HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI

Sebagai civitas akademik Universitas Bakrie, saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Wella Apriani
NIM : 1131001019
Program Studi : Manajemen
Fakultas : Ekonomi dan Ilmu Sosial
Jenis Tugas Akhir : Perencanaan Bisnis

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Bakrie **Hak Bebas Royalti Non-eksklusif (*Non-exclusive Royalty-Free Right*)** atas karya ilmiah saya yang berjudul:

Perencanaan Bisnis Sate Taichan Pedurenan

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Non-eksklusif ini Universitas Bakrie berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta untuk kepentingan akademis.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta

Pada tanggal : 27 Februari 2018

Yang Menyatakan,



Wella Apriani

PERENCANAAN BISNIS SATE TAICHAN PEDURENAN

Wella Apriani¹

ABSTRAK

Pembuatan perencanaan bisnis ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana menganalisis bisnis Sate Taichan Pedurenan yang dilakukan oleh penulis dalam menjalankan bisnis dibidang kuliner yaitu sate taichan yang dijalankan penulis sejak awal tahun 2016. Pada penelitian ini penulis membatasi ruang lingkup dalam berbagai aspek yang dibahas penulis yaitu aspek pemasaran, aspek sumber daya manusia, aspek operasional dan aspek keuangan serta membahas sasaran pasar bisnis Sate Taichan Pedurenan yaitu untuk daerah Pedurenan, Kuningan, Jakarta Selatan. Perencanaan bisnis ini dilakukan dengan metode analisis SWOT, analisis model bisnis kanvas dan analisis kelayakan bisnis lainnya seperti analisis bauran pemasaran (*marketing mix*), analisis operasional, serta analisis sumber daya manusia untuk mengetahui kelayakan bisnis Sate Taichan Pedurenan. berdasarkan hasil studi kelayakan didapatkan pengembalian modal yang awalnya Rp. 36.470.700,00 yang dapat dicapai dalam waktu 2 bulan lebih dengan *break even point* sebesar Rp. 9.850.119,00 / bulan dan dengan hasil NPV bernilai positif sebesar Rp. serta IRR sebesar 564,79% sehingga memiliki kesimpulan bisnis Sate Taichan Pedurenan layak untuk dijalankan.

Kata kunci: Perencanaan Bisnis, Sate Taichan Pedurenan.

¹Mahasiswa Program Studi Manajemen Universitas Bakrie

BUSINESS PLAN SATE TAICHAN PEDURENAN

Wella Apriani¹

ABSTRACT

The making of this business plan aims to find out how to analyze the business Sate Taichan Pedurenan conducted by the author in running a culinary business that is Sate Taichan Pedurenan which began since early 2016. In this study the author limit the scope in various aspect discussed by the author there are aspect of marketing, human resources, operational aspect, and financial aspect, as well as discussing the business market objective Sate Taichan Pedurenan is for the Pedurenan area, Kuningan, South Jakarta. This business planning is done by SWOT analysis method, canvas business model analysis and other business feasibility analysis such as marketing mix analysis , operational analysis, and human resources analysis to know the business feasibility of Sate Taichan Pedurenan. based on the result of feasibility study obtained the initial return of capital Rp. 36.470.700,00 that can be achived within 2 months more with break even point equal Rp. 9.850.119,00 / month and with positif NPV result is Rp. 1.011.698.443,00 and IRR of 564,79% so have the conclusion of business Sate Taichan Pedurenan is feasible to run.

Keywords: *Business Plan, Sate Taichan Pedurenan.*

¹Student of Universitas Bakrie, Management Major

DAFTAR ISI

HALAMAN COVER	i
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI.....	vi
ABSTRAK	vii
ABSTRACT	viii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Rumusan Masalah.....	3
1.3. Tujuan Penelitian	3
1.4. Ruang Lingkup Rancangan Bisnis	4
1.5. Manfaat dan Kegunaan	4
BAB II URAIAN PERUSAHAAN DAN PRODUK.....	5
2.1 Profil Perusahaan	5
2.2 Analisis Industri dan Persaingan	6
2.2.1 Analisis Industri.....	6
2.2.2 Analisis Persaingan.....	7
2.2.3 Teori “ <i>First Mover</i> ”	15
2.3 Uraian Produk.....	18
BAB III METODE PENDEKATAN	22
3.1 Proses Penyusunan Rencana Bisnis.....	22
3.2 Teknik Pengumpulan Data dan Informasi	23
3.2.1 Data Primer.....	23

3.2.2	Data Sekunder.....	24
3.3	Metode Analisis Kelayakan Bisnis.....	24
3.3.1	Analisis SWOT.....	24
3.3.2	Analisis Model Bisnis.....	25
3.3.3	Analisis Bauran Pemasaran (Marketing Mix)	30
3.3.4	Analisis Operasional.....	31
3.3.5	Analisis Sumber Daya Manusia.....	32
3.3.6	Analisis Keuangan	32
3.4	Kerangka Pemikiran & Operasionalisasi Penyusunan Rencana Bisnis	33
3.4.1	Kerangka Pemikiran	33
3.4.2	Operasionalisasi Penyusunan Rencana Bisnis.....	37
BAB IV ANALISIS DATA		42
4.1	Analisis SWOT.....	42
4.2	Analisis Model Bisnis.....	44
4.3	Analisis Bauran Pemasaran (Marketing Mix)	48
4.4	Analisis Operasional.....	49
4.5	Analisis Sumber Daya Manusia.....	50
4.6	Analisis Keuangan	50
4.6.1	Menu dan Harga Jual	50
4.6.2	Asumsi-asumsi.....	51
4.6.3	Margin Penjualan.....	57
4.6.4	Temuan Penelitian	58
4.6.5	Konfirmasi Temuan dengan Teori.....	64
BAB V PENYAJIAN RENCANA BISNIS		67
5.1	Profil Kedai Sate Taichan Pedurenan	67
5.1.1	Sate Taichan Pedurenan.....	67
5.1.2	Visi dan Misi	68
5.1.3	Kepemilikan.....	68

5.2	Pengembangan Sumber Daya Manusia	69
5.3	Pengembangan Pemasaran.....	70
	5.3.1 Strategi Pemasaran.....	70
5.4	Pengembangan Keuangan.....	71
	5.4.1 Modal Awal (<i>Investment</i>)	71
	5.4.2 Pendanaan	72
	5.4.3 Proyeksi Penjualan dalam Unit.....	72
	5.4.4 Proyeksi Laporan Laba Rugi (<i>Income Statement</i>).....	73
	5.4.5 Proyeksi <i>Balance Sheet</i>	75
	5.4.6 Proyeksi <i>Statement of Cash Flow</i>	76
5.5	Kelayakan Bisnis	78
	5.5.1 Payback Periode.....	78
	5.5.2 <i>Break Even Point</i>	78
	5.5.3 <i>Net Present Value & IRR</i>	79
5.6	Kesimpulan dan Saran	79
	5.6.1 Kesimpulan.....	79
	5.6.2 Saran	81
	DAFTAR PUSTAKA	82

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Matrix SWOT	25
Tabel 4.1 Matrix SWOT Sate Taichan Pedurenan.....	42
Tabel 4.2 Model Bisnis Kanvas Sate Taichan Pedurenan.....	44
Tabel 4.3 Daftar Menu dan Harga Jual	51
Tabel 4.4 Margin Penjualan	57
Tabel 5.1 Rincian Investasi	71
Tabel 5.2 Proyeksi Penjualan dalam Unit	72
Tabel 5.3 Laporan Laba Rugi.....	74
Tabel 5.4 Proyeksi <i>Balance Sheet</i>	76
Tabel 5.5 Proyeksi Arus Kas (<i>Statement of Cash Flow</i>).....	77
Tabel 5.6 Perhitungan <i>Payback Periode</i>	78
Tabel 5.7 Perhitungan <i>Break Even Point</i>	79
Tabel 5.8 Perhitungan <i>NPV</i> dan <i>IRR</i>	79

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kedai Sate Taichan Pedurenan.....	5
Gambar 2.2 Kedai Sate Taichan Siram by Landa	8
Gambar 2.3 Sate Taichan 87 Bang Ocit.....	9
Gambar 2.4 Sate Taichan Amir.....	10
Gambar 2.5 Sate Taichan “Goreng” Tebet	11
Gambar 2.6 Sate Ayam Imam.....	12
Gambar 2.7 Sate Ayam dan Kambing Pengkolan.....	13
Gambar 2.8 Nasi Bakar Karomah Sambel Ajib	14
Gambar 2.9 Warung Nasi Goreng Ibu Naya.....	15
Gambar 2.10 Sate Taichan	19
Gambar 2.11 Sate Taichan Daging	19
Gambar 2.12 Sate Taichan Kulit.....	20
Gambar 2.13 Sate Taichan Mozarella.....	20
Gambar 2.14 Thai Tea.....	21
Gambar 3.1 <i>Template The Bussiness Model Canvas</i>	26
Gambar 3.2 Bagan Kerangka Pemikiran Usaha Sate Taichan	35
Gambar 4.1 Fitur Menu Sate Taichan Pedurenan di Aplikasi Gojek.....	59
Gambar 4.2 Fitur Aplikasi Go-Resto	60
Gambar 4.3 Transaksi Sate Taichan Pedurenan via Go-Food	62
Gambar 5.1 Rencana Struktur Perusahaan Sate Taichan Pedurenan	69
Gambar 5.2 Grafik Pendapatan dan <i>Net Income</i>	75