

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN PELATIH TERHADAP  
PERFORMA TIM BOLA BASKET PELITA JAYA**

**TUGAS AKHIR**



**RICKY KARTIKA ISTIADI**

**1131001066**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN ILMU SOSIAL**

**JAKARTA**

**2018**

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN PELATIH TERHADAP  
PERFORMA TIM BOLA BASKET PELITA JAYA**

**TUGAS AKHIR**

**Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana  
Manajemen**



**RICKY KARTIKA ISTIADI**

**1131001066**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN ILMU SOSIAL**

**JAKARTA**

**2018**

## HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

**Tugas akhir ini adalah hasil karya saya sendiri,  
dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk  
telah saya nyatakan dengan benar.**

**Nama** : Ricky Kartika Istiadi

**NIM** : 1131001066

**Tanda Tangan** :



**Tanggal** : 26 Februari 2018

## HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi ini diajukan oleh

Nama : Ricky Kartika Istiadi  
NIM : 1131001066  
Program Studi : Fakultas Manajemen  
Judul Skripsi : Pengaruh Gaya Kepemimpinan Pelatih  
Terhadap Performa Tim Bola Basket Pelita  
Jaya

**Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen, Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial, Universitas Bakrie**

## DEWAN PENGUJI

Pembimbing : Ananda Fortunisa, SE, M.Si

Penguji : Aurino Rilman A. Djamaris, Ir, MM.s

Penguji : B.P. Kusumo Bintoro, Ir., MBA, Dr.

()  
()  
()

## UNGKAPAN TERIMA KASIH

Puji syukur saya panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, karena atas berkat dan rahmat-Nya akhirnya dapat terselesaikan skripsi yang berjudul “*Pengaruh Gaya Kepemimpinan Pelatih Terhadap Performa Tim Bola Basket Pelita Jaya*” sebagai tugas akhir untuk memperoleh Sarjana Ekonomi Program Studi Manajemen pada Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial Universitas Bakrie. Saya menyadari bahwa tanpa bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, dari masa perkuliahan hingga pada penyusunan tesis ini sangatlah sulit bagi saya untuk menyelesaikan tesis ini. Oleh karena itu, dari hati yang paling dalam penulis mengucapkan terima kasih yang tak terhingga kepada:

1. Bapak Dr. Dudi Rudianto SE, M.Si selaku dekan Fakultas Manajemen Universitas Bakrie dan selaku sebagai pembimbing akademik yang telah memberikan bimbingan dan selalu membantu penulis dalam proses belajar di Universitas Bakrie dari awal hingga akhir.
2. Ibu Ananda Fortunisa, SE, M.Si selaku dosen pembimbing penelitian tugas akhir yang telah meluangkan waktu, tenaga dan pikiran serta dengan sabar untuk memberikan bimbingan yang sangat bermanfaat selama proses penyelesaian penelitian tugas akhir ini.
3. Papa dan Mama tercinta yang senantiasa memberikan doa dan kasih sayangnnya dari kecil hingga sekarang serta atas bantuan materi kepada penulis.
4. Kakakku tersayang Sherly Indrayani Istiadi dan Koko yang selalu memberikan semangat dan memotivasi penulis.
5. Baskara Kepakisan dan Rima Anggen yang selalu menghibur dan menemani penulis disetiap pulang berlibur ke Bali serta Olivia Claudia yang selalu meluangkan waktunya untuk memberi motivasi dan membantu penulis dalam penyusunan tugas akhir..
6. Ali, Andi, Govinda, Maistu, Radit, dan Ragil teman satu rumah penulis yang selalu menghibur dan meluangkan waktunya untuk penulis.
7. Seluruh anggota pemain, pelatih dan pihak manajemen Tim Bola Basket Pelita Jaya yang sudah mensupport penulis dalam proses belajar di Universitas Bakrie dari awal hingga akhir.

8. Pihak-pihak lain yang tanpa penulis sadari telah sangat membantu terwujudnya penelitian ini.

Akhir kata saya berharap Tuhan Yang Maha Esa berkenan membalas segala kebaikan semua pihak yang telah membantu. Semoga tesis ini bermanfaat.

Jakarta, 26 Februari 2018

Penulis

## HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI

Sebagai civitas akademik Universitas Bakrie, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Ricky Kartika Istiadi  
NIM : 1131001066  
Program Studi : Manajemen  
Fakultas : Ekonomi  
Jenis Tugas Akhir : Skripsi

demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Bakrie **Hak Bebas Royalti Noneksklusif (*Non-exclusive Royalty Free Right*)** atas karya ilmiah saya yang berjudul:

### **PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN PELATIH TERHADAP PERFORMA TIM BOLA BASKET PELITA JAYA**

beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini Universitas Indonesia berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan memublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik hak cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta  
Pada tanggal : 26 Februari 2018

Yang menyatakan



Ricky Kartika Istiadi

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN PELATIH TERHADAP  
PERFORMA TIM BOLA BASKET PELITA JAYA**

Ricky Kartika Istiadi

---

**ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana pengaruh gaya kepemimpinan pelatih sebagai pemimpin terhadap performa tim bola basket Pelita Jaya. Untuk meneliti hal tersebut, *peneliti* menggunakan konsep kepemimpinan berdasarkan penggolongan Mc.Clenaghan and Rotella (1984) dan Gibson *et al* (2011), pembagian dimensi kepemimpinan berdasarkan Bass (1999), konsep dasar yang bisa membuat kepemimpinan menjadi efektif menurut teori Dore (dalam Rumeser, 2013) serta teori lainnya yang telah peneliti jelaskan pada penelitian ini. Penulis menggunakan metode penelitian kualitatif untuk dapat menjelaskan secara jelas dan mendalam bagaimana gaya kepemimpinan pelatih yang memiliki pengaruh ideal, motivasi inspiratif, dan memiliki perhatian yang bersifat individual dalam tim olahraga dapat berpengaruh terhadap performa tim. Berdasarkan analisis yang dilakukan diketahui bahwa gaya kepemimpinan seorang pelatih memiliki pengaruh terhadap pencapaian prestasi sebuah tim bola basket Pelita Jaya.

*Kata kunci: Gaya Kepemimpinan, Pelatih, Performa.*



**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN PELATIH TERHADAP  
PERFORMA TIM BOLA BASKET PELITA JAYA**

Ricky Kartika Istiadi

---

***ABSTRACT***

*This study aims to determine how the influence of leadership style of the coach as a leader on the performance of Pelita Jaya basketball team. To examine this, researchers used leadership concepts based on the classification of Mc.Clenaghan and Rotella (1984) and Gibson et al (2011), the division of leadership dimensions based on Bass (1999), the basic concept that could make leadership effective by Dore theory (in Rumeser , 2013) as well as other theories that researchers have described in this study.*

*The authors use qualitative research methods to be able to explain clearly and profoundly how leadership styles of trainers who have an ideal influence, inspirational motivation, and individualized attention in sports teams can affect team performance. Based on the analysis, it is known that the leadership style of a trainer has an influence on the achievement of a basketball team Pelita Jaya.*

*Key words: Leadership Style, Coach, Performance.*

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS</b> ...Error! Bookmark not defined.	
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....Error! Bookmark not defined.	
<b>UNGKAPAN TERIMA KASIH</b> .....	<b>iv</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI</b> Error! Bookmark not defined.	
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>vii</b>
<b>ABSTRACT</b> .....	<b>viii</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>13</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
1.1 Latar belakang .....	1
1.2 Identifikasi Masalah .....	5
1.3 Rumusan Masalah .....	5
1.4 Tujuan Penelitian.....	5
1.5 Batasan Masalah.....	6
1.6 Manfaat Penelitian.....	6
1.7 Ruang Lingkup Penelitian .....	7
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA</b> .....	<b>8</b>
2.1 Pelatih Sebagai Pemimpin dalam Tim Olahraga.....	8
2.2 Gaya Kepemimpinan .....	9
2.3 Gaya Kepemimpinan pelatih .....	11
2.4 Kepemimpinan Kharismatik.....	14
2.5 Komunikasi Interpersonal Kepemimpinan.....	15
2.6 Efektivitas Pelatih Sebagai Pemimpin Dalam Tim .....	16
2.7 Kinerja .....	18
2.8 Kajian Penelitian Terdahulu .....	20
2.9 Kerangka Berpikir .....	24
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN</b> .....	<b>25</b>
3.1 Metode Penelitian .....	25
3.2 Objek Penelitian .....	25
3.3 Jenis Data dan Metode Pengumpulan Data .....	26
3.4 Operasionalisasi Variabel.....	28
3.5 Pedoman Diskusi .....	29

3.6 Pedoman Wawancara .....	29
3.6.1 Pedoman Wawancara untuk Pemain Pelita Jaya .....	29
3.6.2 Pedoman Wawancara untuk Staf Pelatih Pelita Jaya.....	30
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>31</b>
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian .....	31
4.1.1 Sejarah Tim Bola Basket Pelita Jaya .....	32
4.1.2 Visi dan Misi .....	35
4.1.3 Daftar Pemain .....	35
4.1.4 Program Latihan dan Strategi Permainan Pelita Jaya.....	36
4.1.5 Daftar Pelatih Tim Bola Basket Pelita Jaya Periode 2010 s.d sekarang....	36
4.1.6 Struktur Organisasi.....	37
4.2 Gambaran Umum Subjek Penelitian .....	39
4.2.1 Profil Pelatih Tim Bola Basket Pelita Jaya (Fictor Gideon Roring)...	39
4.2.2 Tim Pemain dan Pelatih Pelita Jaya.....	41
4.3 Hasil Penelitian.....	44
4.3.1 Pengaruh Gaya Kepemimpinan Pelatih Tim Bola Basket Pelita Jaya	45
4.3.2 Perbandingan Performa Tim Pelita Jaya Sebelum dan Sesudah Pelatih Baru.....	58
4.3.3 Pengaruh gaya kepemimpinan terhadap performa Tim Bola Basket Pelita Jaya .....	62
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>65</b>
5.1 Kesimpulan.....	65
5.2 Saran .....	66
5.2.1 Saran Akademis .....	66
5.2.2 Saran Praktis .....	66
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>68</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Matriks Penelitian Terdahulu .....	22
Tabel 2.2 Kerangka Berpikir .....	24
Tabel 3.1 Operasionalisasi Variabel .....	28
Tabel 3.2 Pedoman Wawancara untuk Pemain Pelita Jaya .....	30
Tabel 3.3 Pedoman Wawancara untuk Staf Pelatih Pelita Jaya.....	30
Tabel 4.1 Daftar Pemain Pelita Jaya Periode 2016 - 2017	35
<b>defined.</b>	
Tabel 4.2 Daftar Kepala Pelatih Pelita Jaya .....	36
Tabel 4.3 Deskripsi Informan Penelitian .....	43
Tabel 4.4 Tabulasi/Kategorisasi Wawancara Terkait Dimensi Kepemimpinan .....	55
Tabel 4.5 Hasil Pertandingan Pelita Jaya di Liga IBL Musim 2015-2016.....	58
Tabel 4.6 Hasil Pertandingan Pelita Jaya di Liga IBL Musim 2016-2017.....	59
Tabel 4.7 Tabulasi Hasil Wawancara Terkait Performa Tim Pelita Jaya Setelah Masuknya Coach Ito.....	61

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1	Logo PB. Pelita Jaya Cabang Bola Basket .....	33
Gambar 4.2	Struktur Organisasi Tim Pelita Jaya 2017 .....	37
Gambar 4.3	Struktur Organisasi Tim Pelita Jaya 2017 .....	38
Gambar 4.4	Pengurus Tim Pelita Jaya 2017 .....	39
Gambar 4.5	Fictor Gideon Roring Pelatih Tim Bola Basket Pelita Jaya .....	41

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran - 1	Transkrip Hasil Wawancara Dengan Pihak Pemain Tim Basket Pelita Jaya Nama informan: Respati Ragil selaku Anggota Tim Pemain (VS-1).....	72
Lampiran - 2	Transkrip Hasil Wawancara Dengan Pihak Pemain Tim Basket Pelita Jaya Nama informan: Jerry Ranti selaku Anggota Tim (VS-2).....	75
Lampiran - 3	Transkrip Hasil Wawancara Dengan Pihak Pemain Tim Basket Pelita Jaya Nama informan: Ponsianus Nyoman Indrawan (Koming) selaku Kapten Tim (VS - 3).....	80
Lampiran - 4	Transkrip Hasil Wawancara Dengan Pihak Pelatih Tim Basket Pelita Jaya Nama informan: Yudhi Mardiansyah selaku Anggota Tim Pelatih (VS-4).....	84
Lampiran - 5	Transkrip Hasil Wawancara Dengan Pihak Pelatih Tim Basket Pelita Jaya Nama informan: Abrizalt Hasiholan selaku Anggota Tim Pelatih (VS-5).....	87