

**ANALISIS IMPLEMENTASI *GOOD CORPORATE
GOVERNANCE* PADA PERUSAHAAN PEMENANG
CORPORATE GOVERNANCE AWARD 2017
KATEGORI *BIG-CAP***

TUGAS AKHIR

Diajukan sebagai salah satu syarat memperoleh sarjana akuntansi



MARIA CONY SINJAL

1141002022

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN ILMU SOSIAL
UNIVERSITAS BAKRIE
JAKARTA
2018**

**ANALISIS IMPLEMENTASI *GOOD CORPORATE
GOVERNANCE* PADA PERUSAHAAN PEMENANG
CORPORATE GOVERNANCE AWARD 2017
KATEGORI *BIG-CAP***

TUGAS AKHIR



MARIA CONY SINJAL

1141002022

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN ILMU SOSIAL
UNIVERSITAS BAKRIE
JAKARTA
2018**

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

**Tugas Akhir ini adalah hasil karya saya sendiri,
dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk
telah saya nyatakan dengan benar.**

Nama : Maria Cony Sinjal

NIM : 1141002022

Tanda Tangan :



Tanggal : 27 Agustus 2018

HALAMAN PENGESAHAN

Tugas akhir ini diajukan oleh:

Nama : Maria Cony Sinjal
NIM : 1141002022
Program Studi : Akuntansi
Fakultas : Ekonomi dan Ilmu Sosial
Judul Skripsi : Analisis Implementasi *Good Corporate Governance* Pada
Perusahaan Pemenang *Corporate Governance Award* 2017
Kategori *Big-Cap*

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi pada Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial, Universitas Bakrie

DEWAN PENGUJI

Pembimbing : Dr. Hermiyetti, S.E., M.Si., CSRA
Penguji I : Dr. Tita Djuitaningsih, SE, M.Si., Ak., CA
Penguji II : Drs. Tri Pujadi Susilo, Akt, M.M

()
()
()

Ditetapkan di : Jakarta
tanggal : 27 Agustus 2018

KATA PENGANTAR

Puji syukur atas kehadiran Tuhan Yang Maha Esa yang senantiasa melimpahkan rahmat, hidayah, dan anugerah-Nya sehingga Tugas Akhir ini dapat diselesaikan sebaik mungkin sesuai waktu yang direncanakan. Tugas akhir yang berjudul “Analisis Implementasi *Good Corporate Governance* Pada Perusahaan Pemenang *Corporate Governance Award 2017 Kategori Big-Cap*”, disusun untuk mencapai gelar sarjana Akuntansi, Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial Universitas Bakrie.

Penulisan Tugas Akhir ini terlaksana berkat bantuan dan dukungan dari banyak pihak. Oleh karena itu, penulis menyampaikan rasa terima kasih yang setulus-tulusnya kepada:

1. Dr. Hermiyetti, S.E., M.Si., CSRA selaku Dosen Pembimbing Tugas Akhir yang telah meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran dengan sabar dalam membimbing dan memberikan koreksi yang bermanfaat selama penyusunan dan penyempurnaan Tugas Akhir ini;
2. Drs. Tri Pujadi Susilo, Akt., M.M selaku dosen pembahas Tugas Akhir yang telah memberikan saran dan koreksi untuk penyempurnaan tugas akhir ini;
3. Dr. Tita Djuitaningsih, SE, MSi., Ak., CA selaku dosen penguji yang telah memberikan saran, masukan dan perbaikan dalam penyusunan Tugas Akhir,
4. Orang tua tercinta, Bapak Drs. Henny Adonia Sinjal dan Ibu Juricho Sondakh S. ST, yang tiada hentinya mendoakan penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan Tugas Akhir dengan penuh semangat.

Penulis menyadari Tugas Akhir ini masih jauh dari kata sempurna. Namun, penulis telah berupaya dengan semaksimal mungkin dalam penyelesaian Tugas Akhir ini, untuk itu penulis mengharapkan mohon maaf atas kesalahan yang tidak disengaja. Penulis juga mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun dari pembaca demi kesempurnaan Tugas Akhir ini.

Akhir kata, Penulis berharap agar Tuhan membalas kebaikan semua pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan Tugas Akhir ini. Penulis berharap

semoga Tugas Akhir ini dapat bermanfaat bagi pengembangan ilmu pengetahuan dan dapat dijadikan sebagai salah satu sumber referensi pendidikan.

Jakarta, Agustus 2018

Penulis

HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI

Sebagai civitas akademik Universitas Bakrie, saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Maria Cony Sinjal

NIM : 1141002022

Program Studi : Akuntansi

Fakultas : Ekonomi dan Ilmu Sosial

Jenis Tugas Akhir : Skripsi

demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Bakrie **Hak Bebas Royalti Non-eksklusif (Non-exclusive Royalty-Free Right)** atas karya saya yang berjudul :

**ANALISIS IMPLEMENTASI *GOOD CORPORATE GOVERNANCE* PADA
PERUSAHAAN PEMENANG *CORPORATE GOVERNANCE AWARD 2017*
KATEGORI *BIG-CAP***

beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Non-eksklusif ini Universitas Bakrie berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan Tugas Akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta untuk kepentingan akademis.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta

Pada Tanggal : Agustus 2018

Yang Menyatakan



(Maria Cony Sinjal)

**ANALISIS IMPLEMENTASI *GOOD CORPORATE GOVERNANCE* PADA
PERUSAHAAN PEMENANG *CORPORATE GOVERNANCE AWARD 2017*
KATEGORI *BIG-CAP***

Maria Cony Sinjal

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis implementasi *good corporate governance* dari perusahaan-perusahaan yang menjadi pemenang *Corporate Governance Award 2017* kategori *Big-Cap*. Pemilihan sampel menggunakan metode *purposive sampling*, dengan perolehan sebanyak 4 sampel yang sesuai dengan kriteria penelitian, yaitu PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk, PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Timur Tbk, PT Jasa Marga (Persero) Tbk dan PT Garuda Indonesia (Persero) Tbk. Metode penelitian yang digunakan adalah kualitatif deskriptif. Data sekunder diperoleh dari laporan tahunan, laporan keuangan, dan informasi yang tersedia di *website* perusahaan. Hasil penelitian ini adalah PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk, PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Timur Tbk, PT Jasa Marga (Persero) Tbk dan PT Garuda Indonesia (Persero) Tbk sudah mengimplementasikan *good corporate governance* dalam perusahaan dengan memenuhi sebagian besar poin-poin kriteria dari *ASEAN Corporate Governance Scorecard*. Hak-hak pemegang saham, kebijakan untuk Dewan Komisaris/Direksi, dan kelengkapan isi laporan tahunan sudah diimplementasikan sesuai dengan kriteria penilaian.

Kata kunci: *good corporate governance*, *ASEAN Corporate Governance Scorecard*, hak-hak pemegang saham, Dewan Komisaris/Direksi, laporan tahunan.

**ANALYSIS OF IMPLEMENTATION OF GOOD CORPORATE GOVERNANCE
OF THE WINNING COMPANIES CORPORATE GOVERNANCE AWARD 2017
CATEGORIES BIG-CAP**

Maria Cony Sinjal

ABSTRACT

This study aims to analyze the implementation of good corporate governance from companies that become winners of Corporate Governance Award 2017 Big-Cap category. The selection of sample using purposive sampling method, with the acquisition of 4 samples in accordance with the research criteria, namely PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk, PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Timur Tbk, PT Jasa Marga (Persero) Tbk and PT Garuda Indonesia (Persero) Tbk. The research method used is qualitative descriptive. Secondary data is obtained from annual reports, financial reports, and information available on the company website. The results of this study are PT Bank Tabungan Negara Tbk, PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Timur Tbk, PT Jasa Marga (Persero) Tbk and PT Garuda Indonesia (Persero) Tbk has implemented good corporate governance in the company by fulfilling most of the points criteria of the ASEAN Corporate Governance Scorecard. Shareholder rights, policies for the Board of Commissioners / Directors, and completeness of the contents of the annual report have been implemented in accordance with the assessment criteria.

Keywords: good corporate governance, ASEAN Corporate Governance Scorecard, shareholder rights, Board of Commissioners / Board of Directors, annual report

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS	ii
HALAMAN PENGESAHAN TUGAS AKHIR	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI.....	v
ABSTRAK	vi
ABSTRACT	vii
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR LAMPIRAN	xi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Fokus Penelitian	8
1.3. Rumusan Masalah	8
1.4. Tujuan Penelitian	8
1.5. Manfaat Penelitian	9
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	10
2.1. Teori <i>Agency</i>	10
2.2. <i>Good Corporate Governance</i>	11
2.2.1 Pengertian <i>Corporate Governance</i>	11
2.2.2 Prinsip-Prinsip <i>Good Corporate Governance</i>	12
2.2.3 Unsur-Unsur <i>Good Corporate Governance</i>	15
2.2.4 Lingkup <i>Good Corporate Governance</i>	17
2.2.5 Tujuan <i>Good Corporate Governance</i>	19
BAB III METODE PENELITIAN	20
3.1. Desain Penelitian.....	20
3.2. Objek Penelitian	20
3.3. Instrumen Penelitian.....	21
3.3.1 <i>ASEAN Corporate Governance Scorecard</i>	21
3.4. Teknik Pengambilan Sampel.....	33

3.5. Metode Pengumpulan Data	34
3.6. Teknik Analisis Data.....	34
BAB IV PEMBAHASAN	35
4.1. Implementasi <i>Good Corporate Governance</i>	35
4.1.1 Implementasi <i>Good Corporate Governance</i> Pada PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk.....	35
4.1.2 Implementasi <i>Good Corporate Governance</i> Pada PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Timur Tbk.....	41
4.1.3 Implementasi <i>Good Corporate Governance</i> Pada PT Jasa Marga (Persero) Tbk.....	47
4.1.4 Implementasi <i>Good Corporate Governance</i> Pada PT Garuda Indonesia (Persero) Tbk.....	54
4.2. Relevansi Kriteria <i>Corporate Governance Award 2017</i> Dengan Fenomena Yang Terjadi Pada Perusahaan	61
4.2.1 Relevansi Kriteria <i>Corporate Governance Award 2017</i> Dengan Fenomena Yang Terjadi Pada PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk.....	61
4.2.2 Relevansi Kriteria <i>Corporate Governance Award 2017</i> Fenomena Yang Terjadi Pada PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Timur Tbk	63
4.2.3 Relevansi Kriteria <i>Corporate Governance Award 2017</i> Fenomena Yang Terjadi Pada PT Jasa Marga (Persero) Tbk	65
4.2.4 Relevansi Kriteria <i>Corporate Governance Award 2017</i> Fenomena Yang Terjadi Pada PT Garuda Indonesia (Persero) Tbk	67
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	69
5.1. Kesimpulan	69
5.2. Saran..	69
DAFTAR PUSTAKA.....	71
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1	Prosedur <i>Input</i> Data	35
Tabel 4.1	Persentase Kehadiran Rapat Dewan Komisaris PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk	38
Tabel 4.2	Persentase Kehadiran Rapat Dewan Direksi PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk	39
Tabel 4.3	Persentase Kehadiran Rapat Komite Nominasi dan Remunerasi PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk	40
Tabel 4.4	Persentase Kehadiran Rapat Dewan Komisaris PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Timur Tbk	44
Tabel 4.5	Persentase Kehadiran Rapat Dewan Direksi PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Timur Tbk	45
Tabel 4.6	Persentase Kehadiran Rapat Komite Remunerasi dan Nominasi PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Timur Tbk	46
Tabel 4.7	Persentase Kehadiran Rapat Dewan Komisaris PT Jasa Marga (Persero) Tbk	52
Tabel 4.8	Persentase Kehadiran Rapat Dewan Direksi PT Jasa Marga (Persero) Tbk	52
Tabel 4.9	Persentase Kehadiran Rapat Komite Nominasi, Remunerasi dan Risiko PT Jasa Marga (Persero) Tbk	54
Tabel 4.10	Persentase Kehadiran Rapat Dewan Komisaris PT Garuda Indonesia (Persero) Tbk	58
Tabel 4.11	Persentase Kehadiran Rapat Dewan Direksi PT Garuda Indonesia (Persero) Tbk	59
Tabel 4.12	Hasil Penilaian PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk	61
Tabel 4.13	Hasil Penilaian PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Timur Tbk	63
Tabel 4.14	Hasil Penilaian PT Jasa Marga (Persero) Tbk	65
Tabel 4.15	Hasil Penilaian PT Garuda Indonesia (Persero) Tbk	67

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 *Checklist* kriteria penilaian *Corporate Governance Award* 2017 PT
Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk
- Lampiran 2 *Checklist* kriteria penilaian *Corporate Governance Award* 2017 PT
Bank Pembangunan Daerah Jawa Timur Tbk
- Lampiran 3 *Checklist* kriteria penilaian *Corporate Governance Award* 2017 PT
Jasa Marga (Persero) Tbk
- Lampiran 4 *Checklist* kriteria penilaian *Corporate Governance Award* 2017 PT
Garuda Indonesia (Persero) Tbk