

**RENCANA BISNIS PENGEMBANGAN USAHA TAILOR**

**TUGAS AKHIR**

**Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana  
Manajemen**



UNIVERSITAS  
**BAKRIE**

logovaults

**SETYO TRI BUDIYANTO  
1141001091**

**PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN ILMU SOSIAL  
UNIVERSITAS BAKRIE  
JAKARTA  
2019**

## HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

---

**Tugas Akhir ini adalah hasil karya saya sendiri  
Dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk  
Telah saya nyatakan dengan benar**

Nama : Setyo Tri Budiyanto

NIM : 1141001091

Tanda Tangan : 

Tanggal : Jakarta, 28 Maret 2019

## HALAMAN PENGESAHAN

Tugas Akhir ini diajukan oleh:

Nama : Setyo Tri Budiyanto  
NIM : 1141001091  
Program Studi : Manajemen  
Fakultas : Ekonomi dan Ilmu Sosial  
Judul Skripsi : **Rencana Bisnis Pengembangan Usaha Tailor**

**Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen pada Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial, Universitas Bakrie**

## DEWAN PENGUJI

Pembimbing : Dr. Suwandi, SE, M.Si  
Penguji 1 : Dr. Ir. Bambang Purwoko Kusumo  
Bintoro, MBA  
Penguji 2 : Dr. Ir. Didit Herawan, MBA



(*Suwandi*)  
(*Bambang Purwoko Kusumo*)  
(*Didit Herawan*)

Ditetapkan di

Tanggal : Jakarta, 28 Maret 2019

## UNGKAPAN TERIMA KASIH

Puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT, karena atas berkat dan rahmat-Nya, penulis dapat menyelesaikan Tugas Akhir ini dengan baik. Penulisan Tugas Akhir ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana Manajemen pada Program Studi Manajemen Universitas Bakrie. Dalam penulisan Tugas Akhir ini, penulis banyak menghadapi kesulitan karena keterbatasan pengetahuan, kemampuan, maupun surutnya semangat, namun penulis bersyukur dan berterima kasih karena telah mendapat perhatian dan dukungan dari berbagai pihak yang turut membantu penulis dalam menyelesaikan penyusunan tugas akhir ini. Oleh karena itu, penulis menyampaikan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Suwandi, SE, M.Si selaku dosen pembimbing yang selalu sabar dan menyediakan waktunya untuk memberikan saran dan masukan mengenai hal yang baru kepada peneliti sehingga mampu menyelesaikan tugas akhir ini.
2. Bapak Dr. Suwandi, SE, M.Si, Bapak Dr. Ir. Bambang Purwoko Kusumo Bintoro, MBA. dan Bapak Dr. Ir. Didit Herawan, MBA. yang telah memberikan ilmu dan pengalamannya kepada penulis sejak awal berkuliah hingga akhir. Dan beliau telah memberikan kritikan dan saran untuk perbaikan penulisan tugas akhir sehingga menjadi lebih baik.
3. Orang tua peneliti, Bapak Wasis Subandriyo dan Ibu Susi Suryanti yang selalu mendukung dan mendo'akan peneliti dari lahir hingga saat ini.
4. Sahabat serta teman – teman terdekat penulis dan kepada sahabat terdekat penulis yang selalu membantu penulis dan selalu mendukung dari awal sampai akhir tugas akhir ini selesai.

Akhir kata, penulis berharap Allah SWT, berkenan membalas kebaikan semua pihak yang telah membantu. Penulis mohon maaf apabila terdapat kesalahan didalam penulisan Tugas Akhir.

Jakarta, 28 Maret 2019

A handwritten signature in black ink, appearing to be the name 'Jury' or similar, written in a cursive style.

Penulis.

**HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI**

Sebagai sivitas akademik Universitas Bakrie, saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Setyo Tri Budiyanto  
NIM : 1141001091  
Program Studi : Manajemen  
Fakultas : Ekonomi dan Ilmu Sosial  
Jenis Tugas Akhir : Rencana Pengembangan Usaha

demi pertimbang ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Bakrie **Hak Bebas Royalti Noneksklusif (*Non-exclusive Royalty Free Right*)** atas karya ilmiah saya yang berjudul:

**RENCANA BISNIS PENGEMBANGAN USAHA TAILOR**

Berserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini Universitas Bakrie berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat dan mempublikasikan Tugas Akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis dan sebagai pemilik Hak cipta untuk kepentingan akademis.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat Di : Jakarta

Pada Tanggal : Rabu, 28 Maret 2019

Yang Menyatakan,



(Setyo Tri Budiyanto)

# RENCANA BISNIS PENGEMBANGAN USAHA TAILOR

Setyo Tri Budiyanto

---

## ABSTRAK

Rencana bisnis ini bertujuan untuk mengidentifikasi, menganalisa serta mengembangkan strategi bisnis Wasis Tailor terkait dengan layanan jasa produksi barang, layanan online dan kerjasama mitra perusahaan dalam pengembangannya. Rencana bisnis ini menggunakan analisis internal SWOT, Porter's Five Forces, dan juga metode Business Model Canvas (BMC). Rencana bisnis ini menjelaskan tentang bagaimana Wasis Tailor akan mengembangkan bisnisnya dengan menambah layanan *online* dan bekerja sama dengan beberapa mitra perusahaan di seluruh Indonesia sehingga pendapatan yang diperoleh akan meningkat. Hasil yang didapatkan dari proses perencanaan pengembangan Wasis Tailor didapatkan juga proyeksi keuangan yang telah dihitung secara detail dengan berbagai pertimbangan dan diketahui adanya potensi peningkatan penjualan rata-rata 20% / tahun dalam jangka waktu 5 tahun ke depan yaitu sebesar Rp.2.472.300.000. Rencana bisnis pengembangan usaha *Tailor* ini menunjukkan bahwa pengembangan bisnis yang dilakukan menguntungkan dan layak untuk dijalankan.

Kata kunci: Rencana pengembangan bisnis, Wasis Tailor, Layanan online, Kelayakan Bisnis.

**BUSINESS DEVELOPMENT PLAN WASIS TAILOR**Setyo Tri Budiyanto

---

***ABSTRACT***

This business plan supports the development, analysis and development of the Tailor Wasis business strategy related to goods production services, online services and corporate partner collaboration in its development. This business plan uses SWOT internal analysis, Porter's Five Forces, and also the Business Model Canvas (BMC) method. This business plan explains how Wasis Tailor will develop its business by adding online services and working with several corporate partners throughout Indonesia. The results obtained from the Tailor Wasis development planning process which also obtained financial projections that have been calculated in detail with various calculations and related to the potential increase in sales by an average of 20% / year in the next 5 years amounting to Rp.2,472,300,000. The Tailor's business development business plan shows that the business development carried out is profitable and feasible.

Keywords: Business development plan, Wasis Tailor, Online store service, Business Feasibility.



## DAFTAR ISI

BAB I.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
PENDAHULUAN.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.1 Latar belakang.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.2 Tujuan Rencana Bisnis.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.3 Manfaat dan kegunaan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
BAB II.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
DESKRIPSI USAHA DAN PRODUK .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1 Profil Usaha.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.2 Strategi Usaha .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.3 Peluang Wasis Tailor .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.4 Uraian Persaingan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.4.1 Kompetitor Secara Langsung .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.4.2 Kompetitor Pengganti .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.5 Uraian Produk .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.6 Ruang Lingkup Pengembangan Bisnis.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.7 Rencana Pengembangan Bisnis.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
BAB III .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
METODE PERENCANAAN BISNIS .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.1 Pengumpulan Data .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.2 Metode Analisis Data.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.2.1 Porter’s Five Forces .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.2.2 Analisis SWOT .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.2.3 <i>Business Model Canvas</i> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.3 Proses Penyusunan Pengembangan Rencana Bisnis .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
BAB IV .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
ANALISIS DATA .....	21
4.1 Analisis Bisnis Porter’s Five Force.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.2 Analisis SWOT dan <i>Business Model Canvas</i> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
BAB V.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
RENCANA BISNIS.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5.1 Rencana Pengembangan Bisnis.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5.1.1 Produk dan Pengembangan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5.1.2 Kompetitor .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5.1.3 Rencana Proses Operasional .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5.2 Pengembangan Pemasaran .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5.3 Sumber Daya Manusia .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5.4 Struktur Organisasi.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5.5 Risiko .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5.5.1 Risiko Operasional (tingkat risiko: cukup tinggi) .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

5.5.2 Risiko Keuangan (tingkat risiko: tinggi) .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5.5.3 Risiko Pasar (tingkat risiko: sedang).....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5.6 Modal .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5.6.1 Jumlah Modal.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5.6.2 Pendanaan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5.6.3 Penggunaan Modal.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5.7 Keuangan.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5.7.1 <i>Statement of Cash Flows</i> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5.7.2 <i>Break Even Point</i> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5.7.3 Net Present Value & IRR .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5.8 Kesimpulan dan Saran.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
DAFTAR PUSTAKA .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

**DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1 Logo Wasis Tailor .....	5
Gambar 2 Kartu Nama Wasis Tailor.....	7
Gambar 3 Permintaan dan orderan Wasis Tailor meningkat dari tahun 2014-2017.....	8
Gambar 4 Produk Wasis Tailor Jas dan Seragam .....	12
Gambar 5 <i>Model Porter's Five Forces</i> .....	15
Gambar 6 Analisis SWOT .....	16
Gambar 7 <i>Business Model Canvas</i> .....	18
Gambar 8 model <i>Porter Five Forces</i> .....	20
Gambar 9 Elemen <i>Business Model Canvas</i> .....	25
Gambar 10 Kegiatan Operasional Bisnis Wasis Tailor.....	36
Gambar 11 Proses Penjualan Produk .....	37
Gambar 12 Struktur Organisasi.....	40

**DAFTAR TABEL**

Tabel 1 Jenis Produk dan Harga Wasis Tailor .....	6
Tabel 2 Analisis SWOT <i>Next Door</i> .....	23
Tabel 3 <i>Cost Structure Next Door</i> .....	29
Tabel 4 <i>Cost Structure Next Door</i> .....	30
Tabel 5 <i>Cost Structure Next Door</i> .....	31
Tabel 6 Analisis Sumber Pendapatan.....	32
Tabel 7 Rencana Penjualan Pakaian Seragam Bisnis Wasis Tailor 2019 – 2023 .....	38
Tabel 8 Pendanaan .....	42
Tabel 9 <i>Initial Investment Next Door Mobile Service</i> .....	42
Tabel 10 Analisis Laporan Laba Rugi Wasis Tailor .....	43
Tabel 11 Proyeksi Laporan Laba Rugi 2019-2023 .....	44
Tabel 12 Comparative Projected Statement of Cash Flow 2019-2023 .....	45
Tabel 13 Perhitungan BEP .....	46
Tabel 14 Perhitungan NPV dan IRR .....	46