

**PRAKTIK PENCiptaan NILAI PADA KOMUNITAS MERek ONLINE  
RUANGGURU DALAM MEMBENTUK SIKAP MERek  
(Studi Kasus Anggota Grup ‘RG at SMAN 90 Jakarta’)**

**TUGAS AKHIR**

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat untuk Memperoleh Gelar Sarjana Ilmu Komunikasi, Program Studi Ilmu Komunikasi, Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial, Universitas Bakrie**



**ZAMILLA ALFAJRI FIRMANSYAH**

**1151003079**

**PROGRAM STUDI ILMU KOMUNIKASI  
FAKULTAS EKONOMI DAN ILMU SOSIAL  
UNIVERSITAS BAKRIE**

**JAKARTA**

**2019**

**HALAMAN PERNYATAAN ORISIONALITAS**

**Tugas Akhir ini adalah hasil karya milik saya sendiri, dan semua sumber  
baik yang dikuti maupun dirujuk telah saya nyatakan benar**

**Nama** : Zamilla AlFajri Firmansyah

**NIM** : 1151003079

**Tanda Tangan** :

**Tanggal** : 16 Agustus 2010

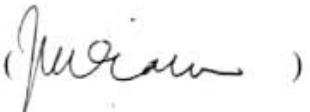
**HALAMAN PENGESAHAN**

Proposal Skripsi ini diajukan oleh:

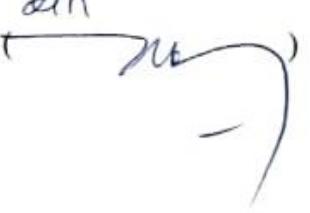
Nama : Zamilla AlFajri Firmansyah  
NIM : 1151003079  
Program Studi : Ilmu Komunikasi  
Fakultas : Ekonomi dan Ilmu Sosial  
Judul Skripsi : Praktik Penciptaan Nilai pada Komunitas Merek *Online*  
Ruangguru dalam Membentuk Sikap Merek (Studi Kasus Anggota Grup 'RG at SMAN 90 Jakarta')

Telah berhasil dipertaruhkan di hadapan Dewan Pengaji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar sarjana ilmu komunikasi pada Program Studi Ilmu Komunikasi Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial, Universitas Bakrie.

**DEWAN PENGUJI**

Pembimbing : Mirana Hanathasia, MMediaPrac (  )

Pengaji 1 : Dianingtyas Murtanti Putri, M.Si (  )

Pengaji 2 : Tri Nuraini, S.E., M.Sc (  )

Ditetapkan di : Jakarta  
Pada tanggal : 16 Agustus 2019

## **UNGKAPAN TERIMA KASIH**

Puji syukur peneliti panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, karena atas rahmat-Nya, penelitimuampu menyelesaikan skripsi yang berjudul “Praktik Penciptaan Nilai pada Komunitas Merek *Online* Ruangguru dalam Membentuk Sikap Merek (Studi Kasus Anggota Grup ‘RG at SMAN 90 Jakarta’ )”. Penulisan ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ilmu Komunikasi (S.I.Kom) pada program Ilmu Komunikasi Universitas Bakrie. Penelitimenyadari jika tanpa bantuan banyak pihak, penelitiakan kesulitan menulis skripsi ini. Oleh karena itu, peneliti ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Allah Subhanahu Wa Ta’ala yang telah memberikan peneliti kemudahan dalam setiap kesulitan.
2. Kedua orang tua peneliti, Deddy Firmansyah dan Sri Katri Wulan serta kakak peneliti, Dyka Nuangsa Maulid. *Nonstop support system*. Terima kasih atas doanya setiap waktu yang ditujukan untuk peneliti.
3. Ibu Mirana Hanasthasia M.S.M. Terima kasih untuk Ibu Mirana selaku dosen pembimbing peneliti selalu memberi masukan, kritisi, selalu menyediakan waktu dan bantuan kepada peneliti selama menyelesaikan laporan magang ini.
4. Ibu Dianingtyas Murtani Putri, M.Si selaku dosen penguji peneliti. Terima kasih Miss, sudah memberikan peneliti banyak ilmu dan *insight* dalam penelitian ini.
5. Ibu Tri Nuraini, S.E., M.Sc selaku dosen penguji kedua peneliti. Terima kasih Miss atas saran dan kritiknya serta dukungan pada peneliti.
6. Kak Meta Permata Putri, terima kasih telah banyak memberi bantuan dan dukungan.
7. Adik-adik SMAN 90 Jakarta.
8. Santi Larasati, Annisa Suci, serta Erta P. 24/7. Terima kasih sudah saling menyemangati.

9. Kakak-kakak dan teman-teman di Sinergi Muda. Terima kasih sudah memberi Zamilla kesempatan untuk berkembang dan tumbuh bersama.
10. Teman-teman di perkuliahan yang ada di grup seluruh aplikasi *instant messenger*. Nanay, Nikita, Emilia, Ara, Fiona, Thia, Puti, Marina, Abet, Dio, Aji, dan Hanif: *tengs*.
11. Teman-teman Ilmu Komunikasi Universitas Bakrie 2015. Terima kasih untuk tidak pernah henti saling menyemangati.

Demikian peneliti menyampaikan ungkapan terima kasih kepada seluruh pihak yang telah membantu peneliti. Peneliti berharap penelitian ini bisa bermanfaat.

Jakarta, 16 Agustus 2019



Zamilla AlFajri Firmansyah

### HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI

Sebagai civitas akademik Universitas Bakrie, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Zamilla AlFajri Firmansyah  
NIM : 1151003079  
Program Studi : Ilmu Komunikasi  
Fakultas : Ekonomi dan Ilmu Sosial  
Jenis Tugas Akhir : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Bakrie Hak Bebas Royalti Noneksklusif (*Non-exclusive Royalty-Free Rights*) atas karya ilmiah saya yang berjudul:

“Praktik Penciptaan Nilai pada Komunitas Merek *Online Ruangguru* dalam Membentuk Sikap Merek (Studi Kasus Anggota Grup ‘RG at SMAN 90 Jakarta’)”

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Noneksklusif ini Universitas Bakrie berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta untuk kepentingan akademis.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya

Dibuat di : Jakarta

Pada tanggal : 16 Agustus 2019

Yang menyatakan,



Zamilla AlFajri Firmansyah

**PRAKTIK PENCIPTAAN NILAI PADA KOMUNITAS MEREK *ONLINE*  
RUANGGURU DALAM MEMBENTUK SIKAP MEREK (STUDI KASUS  
GRUP ‘RG AT SMAN 90 JAKARTA’)**

Zamilla AlFajri Firmansyah

---

**ABSTRAK**

Penelitian ini menjelaskan tentang praktik-praktik penciptaan nilai pada komunitas merek *online* Ruangguru di grup ‘RG at SMAN 90 Jakarta’ dalam membentuk sikap merek. Tujuan penelitian ini adalah untuk menganalisis bagaimana praktik penciptaan nilai berdasarkan konsep Schau, Muniz, dan Arnould di grup WhatsApp ‘RG at SMAN 90 Jakarta’ tercipta hingga mampu membentuk sikap bagi para anggotanya. Penelitian ini merupakan penelitian kualitatif deskriptif dengan pendekatan studi kasus. Sumber data dalam penelitian ini adalah data primer yakni didapat dari proses wawancara serta data sekunder dengan informasi dan data dari studi pustaka. Hasil dari penelitian ini menyatakan praktik sudah dilakukan dengan kolaboratif bersama perusahaan namun masih belum maksimal. Praktik penciptaan nilai pada grup ‘RG at SMAN 90 Jakarta’ tercipta hanya sampai tahap kedua yakni kategori *impression management* (pengelolaan kesan) yang membentuk sikap positif anggota. Namun, pada kategori selanjutnya yakni *community engagement* dan *brand use* praktik tidak berjalan dengan baik sehingga sikap yang terbentuk cenderung ke negatif, di mana para informan sudah tidak lagi aktif berpartisipasi di grup.

Kata kunci : Komunitas merek *online*, Praktik Penciptaan Nilai dalam Komunitas Merek, Sikap Merek

**VALUE CREATION PRACTICE IN ONLINE BRAND COMMUNITY IN  
BUILDING BRAND ATTITUDE (CASE STUDY: MEMBERS OF 'RG AT  
SMAN 90 JAKARTA')**

Zamilla AlFajri Firmansyah

---

**ABSTRACT**

*This study explains the value creation practices of the group "RG at SMAN 90 Jakarta" in creating brand attitudes. The purpose of this study is to analyze how the practice of value creation based on the concepts of Schau, Muniz, and Arnould in WhatsApp group "RG at SMAN 90 Jakarta" can create a brand attitude for its members. This research is a descriptive qualitative study with a case study approach. Sources of data in this study are primary data, which is obtained from the interview process and secondary data with information and data from literature. The results of this study prove the practices that have been done collaboratively with companies but is still not optimal. The value creation practice in 'RG at SMAN 90 Jakarta' group was created until the second category which is impression management that created positive attitude of members. However, in the next category, community engagement and brand use practices did not go well, so the attitude formed tends to be negative, informants were no longer actively discussing ingroups.*

**Keywords:** *Online brand community, Practices of Value Creation in Brand Communities, Brand Attitudes*

## DAFTAR ISI

### HALAMAN JUDUL

<b>HALAMAN PERNYATAAN ORISIONALITAS .....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>UNGKAPAN TERIMA KASIH.....</b>	<b>iv</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>ABSTRAK.....</b>	<b>vii</b>
<b>ABSTRACT.....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xiii</b>
<b>BAB I.....</b>	<b>1</b>
<b>PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1    Latar Belakang.....	1
1.2    Rumusan Masalah.....	12
1.3    Tujuan Penelitian.....	13
1.4    Manfaat Penelitian .....	13
1.4.1    Manfaat Teoritis .....	13
1.4.2    Manfaat Praktis.....	13
<b>BAB II .....</b>	<b>14</b>
<b>KERANGKA PEMIKIRAN.....</b>	<b>14</b>
2.1    Tinjauan Pustaka Terkait Dengan Penelitian Sebelumnya .....	14
2.2    Tinjauan Pustaka Terkait Dengan Kerangka Pemikiran .....	22
2.2.1    Komunikasi Pemasaran.....	22
2.2.2    Komunitas Merek (Brand Community) .....	23
2.2.3    WhatsApp Messenger .....	31
2.2.4    Sikap Merek .....	32
2.2.5    Hubungan Praktik Penciptaan Nilai dalam Komunitas Merek Online, WhatsApp,dan Sikap Merek .....	34
2.3    Kerangka Pemikiran .....	35

<b>BAB III.....</b>	<b>37</b>
<b>METODOLOGI PENELITIAN.....</b>	<b>37</b>
3.1    Metode Penelitian .....	37
3.2    Objek Penelitian .....	38
3.3    Sumber Data dan Teknik Pengumpulan Data .....	39
3.3.1    Sumber Data.....	39
3.3.2Teknik Pengumpulan .....	39
3.4    Definisi Konseptual dan Operasionalisasi Konsep.....	41
3.5    Teknik Analisis Data .....	41
3.6    Teknik Pengujian Keabsahan Data.....	42
3.7    Keterbatasan Penelitian.....	43
<b>BAB IV .....</b>	<b>44</b>
<b>HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>44</b>
4.1    Gambaran Umum Objek Penelitian.....	44
4.1.1    Profil PT Ruang Raya Indonesia (Ruangguru) .....	44
4.1.2    Profil SMAN 90 Jakarta.....	50
4.1.3    Profil Komunitas Merek <i>Online</i> RG at SMAN 90 Jakarta .....	53
4.1.4    Profil Informan .....	56
4.1.5    Profil Triangulator .....	59
4.2    Hasil Penelitian.....	60
4.2.1    Praktik Penciptaan Nilai dalam Komunitas Merek <i>Online</i> melalui Grup “RG at SMAN 90 Jakarta” .....	60
4.2.2    Sikap Merek Anggota Grup WhatsApp RG at SMAN 90 Jakarta pada Ruangguru .....	70
4.2.3    Komunitas Merek <i>Online</i> Ruangguru dalam grup WhatsApp <i>after-</i> <i>visit</i> .....	75
4.3    Pembahasan .....	78
4.3.1    Komunitas Merek <i>Online</i> di dalam grup WhatsApp RG at SMAN 90 Jakarta .....	78
4.3.2    Sikap Merek yang Terbentuk dari Proses Penciptaan Nilai di grup ‘RG at SMAN 90 Jakarta’ .....	83
<b>BAB V .....</b>	<b>94</b>

<b><i>KESIMPULAN DAN SARAN</i></b> .....	<b>94</b>
5.1    Kesimpulan.....	94
5.2    Saran-Saran .....	96
5.2.1    Saran Teoritis .....	96
5.2.2    Saran Praktis.....	97
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	<b>98</b>
<b>LAMPIRAN</b> .....	<b>101</b>

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Survey APJII 2018: Penetrasi Pengguna Internet Berdasarkan Tingkat Pendidikan. Sumber: <a href="https://apjii.or.id/survey2018">https://apjii.or.id/survey2018</a> .....	1
Gambar 1. 2 <i>Preview</i> Aplikasi Ruangguru.....	4
Gambar 2.1 Tricomponent Attitude Model.....	34
Gambar 4. 1 Logo Ruangguru .....	44
Gambar 4. 2 Website Ruangguru.....	46
Gambar 4. 3 <i>Preview</i> Ruangbelajar .....	47
Gambar 4. 4 Logo Ruangbelajar.....	47
Gambar 4. 5 <i>Preview</i> digitalbootcamp.....	48
Gambar 4. 6 Logo digitalbootcamp .....	48
Gambar 4. 7 <i>Preview</i> ruanglesonline .....	48
Gambar 4. 8 Logo ruanglesonline .....	48
Gambar 4. 9 Logo ruangles .....	49
Gambar 4. 10 <i>Preview</i> ruangles.....	49
Gambar 4. 11 Logo Ruanguji .....	49
Gambar 4. 12 <i>Preview</i> ruanguji .....	49
Gambar 4. 13 Logo SMAN 90 Jakarta .....	50
Gambar 4. 14 Grup WhatsApp RG <i>at</i> SMAN 90 Jakarta.....	55
Gambar 4. 15 Foto profil grup ‘RG <i>at</i> SMAN 90 Jakarta’ .....	55
Gambar 4. 16 Foto informan 1 .....	56
Gambar 4. 17 Foto informan 2 .....	57
Gambar 4. 18 Foto informan 3 .....	57
Gambar 4. 19 Foto informan pendukung .....	58
Gambar 4. 20 Foto triangulator 1 .....	59
Gambar 4. 21 Foto triangulator 2 .....	60
Gambar 4. 22 Gambaran <i>school visit</i> di salah satu sekolah .....	77
Gambar 4. 23 Gambaran siswa sedang menggunakan aplikasi Ruangguru saat <i>school visit</i> .....	90

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1 1 Daftar Beberapa Bimbel <i>Online</i> di PlayStore.....	3
Tabel 2. 1 Penelitian Sebelumnya .....	21
Tabel 2. 2 Kerangka Pemikiran .....	36
Tabel 3.1 Informan Penelitian.....	40
Tabel 3.2 Tabel Operasionalisasi Konsep.....	44