

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP
BUDGETARY SLACK DENGAN SIFAT *MACHIAVELLIAN*
SEBAGAI VARIABEL MODERASI: STUDI KASUS PADA
BADAN PENDIDIKAN DAN PELATIHAN KEUANGAN**

TUGAS AKHIR



**I PUTU AGUS ARYA ALIT SUANTARA
1181901021**

**PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN ILMU SOSIAL
UNIVERSITAS BAKRIE
JAKARTA
TAHUN 2020**

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP
BUDGETARY SLACK DENGAN SIFAT *MACHIAVELLIAN*
SEBAGAI VARIABEL MODERASI: STUDI KASUS PADA
BADAN PENDIDIKAN DAN PELATIHAN KEUANGAN**

TUGAS AKHIR

**Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana
manajemen di Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial Universitas Bakrie**



**I PUTU AGUS ARYA ALIT SUANTARA
1181901021**


**PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN ILMU SOSIAL
UNIVERSITAS BAKRIE
JAKARTA
TAHUN 2020**

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

**Tugas Akhir ini adalah hasil karya saya sendiri,
dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk
telah saya nyatakan dengan benar.**

Nama : I Putu Agus Arya Alit Suantara

NIM : 1181901021

Tanda Tangan : 

Tanggal : Mei 2020

HALAMAN PENGESAHAN

Tugas Akhir ini diajukan oleh:

Nama : I Putu Agus Arya Alit Suantra
NIM : 1181901021
Program Studi : S1 Manajemen
Fakultas : Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial
Judul Skripsi : Pengaruh Partisipasi Anggaran terhadap *Budgetary Slack*
dengan Sifat *Machiavellian* sebagai Variabel Moderasi:
Studi Kasus pada Badan Pendidikan dan Pelatihan
Keuangan

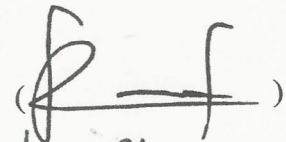

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen pada Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial, Universitas Bakrie.

DEWAN PENGUJI

Pembimbing : Dr. Dudi Rudianto, SE, M.Si.

Penguji : Ir. Imbang Jaya Mangkuto, MBA., M.Si.

Penguji : Arief B.Suharko, B.S.E.E., M.S.E.E., Ph.D.

()
()
()

Ditetapkan di : Jakarta

Tanggal : Mei 2020

UCAPAN TERIMA KASIH

Puji syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, karena atas berkat rahmat-Nya, penulis dapat menyelesaikan Tugas Akhir ini. Penulisan Tugas Akhir ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk mendapat gelar Sarjana Manajemen Program Studi Manajemen pada Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial Universitas Bakrie. Saya menyadari bahwa, tanpa bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, dari masa perkuliahan sampai pada penyusunan Tugas Akhir ini, sangatlah sulit bagi saya untuk menyelesaikannya. Oleh karena itu, saya mengucapkan terima kasih kepada:

- a. Bapak M. Taufiq Amir, SE., MM., Ph.D., selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial Universitas Bakrie;
- b. Bapak Dr. Dudi Rudianto, SE, M.Si., selaku dosen pembimbing yang telah memberikan waktu, tenaga, dan pikiran dalam pembimbingan skripsi ini;
- c. Bapak Ir. Imbang Jaya Mangkuto, MBA., M.Si., selaku dosen penguji dalam sidang tugas akhir;
- d. Bapak Arief B.Suharko, B.S.E.E., M.S.E.E., Ph.D., selaku dosen penguji dalam sidang tugas akhir;
- e. Bapak Kusmanadji, Ak.,MBA., selaku Sekretaris BPPK atas izin penelitian;
- f. para pejabat/pegawai di lingkungan BPPK;
- g. rekan-rekan kelas karyawan angkatan X-Manajemen Universitas Bakrie; dan
- h. pihak-pihak lain yang tidak dapat disebutkan satu per satu.

Akhir kata, penulis berharap Tuhan yang Maha Esa berkenan membalas segala kebaikan semua pihak yang telah membantu. Semoga Tugas Akhir ini membawa manfaat bagi pengembangan ilmu.

Jakarta, Mei 2020

Penulis

HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI

Sebagai sivitas akademik Universitas Bakrie, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : I Putu Agus Arya Alit Suantara
NIM : 1181901021
Program Studi : S1 Manajemen
Fakultas : Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial
Jenis Tugas Akhir : Pengaruh Partisipasi Anggaran terhadap *Budgetary Slack* dengan Sifat *Machiavellian* sebagai Variabel Moderasi: Studi Kasus pada Badan Pendidikan dan Pelatihan Keuangan

demikian demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Bakrie **Hak Bebas Royalti Noneksklusif (*Non-exclusive Royalty-Free Right*)** atas karya ilmiah saya yang berjudul:

“Pengaruh Partisipasi Anggaran terhadap *Budgetary Slack* dengan Sifat *Machiavellian* sebagai Variabel Moderasi: Studi Kasus pada Badan Pendidikan dan Pelatihan Keuangan”

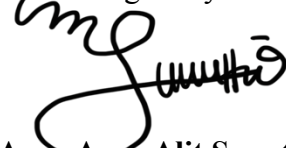
beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini Universitas Bakrie berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta untuk kepentingan akademis.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta

Pada Tanggal : Mei 2020

Yang menyatakan



(I Putu Agus Arya Alit Suantara)

PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP *BUDGETARY SLACK* DENGAN SIFAT MACHIAVELLIAN SEBAGAI VARIABEL MODERASI: STUDI KASUS PADA BADAN PENDIDIKAN DAN PELATIHAN KEUANGAN

I Putu Agus Arya Alit Suantara

ABSTRAK

Tingginya pengaruh keterlibatan manusia dalam proses penentuan prioritas pengalokasian anggaran menjadi latar belakang penelitian ini yang memiliki tujuan untuk memberikan bukti empiris pengaruh partisipasi anggaran, sifat *Machiavellian* terhadap *budgetary slack* pada satuan kerja di Badan Pendidikan dan Pelatihan Keuangan (BPPK).

Jumlah responden penelitian ini sebanyak 60 pejabat/pegawai di lingkungan BPPK. Dengan metode penelitian kuantitatif, hasil analisis regresi sederhana menjelaskan partisipasi anggaran memiliki pengaruh yang searah dan signifikan terhadap *budgetary slack*, dimana terciptanya *budgetary slack* di BPPK dipengaruhi variabel partisipasi anggaran sebesar 28,2%. Sedangkan hasil analisis regresi moderasi menerangkan sifat *machiavellian* sebagai variabel pemoderasi terbukti memperkuat pengaruh partisipasi anggaran terhadap *budgetary slack* di BPPK.

Kata Kunci: partisipasi anggaran, sifat *Machiavellian*, *budgetary slack*

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
UCAPAN TERIMA KASIH	iv
HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI	v
ABSTRAK.....	vi
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL.....	ix
DAFTAR GAMBAR.....	x
DAFTAR LAMPIRAN.....	xi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Identifikasi Masalah	6
1.3 Pembatasan Masalah	7
1.4 Rumusan Masalah	7
1.5 Tujuan Penelitian.....	7
1.6 Manfaat Penelitian.....	7
BAB II KAJIAN PUSTAKA.....	9
2.1 Kajian Teori.....	9
2.2 Penelitian yang Terdahulu.....	13
2.3 Kerangka Berpikir	16
2.4 Paradigma Penelitian.....	17
2.5 Hipotesis Penelitian.....	17
BAB III METODE PENELITIAN	18
3.1 Gambaran Umum Kasus	18
3.2 Rancangan Penelitian	28
3.3 Sumber Data, Variabel dan Skala Pengukuran	31
3.4 Teknik dan Instrumen Pengumpulan Data.....	33
3.5 Validitas Instrumen	35
3.6 Teknik Analisis Data.....	36
3.7 Pengujian Hipotesis.....	36
BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN.....	39
4.1 Uji Instrumen Penelitian.....	39

4.2	Deskripsi Data Penelitian	42
4.3	Analisis dan Pembahasan	45
BAB V SIMPULAN DAN SARAN		52
5.1	Simpulan	52
5.2	Keterbatasan Penelitian	52
5.3	Saran	53

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian yang Terdahulu.....	14
Tabel 3.1 Lini Masa Penyusunan Anggaran di BPPK	24
Tabel 3.2 Perbandingan Usulan dan Alokasi Anggaran Belanja Tahun Anggaran (TA) 2018-2019.....	27
Tabel 3.3 Satuan Kerja dan Jumlah Pejabat Eselon IV dan Petugas RKA KL di lingkungan BPPK	31
Tabel 3.4 Kisi kisi Instrumen Penelitian	34
Tabel 4.1 Uji Validitas Instrumen Partisipasi Anggaran.....	39
Tabel 4.2 Uji Validitas Instrumen <i>Budgetary Slack</i>	40
Tabel 4.3 Uji Validitas Instrumen Sifat <i>Machiavellian</i>	41
Tabel 4.4 Uji Reliabilitas Instrumen Penelitian.....	42
Tabel 4.5 Ringkasan Angket Penelitian.....	42
Tabel 4.6 Karakteristik Responden	43
Tabel 4.7 Ringkasan Statistik Deskriptif.....	44
Tabel 4.8 Distribusi Frekuensi <i>Budgetary Slack</i>	44
Tabel 4.9 Distribusi Frekuensi Partisipasi Anggaran.....	45
Tabel 4.10 Distribusi Frekuensi Sifat <i>Machiavellian</i>	45
Tabel 4.11 Hasil Uji Normalitas-Kolmogorov Smirnov.....	46
Tabel 4.12 Hasil Uji Heterokedastisitas-Uji Glejser.....	46
Tabel 4.13 Hasil Regresi Linier Sederhana.....	47
Tabel 4.14 Hasil Regresi Moderasi.....	48

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Paradigma Penelitian.....	17
Gambar 3.1 Struktur Organisasi BPPK.....	19
Gambar 3.2 Struktur Organisasi Sekretariat BPPK.....	21
Gambar 3.3 Struktur Organisasi Pusdiklat selain Pusdiklat PSDM.....	21
Gambar 3.4 Struktur Organisasi Pusdiklat PSDM.....	22
Gambar 3.5 Struktur Organisasi PKN STAN.....	23
Gambar 3.6 Kerangka Kerja Penelitian.....	29

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Angket Penelitian
- Lampiran 2 Rekapitulasi Isian Angket Penelitian *Pre-Test*
- Lampiran 3 Hasil *Pre-Test* Instrumen Penelitian
- Lampiran 4 Rekapitulasi Data Penelitian
- Lampiran 5 Hasil Uji Asumsi Klasik dan Analisis Regresi
- Lampiran 6 Catatan *Resource Forum* BPPK Tahun 2019
- Lampiran 7 Perbandingan Pagu dan Realisasi Anggaran BPPK Tahun 2017 s.d. 2019