

**TRANSFORMASI POLA PIKIR DARI MITRA BISNIS  
WARALABA KE PEMILIK MEREK SENDIRI: KAJIAN  
KEWIRAUSAHAAN BERBASIS PENGEMBANGAN MEREK**

**TUGAS AKHIR**



**MUHAMMAD SYAIFUL**

**1141923016**

**PROGRAM STUDI ILMU KOMUNIKASI  
FAKULTAS EKONOMI DAN ILMU SOSIAL  
UNIVERSITAS BAKRIE  
JAKARTA  
2016**

**TRANSFORMASI POLA PIKIR DARI MITRA BISNIS  
WARALABA KE PEMILIK MEREK SENDIRI: KAJIAN  
KEWIRAUSAHAAN BERBASIS PENGEMBANGAN MEREK**

**TUGAS AKHIR**

**Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarja ilmu  
komunikasi**



**MUHAMMAD SYAIFUL**

**1141923016**

**PROGRAM STUDI ILMU KOMUNIKASI  
FAKULTAS EKONOMI DAN ILMU SOSIAL  
UNIVERSITAS BAKRIE  
JAKARTA  
2016**

## **HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS**

Tugas Akhir ini adalah hasil karya saya sendiri,  
dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk  
telah saya nyatakan dengan benar.

Nama: Muhammad Syaiful

NIM: 1141923016

Tanda Tangan: 

Tanggal: 18 Agustus 2016

## **HALAMAN PENGESAHAN**

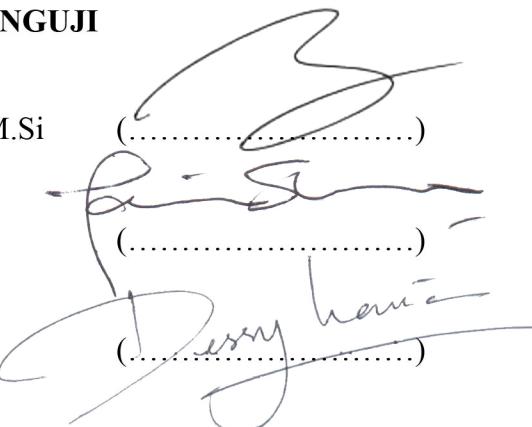
Tugas Akhir ini diajukan oleh:

Nama : Muhammad Syaiful  
NIM : 1141923016  
Program Studi : Ilmu Komunikasi  
Fakultas : Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial  
Judul Skripsi : Tranformasi Pola Pikir Dari Mitra Bisnis Waralaba Ke Pemilik Merek Sendiri: Kajian Kewirausahaan Berbasis Pengembangan Merek

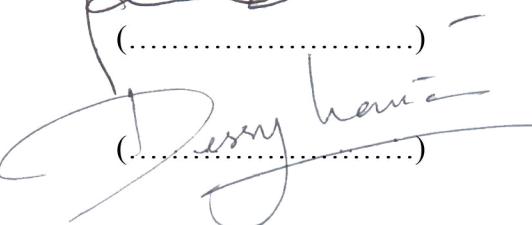
**Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Pengaji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Ilmu Komunikasi pada Program Studi Ilmu Komunikasi, Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial, Universitas Bakrie**

### **DEWAN PENGUJI**

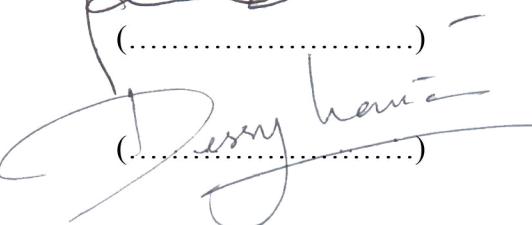
Pembimbing : Bambang Sukma Wijaya M.Si



Pengaji 1 : Pandit Sumawinata, MBA



Pengaji 2 : Dassy Kania, M.A



Ditetapkan di : Jakarta

Tanggal : 18 Agustus 2016

## **UNGKAPAN TERIMAKASIH**

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT atas berkat dan rahmat yang telah penulis terima selama melaksanakan tugas akhir ini, sehingga akhirnya penulis dapat menyelesaikan tugas akhir ini tepat pada waktunya.

Pada kesempatan ini penulis menyampaikan rasa terima kasih kepada:

1. Bambang Sukma Wijaya, M.Si. selaku pembimbing yang telah membimbing saya selama ini dan dosen favorit saya selama di kelas.
2. Kedua orang tua penulis yang telah memberikan dukungan baik moril maupun material.
3. Muhammad Syafril, selaku subjek penelitian.
4. Para Dosen yang mengajar Kelas Karyawan jurusan Ilmu Komunikasi, atas ilmu yang diberikan.
5. Seluruh staf dan karyawan Universitas Bakrie, yang telah memberikan kemudahan akses selama masa perkuliahan.
6. Teman-teman Kelas Karyawan jurusan Ilmu Komunikasi tahun ajaran 2015/2016.
7. Pihak-pihak lain yang telah memberikan bantuan baik secara langsung maupun tidak langsung dalam pembuatan tugas akhir ini yang tidak dapat disebutkan satu per satu.

Penulis menyadari bahwa penulisan tugas akhir ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, penulis mengharapkan segala kritik dan saran yang membangun dari pembaca agar dapat menunjang pengembangan dan perbaikan penulis selanjutnya.

Akhir kata penulis mohon maaf atas kekurangan dalam penulisan tugas akhir ini. Semoga tugas akhir ini dapat berguna untuk menambah wawasan dan wacana bagi rekan-rekan mahasiswa.

Jakarta, Agustus 2016

Penulis

## HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI

Sebagai sivitas akademik Universitas Bakrie, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Muhammad Syaiful  
NIM : 1141923016  
Program Studi : Ilmu Komunikasi  
Fakultas : Fakultas Ekonomi dan Ilmu Komunikasi  
Jenis Tugas Akhir : Skripsi

demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Bakrie **Hak Bebas Royalti Noneksklusif (Non-exclusive Royalty-Free Right)** atas karya ilmiah saya yang berjudul:

Transformasi Pola Pikir Dari Mitra Bisnis Waralaba Ke Pemilik Merek Sendiri:  
Kajian Kewirausahaan Berbasis Pengembangan Merek

beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini Universitas Bakrie berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta untuk kepentingan akademis.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta

Pada tanggal : 22 Agustus 2016

Yang menyatakan



( Muhammad Syaiful )

## TRANSFORMASI POLA PIKIR DARI MITRA BISNIS WARALABA KE PEMILIK MEREK SENDIRI: KAJIAN KEWIRAUSAHAAN BERBASIS PENGEMBANGAN MEREK

MUHAMMAD SYAIFUL

---

### ABSTRAK

Penelitian ini dilatarbelakangi dari fenomena transformasi pola pikir dari mitra bisnis waralaba menjadi pemilik bisnis dengan merek sendiri. Penelitian ini bertujuan untuk meneliti mengapa dan bagaimana transformasi pola pikir yang dilakukan oleh Syafril, dari yang sebelumnya merupakan mitra bisnis waralaba menjadi pemilik merek sendiri dengan kajian kewirausahaan berbasis pengembangan merek. Menggunakan metode kualitatif dan pendekatan studi kasus serta teknik pengumpulan data melalui wawancara mendalam dan penelusuran objek, peneliti menemukan bahwa transformasi pola pikir yang dilakukan subjek penelitian yaitu Syafril terjadi karena adanya motivasi untuk melakukan perubahan. Semangat kewirausahaan yang ditunjukkan oleh Syafril dan pola pikir branding yang sederhana inilah yang membuatnya memiliki jiwa entrepreneur sekaligus branding atau bisa disebut sebagai branderpreneurship.

Kata kunci: transformasi, pola pikir merek, semangat kewirausahaan, bisnis, waralaba, motivasi, kewirausahaan berbasis pengembangan merek

### ABSTRACT

*The research was motivated from the phenomena of transformation from the mindset of a franchise business partners become business owners with its own brand . This study aims to investigate why and how the transformation mindset conducted by Syafril, from being a business partner became the owner of his own brand with the study of entrepreneurship based on brand development . Using qualitative methods and case study approach and data collection through in-depth interviews and object searches, investigators found that the transformation of thinking that made the subject of research that Syafril occur because of the motivation to make a change. Entrepreneurial spirit shown by Syafril and simple branding mindset is what led him to have the entrepreneurial spirit at once branding or can be called as branderpreneurship .*

*Keywords:* *transformation, branding mindset, entrepreneurial spirit, business, franchise, motivation, branderpreneurship*

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS .....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>UNGKAPAN TERIMA KASIH .....</b>	<b>iv</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR .....</b>	<b>v</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN.....</b>	<b>xi</b>
<b>1. PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang Masalah .....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	5
1.3 Tujuan Penelitian .....	5
1.4 Manfaat Penelitian .....	5
<b>2. KERANGKA PEMIKIRAN .....</b>	<b>7</b>
2.1 Penelitian Sebelumnya.....	7
2.2 Tinjauan Teoretis .....	10
2.3 Kerangka Pemikiran .....	16
<b>3. METODOLOGI PENELITIAN.....</b>	<b>17</b>
3.1. Pendekatan Metodologis.....	17
3.2. Pengumpulan Data.....	18
3.3. Unit Analisis .....	19
3.4. Validitas Data .....	21
3.5. Analisis Data.....	22
<b>4. HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>24</b>
4.1. Gambaran Subjek Penelitian.....	24
4.2. Hasil Penelitian.....	28
4.3. Pembahasan .....	48
<b>5. SIMPULAN, KETERBATASAN DAN SARAN.....</b>	<b>60</b>

5.1. Kesimpulan .....	60
5.2. Keterbatasan Penelitian .....	60
5.3. Saran .....	61
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>62</b>

**DAFTAR TABEL**

Tabel 2.1. Tabel Penelitian Sebelumnya.....	8
Tabel 3.1. Tabel Operasionalisasi Konsep.....	20

**DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1.1. Transformasi PT. Pos Indonesia ke sistem network .....	2
Gambar 1.2. Angkasa Pura mendapatkan penghargaan <i>IBCT 2014</i> .....	3
Gambar 2.1. <i>Force-field Theory</i> .....	11
Gambar 2.2. <i>AKIELS Model of Hierarchy of Branding</i> .....	13
Gambar 2.3. <i>Opportunities of branding in the entrepreneurship sphere</i> .....	15
Gambar 2.4. Kerangka Pemikiran.....	16
Gambar 3.1. Metode Analisis Data Kualitatif .....	22
Gambar 4.1. Subjek Utama Muhammad Syafril.....	24
Gambar 4.2. Naomi, Istri Muhammad Syafril .....	26
Gambar 4.3. Tatang, Karyawan Muhammad Syafril .....	27
Gambar 4.4. Logo Star Net.....	29
Gambar 4.5. Logo Total Bangun Persada.....	30
Gambar 4.6. Logo Corner Kebab.....	31
Gambar 4.7. Syafril dan Gerobak Corner Kebab.....	33
Gambar 4.8. Logo Kebab Papito.....	36
Gambar 4.9. Menu Kebab Papito.....	38
Gambar 4.10. Website Kebab Papito .....	41
Gambar 4.11. Kebab Papito dalam Majalah Waralaba.....	41
Gambar 4.12. Logo Cucu Mamio .....	43
Gambar 4.13. Syafril dan Gerobak Cucu Mamio .....	43
Gambar 4.14. Menu Gabungan Cucu Mamio dan Kebab Papito .....	45
Gambar 4.15. Menu Baru Cucu Mamio.....	47
Gambar 4.16. Ilustrasi Transformasi Syafril.....	58
Gambar 4.17. <i>Branderpreneurship as attitude model</i> dari kasus Syafril .....	59

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Transkrip Wawancara.....	66
Lampiran 2. Catatan Observasi.....	81