

**ANALISIS PENGELOLAAN BARANG MILIK NEGARA
DI BADIKLAT PKN BPK RI**

TUGAS AKHIR

**Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana
Akuntansi**



**Fikriyani Kusuma Rini
1171002049**

**FAKULTAS EKONOMI DAN ILMU SOSIAL
PROGRAM STUDI AKUNTANSI
UNIVERSITAS BAKRIE
JAKARTA
2021**

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

Tugas akhir ini adalah hasil karya saya sendiri, dan
Semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk
telah saya nyatakan dengan benar.

Nama : Fikriyani Kusuma Rini

NIM : 1171002049

Tanda Tangan : 

Tanggal : 21 Agustus 2021

HALAMAN PENGESAHAN

Tugas Akhir ini diajukan oleh:

Nama : Fikriyani Kusuma Rini

NIM : 1171002049

Program Studi : Akuntansi

Fakultas : Ekonomi dan Ilmu Sosial

Judul Skripsi : Analisis Pengelolaan Barang Milik Negara di Badiklat PKN BPK
RI

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial, Universitas Bakrie.

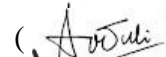
DEWAN PENGUJI

Pembimbing : Rene Johannes, SE, MSi., MM, MSi., Ak., CA, CPMA, CPA

(Aust.), CSCA, ACPA

()

Penguji 1 : Drs. Tri Pujadi Susiloa S.E., M.M., AK, CA (

)

Penguji 2 : Amelia Sandra S.E., Ak., M.Si., M.Ak

()

Ditetapkan di : Jakarta

Tanggal :

UNGKAPAN TERIMA KASIH

Puji syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, karena atas berkat dan rahmat-Nya, peneliti dapat menyelesaikan Tugas Akhir ini. Penulisan Tugas Akhir ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana Akuntansi Program Studi Akuntansi di Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial Universitas Bakrie. Saya menyadari bahwa, tanpa bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, penyusunan Tugas Akhir ini sangatlah sulit bagi saya untuk menyelesaikannya. Oleh karena itu, saya mengucapkan terima kasih kepada:

- 1) Bapak Rene Johannes, SE, MSi., MM, MSi., Ak., CA, CPMA, CPA (Aust.), CSCA, ACPA. selaku dosen pembimbing yang telah menyediakan waktu, tenaga, dan pikiran untuk mengarahkan saya dalam penyusunan skripsi ini;
- 2) Bapak Tri Pujadi Susilo, S.E., M.M., Ak, CA selaku dosen penguji yang telah menyediakan waktu dan memberi masukan untuk proposal saya dalam Sidang Tugas Akhir;
- 3) Ibu Amelia Sandra, S.E., Ak., M.Si., M.Ak selaku dosen penguji yang telah menyediakan waktu dan memberi masukan untuk tugas akhir saya dalam Sidang Tugas Akhir;
- 4) Kedua orang tua yang sangat saya sayangi, Ayahanda Piki dan Ibunda Ani, yang selalu memberikan semangat, kasih sayang, motivasi, serta dukungan material dan moral;

Peneliti menyadari bahwa tugas akhir ini masih jauh dari sempurna dikarenakan terbatasnya pengalaman dan pengetahuan yang dimiliki peneliti. Oleh karena itu, peneliti mengharapkan segala bentuk saran serta masukan bahkan kritik yang membangun dari berbagai pihak. Peneliti berharap Tuhan Yang Maha Esa berkenan membalas segala kebaikan semua pihak yang telah membantu. Semoga tugas akhir ini dapat bermanfaat bagi pembaca dan semua pihak.

Jakarta, 28 Maret 2021

Penulis,

HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI

Sebagai sivitas akademik Universitas Bakrie, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Fikriyani Kusuma Rini
NIM : 1171002049
Program Studi : Akuntansi
Fakultas : Ekonomi dan Ilmu Sosial
Jenis Tugas Akhir : Kualitatif

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Bakrie **Hak Bebas Royalti Noneksklusif** (*Non-exclusive Royalty-Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul:

ANALISIS PENGELOLAAN BARANG MILIK NEGARA DI BADIKLAT PKN BPK RI

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini Universitas Bakrie berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta untuk kepentingan akademis.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta

Pada tanggal :

Yang menyatakan



(Fikriyani Kusuma Rini)

**ANALISIS PENGELOLAAN BARANG MILIK NEGARA DI
BADIKLAT PKN BPK RI**

Fikriyani Kusuma Rini¹

ABSTRAK

Badiklat PKN BPK RI merupakan badan pendidikan dan pelatihan pemeriksaan keuangan negara Badan Pemeriksaan Keuangan Republik Indonesia. Dalam pelaksanaan sistem pengelolaan Barang Milik Negara (BMN) mengacu pada Peraturan Pemerintah Nomor 28 Tahun 2020 tentang Perubahan Atas Peraturan Pemerintah Nomor 27 Tahun 2014 tentang Pengelolaan Barang Milik Negara/Daerah. Penelitian ini berfokus kepada pengelolaan Barang Milik Negara yang meliputi Perencanaan Kebutuhan dan Penganggaran, Pengadaan, Penggunaan, Pemanfaatan, Pengamanan dan Pemeliharaan, Penilaian, Pemindahtanganan, Pemusnahan, Penghapusan, Penatausahaan, Pembinaan, Pengawasan, dan Pengendalian. Secara keseluruhan Badiklat PKN BPK RI sudah melakukan pengelolaan Barang Milik Negara sesuai dengan Peraturan Pemerintah Nomor 28 Tahun 2020. Namun terdapat beberapa kendala dalam pelaksanaan pengelolaan Barang Milik Negara (BMN) yaitu kurangnya sumber daya manusia atau tenaga pengelola Barang Milik Negara, seringnya pergantian personil pengelola Barang Milik Negara (BMN) dalam jangka waktu yang pendek, dan juga masih banyaknya data yang bertebaran.

Kata Kunci: BMN, Pengelolaan, Peraturan Pemerintah Nomor 28 Tahun 2020, Kendala

¹ Mahasiswa Program Studi Akuntansi Universitas Bakrie

**ANALYSIS OF MANAGEMENT OF STATE PROPERTY IN
BADIKLAT PKN BPK RI**

Fikriyani Kusuma Rini²

ABSTRACT

Badiklat PKN BPK RI is an educational and training agency for state financial audits, the Financial Audit Board of the Republic of Indonesia. In implementing the State Property Management system (BMN) it refers to Government Regulation Number 28 of 2020 concerning Amendments to Government Regulation Number 27 of 2014 concerning Management of State/Regional Property. This research focuses on the management of State Property which includes Planning and Budgeting, Procurement, Use, Utilization, Security and Maintenance, Assessment, Transfer, Destruction, Elimination, Administration, Guidance, Supervision, and Control. Overall Badiklat PKN BPK RI has carried out the management of State Property in accordance with Government Regulation Number 28 of 2020. However, there are several obstacles in the implementation of the management of State Property (BMN), namely the lack of human resources or personnel managing State Property, frequent changes of management personnel. State Property (BMN) in a short period of time, and also there is still a lot of scattered data.

Keywords: BMN , Management, Government Regulation Number 28 of 2020, Constraints

² Student of Bakrie University, Major Accounting

DAFTAR ISI

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS	I
HALAMAN PENGESAHAN	II
UNGKAPAN TERIMAKASIH.....	III
HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI.....	IV
ABSTRAK.....	V
DAFTAR ISI.....	VII
DAFTAR GAMBAR.....	IX
DAFTAR LAMPIRAN	X
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Fokus Penelitian	4
1.3 Rumusan Masalah	5
1.4 Tujuan Penelitian.....	5
1.5 Manfaat Penelitian.....	5
1.5.1 Manfaat Teoritis.....	5
1.5.2 Manfaat Praktis	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA DAN KERANGKA PEMIKIRAN	7
2.1 Definisi Konsep dan Pendekatan Teori	7
2.1.1 Barang Milik Negara (BMN)	7
2.1.1.1 Pengertian Barang Milik Negara.....	7
2.1.1.2 Sistem Informasi Manajemen dan Akuntansi Barang Milik Negara (SIMAK BMN)	8
2.1.2 Struktur Organisasi Akuntansi BMN	9
2.2 Pengelolaan Barang Milik Negara (BMN)	10
2.2.1 Perencanaan Kebutuhan dan Penganggaran	12
2.2.2 Pengadaan.....	13
2.2.3 Penggunaan.....	15
2.2.4 Pemanfaatan.....	17
2.2.5 Pengamanan dan Pemeliharaan	18
2.2.6 Penilaian	18
2.2.7 Pemindahtanganan	19
2.2.8 Pemusnahan.....	19
2.2.9 Penghapusan	20
2.2.10 Penatausahaan.....	22
2.2.10.1 Pembukuan Barang Milik Negara	23
2.2.10.2 Inventarisasi	23
2.2.10.3 Pelaporan Barang Milik Negara	23
2.2.10.4 Penggolongan dan Kodifikasi Barang Milik Negara ..	24
2.2.11 Pembinaan, pengawasan, dan pengendalian.....	26
2.3 Kerangka Pemikiran	27
BAB III METODE PENELITIAN	29
3.1 Metode Penelitian.....	29
3.2 Objek Penelitian	29
3.3 Sumber data dan teknik pengumpulan data	30
3.4 Instrumen penelitian	31

3.5	Teknik analisis data	32
3.6	Pengujian keabsahan data	32
BAB IV	TEMUAN PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	36
4.1	Gambaran Umum Objek Penelitian	36
4.2	Temuan Penelitian	39
4.3	Pembahasan.....	39
BAB V	KESIMPULAN DAN SARAN.....	51
5.1	Kesimpulan	51
5.2	Saran	55
DAFTAR PUSTAKA	57
LAMPIRAN	60

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1. Struktur Organisasi Akuntansi BMN	10
Gambar 2. 2. Kode Registrasi BMN	26
Gambar 2. 3. Kerangka Pemikiran	28
Gambar 4. 1. Struktur Organisasi Badiklat PKN BPK RI	37
Gambar 4. 2. Contoh Kodifikasi BMN	46

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Daftar Pertanyaan Wawancara.....	60
Lampiran 2. Daftar Pertanyaan Wawancara.....	62