

**STRATEGI MEDIASI KONFLIK INTRA-STATE OLEH  
INTERNATIONAL NON-GOVERNMENT (STUDI KASUS: CRISIS  
MANAGEMENT INITIATIVE PERIODE 2003-2005)**



**KHANSYA QONITA AZKIYA  
1151004028**

**PROGRAM STUDI ILMU POLITIK  
FAKULTAS EKONOMI DAN ILMU SOSIAL  
UNIVERSITAS BAKRIE  
JAKARTA  
2020**




**HALAMAN PERNYATAAN ORISIONALITAS**

**Tugas Akhir ini adalah hasil karya milik saya sendiri, dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk telah saya nyatakan benar**

**Nama : Khansya Qonita Azkiya**

**NIM 1151004028**

**Tanda Tangan :** 

**Tanggal : 16 Februari 2021**

**HALAMAN PENGESAHAN**

Proposal Skripsi ini diajukan oleh:

Nama : Khansya Qonita Azkiya

NIM :1151004028

Program Studi : Ilmu Politik

Fakultas : Ekonomi dan Ilmu Sosial

Judul Skripsi : Strategi Mediasi Konflik Intra-State oleh International Non-Government (Studi Kasus: Crisis Management Initiative Periode 2003-2005)

Telah berhasil dipertaruhkan di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Sosial pada Program Studi Ilmu Politik Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial, Universitas Bakrie.

**DEWAN PENGUJI**

**Pembimbing** : Aditya Batara Gunawan, S.Sos, M.Litt

 )

**Penguji 1** : Prof. Rusadi Kantaprawira

 )

**Penguji 2** : Yudha Kurniawan, M.A.

 )

**Ditetapkan di** : Jakarta

**Pada Tanggal:** 16 Februari 2021

## KATA PENGANTAR

Puji syukur tidak henti diucapkan kehadirat Allah SWT karena dengan rahmat kasih sayang dan karunia-Nya, penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dibawah judul “Strategi Mediasi Konflik Intra-State oleh International Non-Government (Studi Kasus: Crisis Management Initiative)”.

Tujuan penulisan skripsi ini untuk memenuhi syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Sosial (S.Sos) bagi mahasiswa program S-1 di program studi Ilmu Politik Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial. Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, oleh sebab itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun dikemudian hari dan dapat membantu untuk memperbaiki kekurangannya.

Terselesainya skripsi ini tidak lepas dari dukungan dan bantuan banyak pihak, sehingga pada kesempatan ini dengan segala kerendahan hati dan penuh rasa hormat penulis mengucapkan banyak terimakasih kepada:

1. Orang Tua penulis, terimakasih atas segala dukungan doa, moril maupun materil yang selalu diberikan tanpa henti. Karena tanpa doa mereka penulis tidak akan pernah mendapat dorongan untuk tetap dapat menyelesaikan skripsi ini. Terimakasih karena telah menunggu penulis untuk lulus walaupun dengan 4 tahun tidak cukup hehe
2. Mbah uti dan mbah anang selaku kakek dan nenek penulis, berkat doanya penulis dapat menyusun skripsi ini.
3. Bapak Aditya Batara Gunawan, S.Sos, M.Litt selaku Ketua Prodi Ilmu Politik sekaligus Dosen Pembimbing skripsi. Terimakasih atas segala bimbingan, kritik yang membangun, saran, nasihat dan kerjasama atas kesediannya untuk meluangkan waktu. Terimakasih karena telah menjadi pembimbing yang *chill* tapi tegas, karena dorongannya penulis dapat menyelesaikan skripsi.
4. Bapak Muhammad Tri Andika Kurniawan, S.Sos., M.A selaku Pembimbing Akademik penulis yang selalu bertanya tentang perkembangan dalam masa

kuliah maupun saat masa-masa menulis skripsi. Terimakasih atas segala waktu dan nasihat yang diberikan kepada penulis.

5. Prof. Rusadi Kantaprawira selaku Dosen Pembahas skripsi, terimakasih atas segala bimbingan, arahan, saran, nasihat dan Kerjasama atas kesediannya untuk meluangkan waktu serta kritik yang membangun.
6. Azzam, Ghifar, Hamzah dan Shofi selaku saudara kandung penulis yang salalu memberikan dukungan doa dan alasan memperkuat penulis dalam upaya dapat segera menyelesaikan skripsi.
7. Segenap Staf Prodi dan Staf Akademik: Mba Devi, Mba Arin, Mba Frida, Mba Cindy dan Mas Ihsan yang senantiasa membantu penulis dalam menyelesaikan urusan-urusan kampus.
8. Segenap kawan seperjuangan dan sepergibahan seperti Fathul Mulky, Asih Astuti, Andry Almajid, Ahmad Zulfikar, Adinda Lovalina, Bening Mutiara, Soraya Fairuz, Rizky Thesalonika, Avinda Praharani, Nina Anis, Mellysa Rebecca yang telah menjalani suka duka bersama, senantiasa menghibur, dan memberi dukungan dan masukan kepada penulis dari masa perkuliahan hingga detikini.
9. Gilang Kurniawan selaku teman seperbimbingan yang telah memberikan dukungan moril dan menemani penulis serta membantu penulis dalam menyusun skripsi dengan baik.
10. Teman-teman seperbimbingan dan teman-teman Ilmu Politik 2015 yang saling merangkul dan memberikan semangat satu dengan yang lainnya.

Jakarta, 27 November 2020

Penulis,



Khansya Qonita Azkiya

## HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI

Sebagai civitas akademik Universitas Bakrie, Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Khansya Qonita Azkiya  
NIM : 1151004028  
Program Studi : Ilmu Politik  
Fakultas : Ekonomi dan Ilmu Sosial  
Jenis Tugas Akhir : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Bakrie Hak Bebas **Royalti Noneklusif** (*Non-Exclusive Royalty Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul:

**“Strategi Mediasi Konflik Intra-State oleh International Non-Government (Studi Kasus: Crisis Management Initiative)”**

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneklusif ini, Universitas Bakrie berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap tercantum nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta untuk kepentingan akademik.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta

Pada tanggal : 16 Februari 2021

Yang menyatakan,



Khansya Qonita Azkiya

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN PERNYATAAN ORISIONALITAS .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI .....</b>	<b>v</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>viii</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>ix</b>
<b>BAB I.....</b>	<b>1</b>
<b>PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
<b>1.1 Latar Belakang Masalah.....</b>	<b>1</b>
<b>1.2 Rumusan Masalah.....</b>	<b>4</b>
<b>1.3 Batasan Masalah.....</b>	<b>4</b>
<b>1.4 Tujuan Penelitian .....</b>	<b>5</b>
<b>1.5 Signifikansi Penelitian.....</b>	<b>5</b>
<b>1.6 Manfaat Penelitian .....</b>	<b>6</b>
<b>1.6.1 Manfaat Teoritis .....</b>	<b>6</b>
<b>1.6.2 Manfaat Praktis .....</b>	<b>6</b>
<b>1.7 Sistematika Penulisan .....</b>	<b>7</b>
<b>BAB II .....</b>	<b>9</b>
<b>LANDASAN TEORI.....</b>	<b>9</b>
<b>2.1 Paradigma Teoritik .....</b>	<b>9</b>
<b>2.1.1 Liberalisme .....</b>	<b>9</b>
<b>2.2 Kerangka Konseptual .....</b>	<b>12</b>
<b>2.2.1 Peace Agreement.....</b>	<b>12</b>
<b>2.2.2 Strategi Mediasi .....</b>	<b>15</b>
<b>2.2.3 International Non-Government Organization (INGO's).....</b>	<b>19</b>



<b>BAB III.....</b>	<b>24</b>
<b>METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>24</b>
<b>3.1 Metodologi Penelitian.....</b>	<b>24</b>
<b>3.2 Jenis dan Sumber Data .....</b>	<b>26</b>
<b>3.3.1 Teknik Pengumpulan Data .....</b>	<b>27</b>
<b>3.3.2 Teknik Analisis Data .....</b>	<b>28</b>
<b>BAB IV .....</b>	<b>29</b>
<b>PEMBAHASAN .....</b>	<b>29</b>
<b>4.1 Kapasitas Kelembagaan CMI sebagai Mediator Konflik.....</b>	<b>29</b>
<b>4.1.1 Reputasi CMI dalam Mediasi Konflik.....</b>	<b>32</b>
<b>4.1.2 Dukungan Finansial dalam Operasional CMI sebagai INGO.....</b>	<b>34</b>
<b>4.2 Upaya CMI Melakukan Mediasi Dalam Konflik di Aceh (2003-2005) 36</b>	
<b>4.2.1 Memfasilitasi/Menginisiasi Komunikasi antara GAM dan Pemerintah RI.....</b>	<b>36</b>
<b>4.2.2 Menentukan Prosedur Negosiasi Damai antara GAM dan Pemerintah RI.....</b>	<b>47</b>
<b>4.2.3 Mengarahkan/Mengatur Arah Negosiasi .....</b>	<b>50</b>
<b>4.2.4 Kesepakatan Damai Pemerintah RI dan GAM (Perjanjian Helsinki 2005) .....</b>	<b>52</b>
<b>BAB V.....</b>	<b>65</b>
<b>KESIMPULAN.....</b>	<b>65</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>67</b>

**STRATEGI MEDIASI KONFLIK INTRA-STATE OLEH  
INTERNATIONAL NON-GOVERNMENT (STUDI KASUS: CRISIS  
MANAGEMENT INITIATIVE)**

**Khansya Qonita Azkiya**

---

**ABSTRAK**

*Crisis Management Initiative* (CMI) merupakan organisasi non-pemerintah yang terlibat dalam advokasi keamanan berkelanjutan dan banyak segmen lain dari resolusi konflik, berkantor pusat di Helsinki, Finlandia. Organisasi tersebut telah berdiri pada tahun 2000 yang di temukan dan didirikan oleh Martti Ahtisaari, seorang pemenang Nobel perdamaian dan juga mantan presiden Finlandia kala itu. Penelitian ini dilakukan dengan tujuan untuk mengetahui seperti apa langkah-langkah yang diambil oleh CMI dalam mengatasi serta menyelesaikan konflik Intra-State antara GAM dan Pemerintah RI di Aceh. Teori liberalisme dan juga strategi mediasi menjadi komunikasi merupakan sebuah landasan analisis dalam penelitian ini. Dengan fasilitas komunikasi, strategi prosedural dan juga arahan yang menjadi tiga sifat mendasar yang wajib dimiliki oleh mediator. CMI memiliki komunikasi yang baik dalam melakukan interaksi dengan pihak-pihak yang terlibat dalam konflik tersebut. Metodologi yang akan digunakan dalam penelitian ini adalah metode penelitian kualitatif dengan menggunakan artikel, jurnal ilmiah, studi literatur, laporan resmi, dokumen terkait, dan media massa.

Kata Kunci: Strategi Mediasi, Konflik Intra-state, CMI, GAM, Pemerintah RI.

**INTRA-STATE CONFLICT MEDIATION STRATEGY BY  
INTERNATIONAL NON-GOVERNMENT (CASE STUDY: CRISIS  
MANAGEMENT INITIATIVE)**

**Khansya Qonita Azkiya**

---

**ABSTRACT**

The Crisis Management Initiative (CMI) is a non-governmental organization involved in advocacy for sustainable security and many other segments of conflict resolution, headquartered in Helsinki, Finland. The organization was founded in 2000 which was founded and founded by Martti Ahtisaari, a Nobel peace winner and former president of Finland at that time. This research was conducted with the aim of knowing what steps were taken by CMI in overcoming and resolving the Intra-State conflict between GAM and the Government of Indonesia in Aceh. The theory of liberalism as well as the mediation strategy into communication is a basis for analysis in this research. With communication facilities, procedural strategies and directions are the three basic characteristics that must be possessed by a mediator. CMI has good communication in interacting with the parties involved in the conflict. The methodology to be used in this research is a qualitative research method using articles, scientific journals, literature studies, official reports, related documents, and mass media.

Keywords: Mediation Strategy, Intra-state Conflict, CMI, GAM, Government of Indonesia.