

**ANALISIS STRATEGI PENGADAAN PKE
PADA PT X**

TUGAS AKHIR

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi



Fitrah Handayani

1201911006

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN ILMU SOSIAL
UNIVERSITAS BAKRIE**

JAKARTA

2022

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

Tugas Akhir ini adalah hasil karya saya sendiri, dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Nama : Fitrah Handayani

NIM : 1201911006

Tanda Tangan:



Fitrah Handayani

Tanggal : 09 Februari 2022

HALAMAN PENGESAHAN

Tugas Akhir ini diajukan oleh:

Nama : Fitrah Handayani

NIM : 1201911006

Program Studi : Manajemen

Fakultas : Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial (FEIS)

Judul Skripsi : Analisis Strategi Pengadaan PKE pada PT X

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial, Universitas Bakrie.

DEWAN PENGUJI

Pembimbing : Adi Budipriyanto, S.T., M.T.

()

Penguji 1 : Dr., Ir. Bambang Purwoko Kusumo
Bintoro, MBA

()

Penguji 2 : Ir. Aurino Rilman Adam Djamaris, MM

()

Ditetapkan di : Jakarta

Tanggal : 9 Februari 2022

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur terucapkan kepada Allah SWT karena berkat rahmat-Nya Tugas Akhir yang berjudul “Analisis Strategi Pengadaan PKE pada PT X” ini dapat terselesaikan. Atas karunia-Nya Tugas Akhir ini telah terselesaikan dengan baik untuk memperoleh gelar sarjana ekonomi (S.E) pada program studi Manajemen di Universitas Bakrie. Ada pun Tugas Akhir ini disusun berdasarkan studi kasus yang terjadi di PT X baik melalui pengamatan maupun wawancara pihak terkait.

Penulisan Tugas Akhir ini tentu tidak terlepas dari berbagai tantangan, baik internal perusahaan maupun eksternal. Berkat dukungan dan bimbingan dari semua pihak yang terlibatlah Tugas Akhir ini dapat terselesaikan. Atas kontribusi yang diberikan tersebut diucapkan terima kasih kepada:

- 1) Allah SWT, Tuhan Yang Maha Esa, puji dan syukur terucapkan kepada Allah SWT untuk semua karunia dan izin-Nya hingga Tugas Akhir ini terselesaikan tepat waktu.
- 2) Orang Tua, terima kasih kepada Bapak Shoufik Gorbali dan Ibu Laila Fauzana atas dukungan baik moril maupun moral yang selalu diberikan dalam penyelesaian Tugas Akhir ini.
- 3) Ketua Program Studi Ilmu Manajemen Universitas Bakrie, terima kasih kepada Bapak M. Taufiq Amir, Ph.D atas kontribusi yang diberikan untuk kampus dan mahasiswa sekalian.
- 4) Bapak Adi Budipriyanto, S.T., M.T., terima kasih atas waktu serta berbagai kritik dan saran yang membangun agar Tugas Akhir ini terselesaikan dengan baik.
- 5) Penguji Ahli satu Dr.Ir. Bambang Purwoko Kusumo Bintoro, MBA dan Ir. Aurino Rilman Adam Djamaris, M.M yang telah memberikan penilaian serta saran untuk Tugas Akhir ini.
- 6) Segenap karyawan PT X, yang telah membantu dalam memenuhi kebutuhan data untuk Tugas Akhir ini.
- 7) Segenap kerabat di Jurusan Manajemen *Batch* XIV, terima kasih saya ucapkan untuk rekan sekalian semasa berkuliah telah bertukar ilmu hingga memberikan pengetahuan dan ilmu baru.

Akhir kata, semoga Allah SWT berkenan untuk membalas semua pihak yang telah membantu dengan segala kebaikan. Semoga Tugas Akhir ini membawa manfaat bagi pengembangan ilmu pengetahuan dan bisnis.

Jakarta, 9 Februari 2022



Fitrah Handayani

HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI

Sebagai civitas Universitas Bakrie, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Fitrah Handayani

NIM : 1201911006

Program Studi : Manajemen

Fakultas : FEIS

Jenis Tugas Akhir : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Bakrie Hak Bebas Royalti Noneksklusif (*Non-exclusive Royalty-Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul:

“ANALISIS STRATEGI PENGADAAN PKE PADA PT X”

beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini Universitas Bakrie berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta untuk kepentingan akademis.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta

Pada tanggal : 9 Februari 2022

Yang menyatakan,



(Fitrah Handayani)

ANALISIS STRATEGI PENGADAAN PKE PADA PT XFitrah Handayani

ABSTRAK

Penelitian dilakukan berdasarkan studi kasus ini bertujuan untuk menganalisis strategi pengadaan PKE yang sedang berjalan di PT X terkait prosesnya, mengidentifikasi permasalahan juga penyebab dan dampaknya bagi perusahaan. Penelitian ini juga mencoba untuk mengembangkan strategi yang lebih sesuai dengan kebutuhan perusahaan. Metode pada penelitian ini adalah deskriptif kualitatif dilakukan melalui analisis data yang diperoleh dari wawancara mendalam, observasi lapangan, juga dokumentasi kemudian dibandingkan dengan data- data dari kajian pustaka dilanjutkan dengan penyeleksian untuk dapat menjabarkan permasalahan yang terjadi. Sistem pengadaan PKE di PT X yang berjalan saat ini belum dapat mengakomodasi kebutuhan konsumen hingga menimbulkan kerugian karena adanya ketidaksabilan jumlah pasokan disebabkan beberapa faktor seperti adanya kompetisi eksternal, faktor cuaca yang menghambat transportasi, ketidakstabilan ketersediaan kapal dan *container* sebagai moda pengangkut juga *force majeure* lainnya. Pengembangan strategi pengadaan dengan membuat gudang konsolidasi diharapkan dapat menangani risiko kendala pada pengadaan PKE beserta pertimbangannya dari segi biaya. Penelitian ini diharapkan dapat memberikan gambaran akan masalah yang terjadi pada proses pengadaan PKE dan memberikan usulan strategi pengadaan yang relevan untuk PT X.

Kata kunci : Pengadaan, PKE, volum konsolidasi, ekspor

ANALYSIS OF PKE PROCUREMENT STRATEGY AT PT XFitrah Handayani

ABSTRACT

This research done based on case study aims to analyze ongoing PKE procurement strategy in PT X, to identify the problem along with its cause and the impact itself for the company. This research also tries to develop the more relevant procurement strategy to company's necessity. The method in this research is qualitative descriptive through data analysis derived from in depth interview, field observation, also documentation and then compared with data from literature review continue with selection process to describe the problems occurred. Current PKE procurement strategy in PT X still not able to accommodate customer's need hence cause losses due to instability quantity amount of supply as an effect of some factors such as external competition, weather factor that interfere transportation process, instability of vessel and container availability as the media transport and other force majeure. Procurement strategy development by creating consolidation warehouse aims to mitigate the problem risk in PKE procurement with its cost consideration. This research hoped to give a picture about the problems occurred in PKE procurement and also to advise the more relevant procurement strategy to PT X.

Key words : Procurement, PKE, volume consolidation, export

DAFTAR ISI

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI	vi
ABSTRAK	vii
<i>ABSTRACT</i>	viii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR GAMBAR.....	xi
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR BAGAN.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB II_PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah.....	3
1.3 Tujuan Penelitian	3
1.4 Manfaat Studi Kasus	3
1.4.1 Manfaat Teoritis	3
1.4.2 Manfaat Praktis.....	4
BAB II_TINJAUAN PUSTAKA	5
2.1 Tinjauan Pustaka terhadap Penelitian Sebelumnya	5
2.2 Tinjauan Pustaka Terkait Kerangka Pemikiran	10
2.2.1 Perdagangan Komoditas	10
2.2.2 <i>Incoterm (International Commercial Term)</i>	12
2.2.3 Manajemen Rantai Pasok	13
2.2.4 Manajemen Pengadaan (<i>Procurement</i>)	14
2.2.5 Manfaat <i>Volume Consolidation</i>	20

2.2.6	Gudang <i>Palm Kernel Expeller</i> (PKE)	21
2.2.7	Strategi Hubungan Pemasok untuk Pengadaan	22
BAB III METODOLOGI PENELITIAN		24
3.1	Deskripsi Masalah.....	24
3.2	Metode Penelitian	24
3.3	Objek Penelitian.....	25
3.4	Sumber Data dan Teknik Pengumpulan Data.....	25
3.4.1	Sumber Data	25
3.4.2	Teknik Pengumpulan Data	25
3.5	Teknik Analisis Data	26
3.6	Kerangka Pemikiran	27
3.7	Definisi Konseptual dan Operasionalisasi Konsep.....	28
3.8	Teknik Pengujian Keabsahan Data	29
3.9	Keterbatasan Penelitian.....	29
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN		30
4.1	Gambaran Umum Objek Penelitian	30
4.1.1	Profil PT X	30
4.1.2	Bungkil Sawit / <i>Palm Kernel Expeller</i> (PKE).....	31
4.2	Gambaran Umum Subjek Penelitian.....	33
4.3	Hasil Penelitian dan Pembahasan	34
4.3.1	Pengembangan strategi pengadaan untuk kegiatan ekspor PKE di PT X.....	34
4.3.2	Pentingnya manajemen pengadaan untuk kegiatan ekspor PKE di PT X.....	58
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN		60
5.1	Kesimpulan	60
5.2	Saran	61
DAFTAR PUSTAKA.....		62

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 <i>How Traders Add Value to Commodities</i>	11
Gambar 2.2 Kerangka Manajemen Rantai Pasok Terintegrasi.....	14
Gambar 2.3 <i>Value Management</i>	17
Gambar 2.4 <i>Securing Supplies fo Trader</i>	19
Gambar 2.5 <i>Volume Consolidation</i>	21
Gambar 4.6 Bagian buah kelapa sawit	32
Gambar 4.7 <i>Palm Kernel Expeller (PKE)</i>	32
Gambar 4.8 <i>PKE vessel</i>	45

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Tinjauan Pustaka Terkait Kerangka Penelitian	7
Tabel 3.2 Operasionalisasi Konsep	29
Tabel 4.3 Konsumen PKE PT X.....	34
Tabel 4.4 <i>PKE specification</i>	35
Tabel 4.5 <i>Monthly Supply PKE</i>	39
Tabel 4.6 Luas areal kelapa sawit Kalimantan Timur	39
Tabel 4.7 Jumlah pabrik kelapa sawit di Kalimantan Timur.....	40
Tabel 4.8 Biaya tetap gudang konsolidasi	52
Tabel 4.9 Biaya listrik gudang konsolidasi	53
Tabel 4.10 Biaya variabel gudang konsolidasi.....	53
Tabel 4.11 <i>PKE price through consolidation</i>	55
Tabel 4.12 Biaya ekspor PKE	56

DAFTAR BAGAN

Bagan 2.1 <i>Supplier Development impact for Procurement</i>	23
Bagan 2.2 <i>Supplier Development Strategies</i>	23
Bagan 3.3 Kerangka Pemikiran	28
Bagan 4.4 Struktur Organisasi PT X	31
Bagan 4.5 Alokasi PKE melalui <i>volume consolidation</i>	51
Bagan 4.6 <i>Existing PKE procurement system</i>	56

DAFTAR LAMPIRAN

(1) Protokol Wawancara.....	65
(2) Transkrip wawancara.....	77