

**RENCANA BISNIS PENYEWAAN PERALATAN *LIGHTING*  
UNTUK STASIUN TELEVISI**

**TUGAS AKHIR**



**IG. JOKO ADI NUGROHO**

**NIM 1141901006**

**FAKULTAS EKONOMI DAN ILMU SOSIAL**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN**

**UNIVERSITAS BAKRIE**

**JAKARTA**

**2017**

## HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

Tugas Akhir ini adalah hasil karya saya sendiri  
Dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk  
Telah saya nyatakan dengan benar.

Nama : IG. JOKO ADI NUGROHO

NIM : 1141901006

Tandatangan :



Tanggal : Maret 2017

## HALAMAN PENGESAHAN

Tugas Akhir ini diajukan oleh :

Nama : Ig. Joko Adi Nugroho  
NIM : 1141901006  
Program Studi : Manajemen  
Fakultas : Ekonomi dan Ilmu Sosial  
Judul Skripsi : Rencana Bisnis Penyewaan Peralatan *Lighting* untuk  
Stasiun Televisi

Telah berhasil dipertahankan dihadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial, Universitas Bakrie

## DEWAN PENGUJI

Pembimbing : Dr. Suwandi, S.E, M.Si.

(  )

Penguji 1 : Dr. Ir. Didit Herawan, MBA

(  )

Penguji 2 : Dr. Ir. BP. Kusumo Bintoro, MBA

(  )

Ditetapkan di : Jakarta

Tanggal : 1 Maret 2017

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, karena atas berkat dan rahmat-Nya, penulis dapat menyelesaikan Tugas Akhir dengan judul “Rencana Bisnis Penyewaan Peralatan *Lighting* untuk Stasiun Televisi”. Penulisan Tugas Akhir ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu persyaratan untuk mencapai gelar Sarjana Ekonomi pada program studi Manajemen Universitas Bakrie.

Penyusunan Tugas Akhir ini tidak terlepas dari dorongan, pertolongan, bantuan serta doa dari berbagai pihak, oleh karena itu pada kesempatan ini perkenankan penulis menyampaikan dengan ketulusan hati terima kasih yang mendalam kepada:

1. Dr. Suwandi, S.E, M.Si selaku dosen pembimbing skripsi yang telah menyediakan waktu, tenaga dan pikiran untuk mengarahkan penulis dalam penyusunan Tugas Akhir ini.
2. Dr. Ir. Didit Herawan, MBA selaku dosen penguji yang telah menyediakan waktunya untuk mengarahkan dan memberikan masukan kepada penulis dalam penulisan Tugas Akhir ini.
3. Dr. Ir. BP.Kusumo Bintoro, MBA selaku dosen penguji yang telah menyediakan waktunya untuk mengarahkan dan memberikan masukan kepada penulis dalam penulisan Tugas Akhir ini.
4. Seluruh dosen pengajar Universitas Bakrie yang telah memberikan ilmu bagi penulis selama ini dan seluruh staff tata usaha Universitas Bakrie yang telah membantu kelancaran akademik penulis selama perkuliahan.
5. Istriku tersayang dan anak-anakku tercinta yang selalu memberikan dorongan dan doa.
6. Seluruh teman teman program studi Manajemen Universitas Bakrie angkatan 2014 yang telah meluangkan waktu ditengah kesibukan bekerja memberikan dukungan dan bantuan bagi penulis.
7. Semua pihak yang telah membantu yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Akhir kata, penulis berharap semoga Tuhan Yang Maha Esa membalasnya dengan limpahan rahmat dan berkat atas kebaikan yang sudah diberikan kepada penulis. Semoga karya tulis ini memberikan manfaat bagi pengembangan ilmu

Jakarta, 1 Maret 2017

Ig. Joko Adi Nugroho

**HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademik Universitas Bakrie, saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Ig. Joko Adi nugroho

NIM : 1141901006

Program Studi : Manajemen

Fakultas : Ekonomi dan Ilmu Sosial

Jenis Tugas Akhir : Perencanaan Bisnis

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Bakrie, **Hak Bebas Royalti Noneksklusif (*Non-exclusive Royalty-Free Right*)** atas karya ilmiah saya yang berjudul:

**Rencana Bisnis Penyewaan Peralatan *Lighting* untuk Stasiun Televisi**

beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan bebas Hak Royalti Noneksklusif ini Universitas Bakrie berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat dan memublikasikan Tugas Akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta, dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya

Dibuat di : Jakarta

Pada tanggal : 1 Maret 2017

Yang menyatakan



Ig. Joko Adi Nugroho

## **RENCANA BISNIS PENYEWAAN PERALATAN *LIGHTING* UNTUK STASIUN TELEVISI**

Ig. Joko Adi Nugroho<sup>1</sup>

---

### **ABSTRAK**

Tugas Akhir ini merupakan rencana bisnis penyewaan peralatan *lighting* untuk stasiun televisi. Tujuan penulisan adalah untuk mengetahui seberapa besar prospek keuntungan dari kegiatan usaha atau bisnis jasa penyewaan *lighting*. Jasa yang ditawarkan adalah solusi atas kebutuhan stasiun televisi dalam menyediakan peralatan untuk produksi suatu program acara. Metode analisis yang digunakan adalah analisis deskriptif dengan menggunakan perangkat manajemen SWOT dan BMC.

Instrument yang digunakan dalam membuat analisis profitabilitas bisnis ini adalah analisis SWOT, analisis bisnis model kanvas dan analisis proyeksi laporan keuangan berdasarkan asumsi logis sesuai dengan kondisi sebenarnya yang terjadi. Ukuran untuk menentukan prospek keuntungan bisnis ini bersandar pada jangka waktu pengembalian modal dan proyeksi keuntungan yang diharapkan. Dalam bagian akhir penelitian ini, diperoleh gambaran bahwa jangka waktu pengembalian modal dapat dicapai dalam 12 (dua belas) bulan, sehingga pada bulan ke 13 (tiga belas) dan seterusnya sudah diperoleh keuntungan yaitu sebesar Rp. 506.136.000-perbulan dan IRR sebesar 138,30% dalam 5 (lima) tahun.

**Kata Kunci** : Peluang Bisnis, Peralatan *Lighting*, Stasiun Televisi

---

Mahasiswa Program Studi Manajemen Universitas Bakrie

## **BUSINESS PLAN OF LIGHTING EQUIPMENT RENTAL FOR TELEVISION STATION**

Ig. Joko Adi Nugroho<sup>2</sup>

---

This Thesis constitutes a business plan with the title “Lighting Equipment Rental Business for Television Station”. The objective of this project is to find out how beneficial the profit prospect of such business or lighting rental service business is. Service which is offered is the solution to television station’s demand for providing equipment for a program production. The analysis method utilized is descriptive analysis by using SWOT and BMC management tools.

The instrument utilized to make the analysis of this business profitability is SWOT analysis, Canvas Model Business analysis and financial report projection analysis based on the logical assumption according to the real condition. The measurement to determine this business profit prospect is based on the capital repayment period and the expected profit projection. At the end of this research, it is generated an illustration explaining that the capital repayment can be made within 12 (twelve) months, so at the thirteenth (13<sup>th</sup>) month and the following months the profit gained will be Rp 506,136,000/month and IRR will be 138,30% within 5 (five) years.

Key words : Business Opportunity, Lighting Equipment, Business Plan, Television Station

---

Collage Student of Bakrie University, Management Mayor



## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN ORISINALITAS.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
HALAMAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR.....	vi
ABSTRAK .....	vii
ABSTRACT .....	viii
DAFTAR ISI .....	ix
DAFTAR TABEL .....	xii
DAFTAR GAMBAR .....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xiv

### **BAB I PENDAHULUAN**

1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Tujuan Tugas Akhir .....	2
1.3 Manfaat dan Kegunaan .....	2
1.3.1 Manfaat Keilmuan .....	2
1.3.2 Manfaat Praktis .....	2

### **BAB II URAIAN PERUSAHAAN DAN PRODUK**

2.1 Profil Perusahaan .....	4
2.2 Peluang dan Persaingan Bisnis .....	5

2.3 Uraian Produk .....	8
2.3.1 Lampu Fresnel .....	8
2.3.2 Lampu Moving Head .....	10
2.3.2 Mixer Lighting .....	12
2.4 Ruang Lingkup Rencana Bisnis .....	13
2.4.1 Aspek Segi Produksi .....	13
2.4.1 Aspek Segi Penyiaran .....	14
2.4.1 Aspek Segi Pendukung .....	14

### **BAB III METODOLOGI**

3.1 Teknik Pengumpulan Data .....	16
3.2 Metode Analisis Data SWOT .....	17
3.3 Metode Analisis Data Model Bisnis Kanvas .....	19
3.4 Proses Penyusunan Rencana Bisnis.....	22
3.5 Aspek–Aspek Studi Kelayakan .....	24
3.6 Analisis Kelayakan Finansial .....	29
3.6 Survey Data Penyewaan Peralatan .....	32

### **BAB IV ANALISIS DATA**

4.1 Analisis Pasar dan Pemasaran .....	34
4.2 Rencana Operasi .....	39
4.3 Manajemen dan Sumber Daya Manusia .....	42
4.4 Analisis Keuangan .....	45

4.5 Analisis Kelayakan Usaha .....	49
------------------------------------	----

**BAB V PENYAJIAN DAN PERENCANAAN BISNIS**

5.1 Rencana Pemasaran .....	53
5.2 Penetapan Harga .....	56
5.3 Rencana Sumber Daya Manusia .....	57
5.4 Analisis Risiko .....	59
5.5 Pengembangan Usaha .....	61
5.6 Pendanaan .....	61
5.7 Analisis Keuangan .....	62
5.8 Kesimpulan .....	74

**DAFTAR PUSTAKA**

**LAMPIRAN**

## DAFTAR TABEL

Tabel 3.1	Rekapitulasi Modal Usaha .....	28
Tabel 3.2	Harga Peralatan .....	31
Tabel 3.4	Biaya Penyewaan .....	32
Tabel 4.1	Perhitungan Dana Usaha .....	46
Tabel 4.2	Investasi Usaha .....	47
Tabel 5.1	Perbandingan dengan Competitor .....	55
Tabel 5.2	Perbandingan Lampu Bulb dan LED .....	56
Tabel 5.3	Analisis Kebutuhan SDM Tahun Pertama .....	57
Tabel 5.4	Rencana Kebutuhan SDM .....	58
Tabel 5.5	Modal Awal Viola Lampu .....	61
Tabel 5.6	Laporan Arus Kas Tiga Bulan Pertama .....	63
Tabel 5.7	Rencana Arus Kas Tahun 2016 .....	64
Tabel 5.8	Rencana Arus Kas 2016-2020 .....	65
Tabel 5.9	Balance Sheet Tahun 2016 .....	66
Tabel 5.10	Laba Rugi .....	67
Tabel 5.11	Net Present Value .....	69
Tabel 5.12	Return on Investment .....	70
Tabel 5.13	Internal Rate of Return .....	71
Tabel 5.14	Analisis Sensitivitas Investasi Awal Naik .....	73
Tabel 5.15	Analisis Sensitivitas Suku Bunga Naik .....	73
Tabel 5.15	Analisis Sensitivitas Arus Kas Turun .....	73

**DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1	Tata Cahaya Studio .....	5
Gambar 2.3.1a	Lensa Lampu Fresnel .....	8
Gambar 2.3.1b	Karakteristik Lampu Fresnel .....	9
Gambar 2.3.1c	Bentuk Lampu Fresnel .....	10
Gambar 2.3.2a	Lampu Moving Head .....	11
Gambar 2.3.2b	Cahaya Moving Head .....	12
Gambar 2.3.3	Mixer Lighting .....	13
Gambar 3.1	Bagan Penyusunan Rencana Bisnis .....	22
Gambar 4.1	Struktur Organisasi .....	44
Gambar 5.1	Matriks Resiko Viola Lampu .....	59
Gambar 5.2	Grafik Pengeluaran 2016-2020 .....	67
Gambar 5.3	Grafik Pendapatan Bersih 2016-2020.....	68

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	BOQ Peralatan Lighting .....	76
Lampiran 2	Tata Cahaya Lighting Studio .....	77
Lampiran 3	Bisnis Model Kanvas Viola Lampu .....	78