

**PENGARUH BUDAYA 5R (RINGKAS,RAPI,RESIK,RAWAT,RAJIN)  
PADA KINERJA KARYAWAN DIVISI PLANTATION  
PT WIRAKARYA SAKTI UNIT 8 TEBO JAMBI**

**TUGAS AKHIR**



**Oleh:**

**Abby Satrio Utomo**

**1192923007**

**PROGRAM STUDI TEKNIK INDUSTRI  
FAKULTAS TEKNIK DAN ILMU KOMPUTER  
UNIVERSITAS BAKRIE  
JAKARTA**

**2022**

## HALAMAN PENGESAHAN

Tugas Akhir ini diajukan oleh :

Nama : Abby Satrio Utomo


NIM : 1192923007

Program Studi : Teknik Industri


Fakultas : Teknik dan Ilmu Komputer

Judul Skripsi : Pengaruh Budaya 5R (Ringkas,Rapi,Resik,Rawat,Rajin)  
Pada Kinerja Karyawan Departemen Plantation  
PT Wirakarya Sakti Unit 8 Kabupaten Tebo Jambi

**Telah berhasil dipertahankan di hadapan dewan penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar sarjana Teknik pada Pogram Studi Teknik dan Ilmu Komputer, Unviersitas Bakrie**

Pembimbing : Ir. Gunawan Hartono,M.Eng. (  )

Penguji 1 : Mirsa Diah Novianti,ST.,MT.,IPM (  )

Penguji 2 : Raden Jachryandestama,S.T.,MLSM (  )

## HALAMAN PERNYATAAN ORISINILITAS

**Tugas Akhir ini adalah karya sendiri,  
dan semua sumber baik yang dikutip maupun yang dirujuk  
telah saya nyatakan benar.**

**Nama : Abby Satrio Utomo**

**NIM : 1192923007**

**Tanda Tangan :**

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Abby Satrio Utomo', written in a cursive style.

**Tanggal : Februari 2022**

## LEMBAR PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR

Sebagai sivitas akademik Universitas Bakrie, saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Abby Satrio Utomo  
NIM : 1192923007  
Program Studi : Teknik Industri  
Fakultas : Teknik dan Ilmu Komputer  
Jenis Tugas Akhir : Skripsi Kualitatif

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Bakrie **Hak Bebas Royalti Noneklusif (*Non-exclusive Royalty-Free Right*)** atas karya ilmiah saya dengan judul :

### **PENGARUH BUDAYA 5R (RINGKAS,RAPI,RESIK,RAWAT,RAJIN) PADA KINERJA KARYAWAN DIVISI *PLANTATION* PT WIRAKARYA SAKTI UNIT 8 TEBO JAMBI**

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneklusif ini Universitas Bakrie berhak menyimpan, mengalihmedia / formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis / pencipta dan sebagai Hak Cipta untuk kepentingan akademis,

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, Dibuat di Jakarta

Pada Februari 2022

Penulis



Abby Satrio Utomo

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Allah SWT Tuhan Yang Maha Esa Atas Rahmat, Taufik dan Hidayah-Nya sehingga proposal tugas akhir ini dapat diselesaikan tepat pada waktunya. Proposal tugas akhir yang berjudul **“PENGARUH BUDAYA 5R (RINGKAS,RAPI,RESIK,RAWAT,RAJIN) PADA KINERJA KARYAWAN DIVISI PLANTATION PT WIRAKARYA SAKTI UNIT 8 KABUPATEN TEBO JAMBI”** laporan tugas akhir ini dilakukan dalam rangka memenuhi syarat untuk mencapai gelar sarjana Teknik, Program Studi Teknik Industri pada Fakultas Teknik dan Ilmu Komputer Universitas Bakrie.

Dalam penyusunan Tugas Akhir ini penulis mendapatkan banyak bantuan dan dukungan dari banyak pihak. Oleh karena itu, penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada :

1. Ibunda dan Ayahanda yang selalu memberikan dukungan serta doa.
2. Ibu Prof. Ir. Sofia W. Alisjahbana, M.Sc., Ph.D. selaku rektor Universitas Bakrie
3. Bapak Ir. Esa Haruman Wiratmaja, M.Sc.Eng., Ph.D. selaku Dekan Fakultas Teknik dan Ilmu Komputer Universitas Bakrie
4. Bapak Ir. Gunawarman Hartono, M.Eng. selaku ketua Program Studi dan Dosen Pembimbing
5. Seluruh dosen Program Studi Teknik Industri Universitas Bakrie yang telah memberikan ilmu dan arahan kepada penulis selama masa perkuliahan dan masa penyusunan tugas akhir
6. Seluruh rekan mahasiswa/i jurusan Teknik Industri Universitas Bakrie yang telah membantu dalam penulisan dan juga memberikan semangat serta saran terhadap penulisan tugas akhir

Penulis sangat menyadari bahwa penyajian dan penyusunan tugas akhir ini masih banyak terdapat kekurangan. Oleh karena itu, penulis menerima kritik dan saran yang membangun demi penyempurnaan tugas akhir ini. Semoga semua bantuan dan jerih payah yang diberikan mendapat imbalan dari Allah SWT dan tugas akhir ini dapat bermanfaat bagi pihak-pihak terkait kedepannya.

Jambi, Februari 2022

Abby Satrio Utomo

**PENGARUH BUDAYA 5R (RINGKAS,RAPI,RESIK,RAWAT,RAJIN)  
PADA KINERJA KARYAWAN DIVISI PLANTATION  
PT WIRAKARYA SAKTI UNIT 8 TEBO JAMBI**

**ABBY SATRIO UTOMO**

---

**ABSTRAK**

Dewasa ini Perkembangan industri berkembang dengan pesat, begitu pula pada industri perkebunan mengalami pasang surut permintaan. Namun industri perkebunan khususnya kelapa sawit merupakan salah satu pasar bisnis yang cukup menjanjikan. Dengan ketatnya persaingan tersebut, perusahaan diminta menyajikan keunggulan serta kelebihan dibandingkan dengan perusahaan kompetitornya. Hal ini menjadi penting bagi tiap-tiap perusahaan untuk mengerti, memahami dan menerapkan fungsi budaya kerja 5R, sehingga perusahaan dapat meningkatkan produktivitas dan efektivitas dalam bekerja. PT Wirakarya Sakti merupakan perusahaan yang bergerak di industri sektor perkebunan kelapa sawit yang berlokasi di Provinsi Jambi. Perusahaan ini memiliki sejumlah departemen, salah satunya *Departemen Plantation*. Budaya 5R sudah diterapkan oleh pihak manajemen dilingkungan kerja, sehingga diperlukan adanya analisis lebih lanjut mengenai seberapa jauh tingkat penerapan budaya 5R. Berdasarkan hasil analisis didapatkan variabel Ringkas (X1), Rapih (X2), Rawat (X4) dan Rajin (X5) memiliki pengaruh positif terhadap Kinerja (Y). Sedangkan Resik (X3) memiliki pengaruh negatif atau kurang signifikan.

Kata Kunci : Kinerja, Rapih, Rajin, Rawat, Resik, Rawat

## DAFTAR ISI

<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN.....</b>	<b>x</b>
<b>BAB I.....</b>	<b>1</b>
<b>PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
<b>1.1 Latar Belakang.....</b>	<b>1</b>
<b>1.2 Rumusan Masalah .....</b>	<b>3</b>
<b>1.3 Tujuan dan Manfaat.....</b>	<b>3</b>
<b>1.3.1 Tujuan.....</b>	<b>3</b>
<b>1.3.2 Manfaat.....</b>	<b>3</b>
<b>1.4 Batasan Masalah .....</b>	<b>4</b>
<b>1.5 Sistematika Penulisan.....</b>	<b>4</b>
<b>BAB II .....</b>	<b>6</b>
<b>LANDASAN TEORI .....</b>	<b>6</b>
<b>2.1 Budaya Organisasi.....</b>	<b>6</b>
<b>2.2 Budaya Kerja 5R atau 5S.....</b>	<b>7</b>
<b>2.3 5R (Ringkas,Rapi,Resik,Rawat,Rajin).....</b>	<b>8</b>
<b>2.3.1 Pengertian 5R.....</b>	<b>8</b>
<b>2.3.2 Konsep 5R.....</b>	<b>10</b>
<b>2.3.3 Manfaat yang dihasilkan 5R .....</b>	<b>11</b>
<b>2.3.4 Tujuan 5R.....</b>	<b>12</b>
<b>2.3.5 Arti dan Penerapan 5R atau 5S.....</b>	<b>13</b>
<b>BAB III.....</b>	<b>23</b>
<b>METODOLOGI PENELITIAN.....</b>	<b>23</b>
<b>3.1 Kerangka Pemikiran dan Hipotesis .....</b>	<b>23</b>
<b>3.2 Konstruk Penelitian.....</b>	<b>24</b>
<b>3.3 Objek Penelitian.....</b>	<b>25</b>
<b>3.3.1 Populasi.....</b>	<b>25</b>
<b>3.3.2 <i>Sample</i> .....</b>	<b>25</b>
<b>3.4 Pengumpulan Data.....</b>	<b>25</b>
<b>3.5 Teknik Analisa Data .....</b>	<b>26</b>

3.6 Diagram Alir Penelitian .....	27
3.7 Metode Pengolahan dan Analisis Data.....	27
<b>BAB IV .....</b>	<b>31</b>
<b>HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>31</b>
4.1 Deskripsi Objek Penelitian.....	31
4.1.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....	31
4.1.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	32
4.1.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja.....	32
4.2 Analisis Data dengan <i>Partial Least Square</i> .....	33
4.2.1 Hasil Model Algoritma .....	33
4.3 Uji Model Pengukuran (Evaluation Outer Model) .....	34
4.3.1 <i>Convergent Validity</i> .....	34
4.3.2 <i>Discriminant Validity</i> .....	36
4.3.3 <i>Reliability</i> .....	37
4.4 Uji Model Struktural (Evaluation Inner Model).....	39
4.5 Tanggapan Responden .....	41
4.5.1 Ringkas ( <i>Seiri</i> ) .....	41
4.5.2 Rapih ( <i>Seiton</i> ) .....	43
4.5.3 Resik ( <i>Seiso</i> ).....	44
4.5.4 Rawat ( <i>Seiketsu</i> ) .....	46
4.5.5 Rajin ( <i>Shitsuke</i> ) .....	47
<b>BAB V .....</b>	<b>48</b>
<b>KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>48</b>
5.1 Kesimpulan.....	48
5.2 Saran .....	49
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>50</b>



## DAFTAR TABEL

Tabel 1 5R/5S Culture .....	9
Tabel 2 Azas Pemilahan.....	15
Tabel 3 Label Merah (akafuda).....	15
Tabel 4 Analisis Waktu Pengambilan Barang .....	17
Tabel 5 Konstruksi Penelitian.....	24
Tabel 6 Skala Likert.....	25
Tabel 7 Skala Frekuensi.....	26
Tabel 8 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia .....	31
Tabel 9 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	32
Tabel 10 Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja .....	32
Tabel 11 Outer Loading .....	34
Tabel 12 Average Variance Extracted (AVE) .....	35
Tabel 13 Cross Loading .....	36
Tabel 14 Fornell-Lacker Criterium.....	37
Tabel 15 Composite Reliability .....	38
Tabel 16 Cronbach's Alpha .....	38
Tabel 17 Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	39
Tabel 18 Tanggapan Responden untuk Variabel Ringkas (Seiri) (X1) .....	41
Tabel 19 Tanggapan Responden untuk Variabel Rapih (Seiton) (X2) .....	43
Tabel 20 Tanggapan Responden untuk Variabel Resik (Seiso) (X3) .....	44
Tabel 21 Tanggapan Responden untuk Variabel Rawat (Seiketsu) (X4) .....	46
Tabel 22 Tanggapan Responden untuk Variabel Rajin (Shitsuke) (X5) .....	47

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Ancaman tiga langkah.....	18
Gambar 2 Kerangka berpikir konseptual .....	23
Gambar 3 Diagram Alir Penelitian .....	27
Gambar 4 Hasil Model Algoritma .....	33
Gambar 5 Pengklasifikasikan Jenis Barang pada Area Kerja.....	42
Gambar 6 Pemberian Label pada Pupuk.....	44
Gambar 7 Kegiatan rutin pembersihan rumpul liar pada area kerja PT Wira Karya Sakti Sektor 8 .....	45
Gambar 8 Pengecekan ulang barang sebelum disimpan.....	46

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Keusioner Penelitian.....	52
Lampiran 2 Daftar Pertanyaan Kuesioner.....	54
Lampiran 3 Hasil Pengolahan Data .....	55