

**EFEKTIVITAS PENGGUNAAN *E-BUDGETING* DI
PEMERINTAHAN PROVINSI DKI JAKARTA**

TUGAS AKHIR



NOVI REBECCA GABRIELLA SIANIPAR

1131002032

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN ILMU SOSIAL
UNIVERSITAS BAKRIE
JAKARTA
2017**

**EFEKTIVITAS PENGGUNAAN *E-BUDGETING* DI
PEMERINTAHAN PROVINSI DKI JAKARTA**

TUGAS AKHIR

**Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana
Akuntansi**



NOVI REBECCA GABRIELLA SIANIPAR

1131002032

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN ILMU SOSIAL
UNIVERSITAS BAKRIE
JAKARTA
2017**

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

**Tugas Akhir ini adalah hasil karya saya sendiri,
dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk
telah saya nyatakan dengan benar.**

Nama : Novi Rebecca Gabriella Sianipar
NIM : 1131002032
Tanda Tangan : *Rebecca*
Tanggal : 10/4/2017

HALAMAN PENGESAHAN

Tugas Akhir ini diajukan oleh:

Nama : Novi Rebecca Gabriella Sianipar
NIM : 1131002032
Program Studi : Akuntansi
Fakultas : Ekonomi dan Ilmu Sosial
Judul Skripsi : EFEKTIVITAS PENGGUNAAN *E-BUDGETING*
DI PEMERINTAHAN PROVINSI DKI JAKARTA

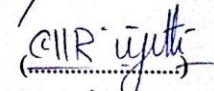
Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi pada Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial, Universitas Bakrie

DEWAN PENGUJI

Pembimbing : Rene Johannes, S.E., M.Si., Ak., M.Si., M.M., CA


(.....)

Penguji I : Dr. Hermiyetti, S.E., M.Si., CSRS., CSRA


(.....)

Penguji II : Dr. Tita Djuitaningsih, S.E., M.Si., Ak., CA


(.....)

Ditetapkan di : Jakarta

Tanggal : 10 April 2017

UNGKAPAN TERIMA KASIH

Segala Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yesus Kristus, oleh karena berkat dan kasih karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan tugas akhir yang berjudul “Efektivitas Penggunaan *E-budgeting* di Pemerintah Provinsi DKI Jakarta” sebagai salah satu persyaratan untuk menyelesaikan pendidikan di program studi Akuntansi pada Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial Universitas Bakrie. Selama proses penyusunan tugas akhir ini, penulis memperoleh banyak bantuan dan dukungan dari berbagai pihak, oleh karena itu penulis menyampaikan terima kasih kepada:

1. Bapak Rene Johannes, S.E., M.Si., Ak., M.Si., M.M., CA selaku dosen pembimbing tugas akhir, yang telah memberi masukan dan bantuan dalam penyelesaian tugas akhir ini.
2. Ibu Dr. Hermiyetti, S.E., M.Si., CSRS., CSRA selaku dosen penguji I pada tugas akhir ini, yang memberikan arahan penyempurnaan serta kritik untuk tugas akhir ini.
3. Ibu Dr.Tita Djuitaningsih, S.E., M.Si., Ak., CA selaku dosen penguji II pada tugas akhir ini, yang memberikan kritik yang membangun untuk penyelesaian tugas akhir ini.
4. Kedua orangtua yang selalu memberikan cinta dan kasih sayang, doa, dukungan moral dan materil, yang juga memberi semangat yang tak hentinya kepada penulis, juga kepada David dan Sarah selaku abang dan Kakak serta Tante Lia yang membantu motivasi dalam penyelesaian tugas akhir ini agar penulis mendapatkan yang terbaik.
5. Sahabat-sahabat saya cici Widya, Owl, Aul, Syntia, Injit, Iwal, Made, Raka, dan semua teman Akuntansi angkatan 2013, adik tingkat dan kakak tingkat yang bersedia memberikan semangat dan bantuan dalam penyusunan tugas akhir ini, dan Seluruh pihak yang telah memberikan dukungan kepada penulis, serta selalu menyemangati penulis yang tidak dapat disebutkan satu per satu.

Jakarta, Maret 2017

Penulis

HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI

Sebagai sivitas akademik Universitas Bakrie, saya yang bertanda tangan di bawah ini,

Nama : Novi Rebecca Gabriella Sianipar
NIM : 1131002032
Program Studi : Akuntansi
Fakultas : Ekonomi dan Ilmu Sosial
Jenis Tugas Akhir : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Bakrie Hak Bebas Royalti Non eksklusif (*Non-exclusive Royalty-Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul:

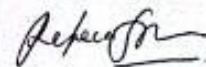
EFEKTIVITAS PENGGUNAAN *E-BUDGETING* DI PEMERINTAHAN PROVINSI DKI JAKARTA

beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini Universitas Bakrie berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat dan mempublikasikan Tugas Akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis dan sebagai pemilik Hak Cipta untuk kepentingan akademis.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta
Pada tanggal : 10 APRIL 2017

Yang menyatakan,



(Novi Rebecca Gabriella Sianipar)

EFEKTIVITAS PENGGUNAAN *E-BUDGETING* DI PEMERINTAHAN PROVINSI DKI JAKARTA

Novi Rebecca Gabriella Sianipar¹

ABSTRAK

Tujuan penelitian ini adalah untuk melihat efektivitas penggunaan *e-budgeting* di Pemprov DKI Jakarta, sebagai alat yang membantu proses penyusunan anggaran (APBD), selain itu penelitian ini juga membahas implemmentasi penggunaan *e-budgeting* di Pemprov DKI Jakarta.

Metode Penelitian yang digunakan di dalam proses penelitian ini adalah metode kualitatif. Metode kualitatif adalah metode penelitian yang menggunakan analisis deskriptif berdasarkan data yang ada di lapangan. Data-data yang digunakan adalah data resmi yang telah dipublikasikan oleh Pemerintah Provinsi DKI Jakarta, dan juga peraturan terkait dengan penganggaran.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa penggunaan *e-budgeting* di Pemprov DKI Jakarta sudah efektif dengan nilai efektivitas *e-budgeting* di tahun 2017 adalah 69,23% dan di tahun 2016 dan 2015 sebesar 65,39% dan ketiganya masuk pada kategori efektif, atas penilaian evaluasi dari 26 pedoman, dan pada tahun 2017 sebanyak 18 pedoman terlaksana sesuai dengan pedoman, dan untuk tahun 2016 dan 2015 memberikan data yang sama yaitu 17 pedoman masuk kategori sesuai pedoman.

Kata Kunci: *E-budgeting*, Efektivitas, Anggaran, Implementasi, Prosedur

¹ Mahasiswa Program Studi Akuntansi Universitas Bakrie

**EFFECTIVITY THE USING OF E-BUDGETING IN THE GOVERNMENT
OF DKI JAKARTA PROVINCE**

Novi Rebecca Gabriella Sianipar¹

ABSTRACT

The purpose of this research is to know the effectivity of the use of e-budgeting in the city government, as a tool that helps the process of drafting the budget (APBD), in addition, this research also study implementation of using e-budgeting.

Research method used in this research is a qualitative method. Qualitative Method is a research method that uses descriptive analysis based on existing data in the field. The data used is the official data published by the Provincial Government of Jakarta, and also regulations relating to budgeting.

The results showed that the use of e-budgeting in government of DKI Jakarta province has been effective with the value of the effectiveness of e-budgeting in 2017 was 69.23% and in 2016 and 2015 amounted to 65.39%, the third entry in the effective category. out of 26 guidelines for assessment evaluation, in 2017 a total of 18 guidelines implemented in accordance with the guidelines, and for 2016 and 2015 provide the same data that is 17 guidelines is categorized as per the guidelines.

Keyword: E-budgeting, Effectiveness, Budget, Implementation, Procedures

¹ Mahasiswa Program Studi Akuntansi Universitas Bakrie

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL	i
HALAMAN JUDUL	ii
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS	iii
HALAMAN PENGESAHAN	iv
UNGKAPAN TERIMA KASIH	v
HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI	vi
ABSTRAK	vii
ABSTRACT	viii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR TABEL	xii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Penelitian	1
1.2 Fokus Penelitian	5
1.3 Rumusan Masalah	6
1.4 Tujuan Penelitian.....	6
1.5 Manfaat Penelitian.....	6
1.5.1 Manfaat Teoritis	6
1.5.2 Manfaat Praktis.....	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA DAN KERANGKA PEMIKIRAN	8
2.1 Definisi Konsep dan Pendekatan Teori	8
2.1.1 Otonomi Daerah	8
2.1.2 <i>Good Governance</i>	9
2.1.3 Anggaran Berbasis Kinerja.....	13
2.1.4 Anggaran Pendapatan Belanja Daerah	17
2.1.5 Proses Penyusunan APBD.....	20
2.1.6 <i>E-Government</i>	21
2.1.7 Efektivitas <i>E-budgeting</i>	27
2.2 Kerangka Pemikiran.....	30

BAB III METODE PENELITIAN	31
3.1 Metode Penelitian.....	31
3.2 Objek Penelitian	31
3.3 Sumber dan Teknik Pengumpulan Data.....	31
3.3.1 Sumber data	31
3.3.2 Teknik Pengumpulan Data	32
3.4 Instrumen Penelitian.....	32
3.5 Teknik Analisis Data	33
3.6 Keabsahan Data.....	34
BAB IV TEMUAN PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	35
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian	35
4.1.1 Profil Pemerintah Provinsi DKI Jakarta tahun 2013-2017.....	35
4.1.2 <i>E-budgeting DKI Jakarta</i>	38
4.2 Temuan Penelitian dan Pembahasan	41
4.2.1 Implementasi <i>E-Budgeting</i>	41
4.2.2 Efektivitas <i>E-Budgeting</i>	52
BAB V SIMPULAN DAN SARAN.....	66
5.1 Simpulan.....	66
5.2 Saran.....	67
DAFTAR PUSTAKA	68
LAMPIRAN 1	72
LAMPIRAN 2	72
LAMPIRAN 3	74
LAMPIRAN 4	76
LAMPIRAN 5	78

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Mekanisme Kerja <i>E-PLANNING</i>	25
Gambar 2.2 Gambar Mekanisme kerja <i>E-budgeting</i>	27
Gambar 3.1 Analisis data model interaktif Miles & Huberman	34
Gambar 4.1 Pola Organisasi Pemerintah Provinsi DKI Jakarta.....	36
Gambar 4.2 Tampilan <i>e-budgeting</i> DKI Jakarta untuk SKPD.....	38

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Kategori Penilaian Efektivitas	33
Tabel 3.2 Kategori Kesesuaian Pedoman.....	33
Tabel 4.3 Evaluasi Tahapan RKA-SKPD	53
Tabel 4.4 Evaluasi Penyusunan APBD	55
Tabel 4.5 Evaluasi Penetapan APBD.....	58
Tabel 4.6 Evaluasi Kategori Tiap Tahapan.....	62
Tabel 4.7 Evaluasi Kategori Penilaian Pada APBD.....	62
Tabel 4.8 Presentase Evaluasi Kategori Penilaian	63