

**ANALISIS PENERIMAAN NEGARA SEBELUM DAN PADA
MASA PANDEMI COVID-19 TERKAIT KEBIJAKAN
INSENTIF PAJAK
(Studi Kasus Pada Kantor Wilayah Direktorat Jenderal Pajak
Wajib Pajak Besar di Jakarta)**

TESIS



**UNIVERSITAS
BAKRIE**

AHMAD MUNTAHA

2181021007

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN ILMU SOSIAL
UNIVERSITAS BAKRIE
JAKARTA**

TAHUN 2022

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

**Tesis ini adalah hasil karya saya sendiri,
dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk
telah saya nyatakan dengan benar.**

Nama : Ahmad Muntaha

NIM : 2181021007

Tanda Tangan : 

Tanggal : 31 Januari 2023

HALAMAN PENGESAHAN

Tesis ini diajukan oleh

Nama : Ahmad Muntaha
NIM : 2181021007
Program Studi : Magister Manajemen
Judul Tesis : Analisis Penerimaan Negara Sebelum Dan Pada Masa Pandemi Covid-19 Terkait Kebijakan Insentif Pajak (Studi Kasus Pada Kantor Wilayah Direktorat Jenderal Pajak Wajib Pajak Besar di Jakarta).

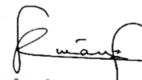


Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen pada Program Studi Magister Manajemen - Universitas Bakrie.

DEWAN PENGUJI

Pembimbing : Dr. Dudi Rudianto, S.E., M.Si.

Penguji I : Dr. Hermiyetti, S.E., M.Si., CSRS, CSRA.

Penguji II : Dr. Jerry Heikal, S.T., M.M.

()
()
()

Ditetapkan di : Jakarta

Tanggal : 31 Januari 2023

UNGKAPAN TERIMA KASIH

Puji syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, karena atas berkat dan rahmat-Nya, penulis dapat menyelesaikan Tesis ini. Penulisan Tesis ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana Ekonomi Program Studi Magister Manajemen pada Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial Universitas Bakrie. Saya menyadari bahwa, tanpa bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, dari masa perkuliahan sampai pada penyusunan Tesis ini, sangatlah sulit bagi saya untuk menyelesaikannya. Maka dari itu, saya mengucapkan terima kasih kepada:

- 1). Bapak Dr. Dudi Rudianto, SE., M.Si selaku dosen pembimbing beserta Ibu Dr. Hermiyetti, SE, M,Si.,CSRA selaku dosen pembahas yang telah menyediakan waktu, tenaga dan pikiran untuk mengarahkan saya dalam penyusunan tesis ini.
- 2). Seluruh Dosen pengajar Magister Manajemen Universitas Bakrie yang sangat luar biasa dalam memberikan ilmunya, tidak lupa pula bagian administrasi dan bagian lain yang telah membantu selama proses perkuliahan.
- 3). Pihak Kanwil DJP Wajib Pajak Besar yang telah banyak membantu dalam usaha memperoleh data yang saya perlukan.
- 4). Orang tua dan keluarga saya yang telah memberikan bantuan material dan moral.
- 5). Para sahabat yang telah banyak membantu saya dalam menyelesaikan tesis ini.

Akhir kata, penulis berharap Tuhan Yang Maha Esa berkenan membalas segala kebaikan semua pihak yang telah membantu. Semoga Tesis ini membawa manfaat bagi pengembangan ilmu.

Jakarta, 31 Januari 2023



Ahmad Muntaha

HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI

Sebagai sivitas Universitas Bakrie, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Ahmad Muntaha
NIM : 2181021007
Program Studi : Magister Manajemen
Jenis Tesis : Deskriptif Kuantitatif

demikian pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Bakrie **Hak Bebas Royalti Non-eksklusif (*Non-exclusive Royalty-Free Right*)** atas karya ilmiah saya yang berjudul:

**Analisis Penerimaan Negara Sebelum Dan Pada Masa Pandemi Covid-19
Terkait Kebijakan Insentif Pajak (Studi Kasus Pada Kantor Wilayah
Direktorat Jenderal Pajak Wajib Pajak Besar di Jakarta).**

berserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Non-eksklusif ini Universitas Bakrie berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan Tesis saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta untuk kepentingan akademis.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta

Pada Tanggal : 31 Januari 2023

Yang Menyatakan



Ahmad Muntaha

**ANALISIS PENERIMAAN NEGARA SEBELUM DAN PADA
MASA PANDEMI COVID-19 TERKAIT KEBIJAKAN INSENTIF
PAJAK (STUDI KASUS PADA KANTOR WILAYAH
DIREKTORAT JENDERAL PAJAK WAJIB PAJAK BESAR DI
JAKARTA)**

Ahmad Muntaha

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui perbandingan penerimaan negara sebelum dan pada masa pandemi covid-19. Selain itu penelitain ini ingin menguji apakah insentif pajak selama pandemi covid-19 berpengaruh terhadap penerimaan negara. Penelitian ini dilakukan dengan cara olah data dengan pengambilan data berupa permintaan tertulis dan wawancara kepada pihak yang berkaitan, dengan data yang telah peneliti terima tersebut peneliti mendapatkan sejumlah data yang diperlukan berupa realisasi penerimaan negara sebelum masa pandemi dimana peneliti ambil dari tahun 2017-2019 dan pada masa pandemi tahun 2020-2022, selain data tersebut peneliti juga membaca beberapa artikel dan peraturan mengenai insentif pajak di masa pandemi Covid-19. Dari hasil penelitian ini menyatakan bahwa insentif pajak berpengaruh signifikan terhadap penerimaan pajak di masa pandemi covid-19 hal ini terbukti dengan hasil uji annova yang dilakukan peneliti memperoleh hasil yang signifikan.

Kata Kunci: Pajak, Insentif Pajak, Covid-19, Penrimaan Negara, Kebijakan

ANALYSIS OF THE STATE'S REVENUE BEFORE AND DURING THE COVID-19 PANDEMIC IN RELATION TO THE POLICIES CONCERNING TAX INCENTIVES (CASE STUDY IN THE REGIONAL OFFICE OF THE DIRECTORATE GENERAL OF TAXES IN JAKARTA)

Ahmad Muntaha

ABSTRACT

This study aims to determine the comparison of state revenue before and during the Covid-19 pandemic. In addition, this research wants to test whether tax incentives during the Covid-19 pandemic have an effect on state revenue. This research was conducted by means of data processing by collecting data in the form of written requests and interviews with related parties, with the data that the researcher received, the researcher obtained the required amount of data in the form of realization of state revenue before the pandemic which researchers took from 2017-2019 and in during the 2020-2022 pandemic, in addition to these data the researchers also read several articles and regulations regarding tax incentives during the Covid-19 pandemic. The results of this study stated that tax incentives had a significant effect on tax revenue during the Covid-19 pandemic, this was proven by the results of the ANOVA test conducted by the researchers, which obtained significant results.

Keywords: Taxes, Tax Incentives, Covid-19, State Revenue.Policy

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
UNGKAPAN TERIMA KASIH	iv
HALAMAN PERSETUJUAN PUBLIKASI	v
ABSTRAK	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR GAMBAR.....	x
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
BAB I.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	5
1.3 Tujuan Penelitian.....	5
1.4 Manfaat Penelitian.....	6
BAB II	7
2.1 Dasar Teori	7
2.2 Definisi Pajak	8
2.3 Fungsi Pajak	8
2.4 Jenis Pajak	9
2.5 Insentif Pajak.....	10
2.6 Tujuan Insentif Pajak.....	11
2.7 Pajak Sebagai Sumber Penerimaan Negara.....	12
2.8 Penelitian Terdahulu.....	13
2.9 Kerangka Pemikiran	15
2.10 Hipotesis Penelitian.....	17
BAB III.....	18
3.1 Desain Penelitian	18
3.2 Fokus Penelitian	19
3.3 Lokasi dan Waktu Penelitian.....	19

3.4 Jenis dan Sumber Data	19
3.5 Metode Pengumpulan Data	19
BAB IV	21
4.1 Profil Kanwil DJP Wajib Pajak Besar	21
4.2 Struktur Organisasi	22
4.3 Tugas dan Fungsi Tiap Bagian Kanwil DJP Wajib Pajak Besar	23
4.4 Visi dan Misi Kanwil DJP Wajib Pajak Besar	24
4.5 Hasil Penelitian	25
4.6 Uji Analisis Data	33
4.7 Pembahasan	34
BAB V	36
5.1 Kesimpulan	36
5.2 Saran	36
DAFTAR PUSTAKA	38

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pikir.....	16
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Kanwil DJP Wajib Pajak Besar	22
Gambar 4.2 Realisasi Penerimaan Pajak Tahun 2017-2022	32
Gambar 4.3 Uji Normalitas Data	33
Gambar 4.4 Uji Annova	34

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Hasil Penelitian Terdahulu	13
Tabel 4.1 Realisasi Penerimaan Negara Sebelum Masa Pandemi (2017-2019) ...	29
Tabel 4.2 Realisasi Penerimaan Negara Pada Masa Pandemi (2020-2022)	31

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 SPSS	42
Lampiran 2 Hasil Uji Turnitin.....	32
Lampiran 3 Surat Pengantar Tesis	45
Lampiran 4 Surat Izin Riset	46