

**ANALISIS GAYA KEPEMIMPINAN KETUA UMUM PARTAI DEMOKRAT
AGUS HARIMURTI YUDHOYONO (AHY) DALAM PENYELESAIAN
KONFLIK PARTAI DEMOKRAT**

STUDI KASUS: KONGRES LUAR BIASA (KLB) TAHUN 2021

Tugas Sarjana

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana Ilmu Politik



Oleh:

Anisyah Anna Arbaha Jamaluka

1171004039

Program Studi Ilmu Politik Hubungan Internasional

Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial

Universitas Bakrie

Jakarta

2023

HALAMAN PERNYATAAN ORIGINALITAS

Dengan ini saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Anisyah Anna Arbaha Jamaluka
NIM : 1171004039
Program Studi : Ilmu Politik
Email : anisyah.aaz@gmail.com

Menyatakan bahwa :

1. Skripsi ini murni gagasan, rumusan, pemikiran dan penelitian saya sendiri tanpa ada unsur plagiat baik unsur disengaja maupun tidak disengaja.
2. Skripsi ini belum pernah digunakan dengan konten yang sama, untuk proyek maupun laporan dan karya ilmiah lainnya.
3. Dalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan menyebutkan nama pengarang dan mencantumkan dalam daftar pustaka dan telah mengikuti prosedur *quotation* yang benar.
4. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi kode etik atau sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di lingkungan di dunia pendidikan.
5. Saya bersedia karya saya dipublikasi oleh Universitas Bakrie. Apabila di kemudian hari karya saya memenuhi standar publikasi dengan ketentuan karya harus sesuai dengan atas nama saya sebagai pemilik hak cipta.

Jakarta, 8 Agustus 2023


(Anisyah Anna Arbaha Jamaluka)

HALAMAN PERSETUJUAN

Tugas Akhir ini diajukan oleh:

Nama : Anisyah Anna Arbaha Jamaluka
NIM : 1171004039
Program Studi : Ilmu Politik
Fakultas : Ekonomi dan Ilmu Sosial
Judul Skripsi : Analisis Gaya Kepemimpinan Ketua Umum Partai Demokrat Agus Harimurti Yudhoyono dalam konflik Partai Demokrat, Studi Kasus: Kongres Luar Biasa tahun 2021.

Telah berhasil menyelesaikan revisi proposal tugas akhir dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan dalam mengikuti sidang tugas akhir untuk memperoleh gelar Sarjana pada Program Studi Ilmu Politik Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial Univeristas Bakrie.

DEWAN PENGUJI

Pembimbing : Dr. Fajar Nur Sahid, S.Sos, M.Si



Pembahas 1 : Insan Harapan Harahap, S.sos., M.AP.



Pembahas 2 : Dr. Muhammad Badaruddin, S.Sos., M.Sc., M.A



Ditetapkan di Jakarta

Tanggal

10 Agustus 2023
..... (diisi tanggal persetujuan)

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, karena berkat rahmat dan karunia-Nya dan atas seijin-Nya pula penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul “*Analisis Gaya Kepemimpinan Ketua Umum Partai Demokrat Agus Harimurti Yudhoyono (AHY) Dalam penyelesaian konflik Partai Demokrat. Studi kasus: Kongres Luar Biasa tahun 2021*” dengan berbagai rintangan yang dapat dilewati dalam penulisan skripsi ini dan juga untuk memenuhi sebagian persyaratan akademik Program Studi Ilmu Politik di Universitas Bakrie Jakarta.

Penulis menyadari bahwa tanpa bimbingan, bantuan, dan doa dari berbagai pihak dan mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah membantu dalam proses penulisan skripsi ini, yaitu kepada :

1. Tuhan Yang Maha Esa.
2. Untuk Alm. Ayah, sosok yang selalu saya dambakan dan menjadi inspirasi saya walaupun jiwa beliau sudah tidak bersama saya namun saya selalu merasakan beliau tetap bersama saya.
3. Keluarga Penulis, Yaitu : Mama, A Nanang, A Upi, Tete Dewi yang terus memberi dukungan kepada penulis dan doa yang tiada henti sehingga penulis bisa menyelesaikan skripsi ini.
4. Ibu Prof. Ir. Sofia W. Alisjahbana, M.Sc., Ph.D., selaku Rektor Universitas Bakrie.
5. Bapak Aditya Batara Gunawan, S.Sos, M.Litt.,selaku Ketua Program studi Ilmu Politik Universitas Bakrie, Pembimbing Akademik dan Narasumber
6. Bapak Fajar Nursahid, selaku Pembimbing dosen skripsi yang selalu memberikan arahan dan semangat agar bisa menyelesaikan skripsi ini, dan kesabaran beliau dalam menghadapi penulis.
7. Bapak Erwan Halil, M.I.Kom, Tomi Satryatono, Ryan Setyawan selaku narasumber.
8. Bapak Insan Harapan Harahap, Bapak Muhammad Badarudin selaku penguji seminar proposal dan sidang skripsi.

9. Ade Hilmy Maulana Achzab, Nabila Farah Azzah, Nasywa Tsabita Aisah Putri yang selalu membantu dan memberikan semangat kepada penulis.
10. Divo Aditya, Ahmad Rifqi, Fahmi Gozali, Fawwaz Apdipandya, Naufal Rayhan Muhamad, Andrian Dwi Kurniawan, Alfisyahriin Chusnaini, Nurul Khaliza Ferliana, Alia Rahmatulummah, Christian Jeremy, Ria Sulistiani, Cahya Eka Putri, Saleh Harhara dan teman-teman Ilmu Politik Universitas Bakrie angkatan 2017, tanpa mengurangi rasa hormat telah mendukung penulis dalam menyelesaikan tugas akhir ini dan juga dapat memperlihatkan bahwa antara mencari ilmu dengan bermain itu harus seimbang. Dengan begitu penulis berterima kasih kepada mereka yang sudah mendukung hingga selesainya tugas akhir ini.

Penulis menyadari bahwa Skripsi ini memiliki banyak kekurangan. Oleh karena itu, penulis mengharapkan saran dan kritik yang membangun. Semoga laporan ini dapat memberikan manfaat bagi para pembaca.

Penulis

HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI

Sebagai civitas akademik Universitas Bakrie, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Anisyah Anna Arbaha Jamaluka

NIM : 1171004039

Program Studi : Ilmu Politik

Jenis Tugas Akhir : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, penulis menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Bakrie. Hak Bebas Royalti Non eksklusif (*Non-exclusive Royalty Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul:

ANALISIS GAYA KEPEMIMPINAN KETUA UMUM PARTAI DEMOKRAT AGUS HARIMURTI YUDHOYONO DALAM KONFLIK PARTAI DEMOKRAT, STUDI KASUS: KONGRES LUAR BIASA TAHUN 2021

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Non eksklusif ini, Universitas Bakrie berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta untuk kepentingan akademis.

Demikian Pernyataan ini dibuat dengan sadar, dengan sebenarnya, dan tanpa paksaan oleh pihak manapun.

Menyatakan,

Jakarta, 8 Agustus 2023


(Anisyah Anna Arbaha Jamaluka)

**ANALISIS GAYA KEPEMIMPINAN KETUA UMUM PARTAI DEMOKRAT
AGUS HARIMURTI YUDHOYONO (AHY) DALAM PENYELESAIAN
KONFLIK PARTAI DEMOKRAT**

STUDI KASUS: KONGRES LUAR BIASA (KLB) TAHUN 2021

Anisyah Anna Arbaha Jamaluka

ABSTRAK

Kongres Luar Biasa (KLB) Partai Demokrat yang diselenggarakan pada tahun 2021 merupakan konflik yang menyebabkan perpecahan di dalam faksi tubuh Partai Demokrat dengan melibatkan pihak eksternal (Jendral (Purn.) Moeldoko). Terdapat beberapa faktor yang menyebabkan KLB tersebut dapat terjadi. Hasil Penelitian tersebut menunjukkan bahwa secara garis besar terdapat empat (4) akar masalah yang menyebabkan konflik Partai Demokrat tersebut muncul, yaitu (1) intervensi pihak eksternal terhadap partai demokrat, (2) politik dinasti di Partai Demokrat, (3) kepemimpinan Agus Harimurti Yudhoyono (AHY) selaku ketua umum, dan (4) proses regenerasi yang relatif cepat Partai Demokrat. Dalam konteks penyelesaian konflik tersebut, AHY memiliki gaya kepemimpinan Demokratik. Hal tersebut dipengaruhi oleh enam (6) parameter, yaitu kemampuan mengambil keputusan, memotivasi, komunikasi, mengendalikan bawahan, tanggungjawab, dan emosi. Pada konteks ini, AHY dinilai memenuhi parameter-parameter tersebut dan memberikan pengaruh kepada penyelesaian konflik yang terjadi. Adapun dengan gaya kepemimpinan demokratik yang dimiliki, AHY mampu mengambil langkah-langkah yang sah secara hukum tanpa ada justifikasi yang tidak berdasarkan pada data. Efek lain yang ditimbulkan adalah popularitas dan elektabilitas Partai Demokrat meningkat seiring dengan popularitas dan elektabilitas AHY di mata publik menurut beberapa survei. Selain itu, Partai Demokrat secara internal menjadi semakin solid karena adanya *common enemy* yang berusaha menginfiltrasi partainya tersebut. Dengan demikian, gaya kepemimpinan demokratik AHY tersebut memiliki pengaruh positif terhadap proses penyelesaian konflik yang terjadi pada 2021 tersebut.

Kata Kunci: Kongres Luar Biasa, Partai Demokrat, Agus Harimurti Yudhoyono, Gaya Kepemimpinan Demokratik, Konflik Partai Politik, Penyelesaian Konflik Partai Politik

**ANALYSIS OF THE LEADERSHIP STYLE OF DEMOCRATIC PARTY
CHAIRMAN AGUS HARIMURTI YUDHOYONO (AHY) IN RESOLVING
DEMOCRATIC PARTY CONFLICTS**

CASE STUDY: EXTRAORDINARY CONGRESS (KLB) 2021

Anisyah Anna Arbaha Jamaluka

ABSTRACT

The Extraordinary Congress (KLB) of the Democratic Party held in 2021 was the conflict that caused a split within the party's factions, involving an external party (Retired General Moeldoko). Several factors contributed to the occurrence of the KLB. Research findings indicate four main roots caused the Democratic Party conflict: (1) external party intervention, (2) political dynasty within the party, (3) leadership of Agus Harimurti Yudhoyono (AHY) as the party chairman, and (4) relatively rapid party regeneration process. In the context of conflict resolution, AHY exhibited a democratic leadership style influenced by six parameters: decision-making ability, motivation, communication, subordinate control, accountability, and emotions. AHY was evaluated to fulfill these parameters and had an influence on resolving the conflict. With his democratic leadership style, AHY took lawful steps without unjustified justifications. Another effect was an increase in the popularity and electability of both the Democratic Party and AHY in the public's eyes according to several surveys. Furthermore, the party became more internally cohesive due to the presence of a common enemy attempting to infiltrate to the party. Thus, AHY's democratic leadership style had a positive impact on the conflict resolution process that occurred in 2021.

Keywords: Extraordinary Congress, Democratic Party, Agus Harimurti Yudhoyono, Democratic Leadership Style, Political Party Conflict, Political Party Conflict Resolution

DAFTAR ISI

HALAMAN PERNYATAAN ORIGINALITAS	ii
HALAMAN PERSETUJUAN	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI	vi
ABSTRAK	vii
ABSTRACT	viii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Penelitian Terdahulu.....	5
1.3 Rumusan Masalah.....	20
1.4 Batasan Masalah.....	20
1.5 Tujuan Penelitian.....	21
1.6 Manfaat Penelitian.....	21
1.7 Sistematika penulisan	22
BAB II KAJIAN TEORI	24
2.1 Paradigma Teoritik	24
2.1.1 Demokrasi.....	24
2.1.2 Partai Politik Modern	28
2.2 Kerangka Konseptual	31
2.2.1 Teori Gaya Kepemimpinan	31
2.2.2 Teori Konflik.....	35
2.3 Alur Bepikir.....	41
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	43
3.1 Metode Penelitian.....	43

3.2 Jenis Penelitian	44
3.3 Teknik Pengumpulan Data	44
3.3.1 Wawancara	45
3.3.2 Studi Kepustakaan	46
3.4 Teknik Pengolahan Data.....	47
3.5 Teknik Penyajian Data	47
3.6 Teknik Penarikan Kesimpulan	48
3.7 Operasional Konsep.....	48
BAB IV HASIL PENELITIAN & PEMBAHASAN	49
4.1 Profil Partai Demokrat dan Agus Harimurti Yudhoyono (AHY).....	50
4.1.1 Profil Singkat Partai Demokrat.....	50
4.1.2 Profil Singkat Agus Harimurti Yudhoyono (Ketua Umum Partai Demokrat)	54
4.2 Kronologi dan Akar Permasalahan Kongres Luar Biasa Partai Demokrat Tahun 2021	55
4.2.1 Kronologi Kongres Luar Biasa Partai Demokrat 2021	55
4.2.2 Akar Permasalahan Kongres Luar Biasa Partai Demokrat 2021	72
4.3 Analisis Gaya Kepemimpinan AHY dan Pengaruh Terhadap Penyelesaian Kongres Luar Biasa Partai Demokrat Tahun 2021	78
4.3.1 Gaya Kepemimpinan	78
4.3.2 Pengaruh Gaya Kepemimpinan AHY Terhadap Penyelesaian Konflik KLB Tahun 2021	89
BAB V KESIMPULAN & SARAN.....	92
5.1 Kesimpulan.....	92
5.2 Saran	93
DAFTAR PUSTAKA.....	95
LAMPIRAN	99

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Penelitian Terdahulu.....	15
Tabel 2. Parameter Konsep Manajemen Partai Politik Modern	29
Tabel 3. Daftar Narasumber Wawancara	45
Tabel 4. Daftar Sumber Data Sekunder.....	46
Tabel 5. Operasionalisasi Konsep	48
Tabel 6. Timeline Pemilu oleh Partai Demokrat	52
Tabel 7. Pihak-Pihak yang Dipecat oleh Partai Demokrat Sebelum dan Sesudah KLB85	
Tabel 8. Aspek Pengendalian Emosi oleh AHY Selama Penyelesaian Konflik KLB 2021	87
Tabel 9. Transkrip Wawancara Narasumber Penelitian	99

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Penelitian Terdahulu	6
Gambar 2. Hubungan antara Konstelasi Publik dan Partisipasi	25
Gambar 3. Tahapan Konflik	36
Gambar 4. Alur Berpikir Penelitian.....	41
Gambar 5. Proses Teknik Pengolahan Data	47
Gambar 6. Struktur Organisasi Partai Demokrat (Sumber: Partai Demokrat, 2020)	51
Gambar 7 Kronologi Konflik Partai Demokrat-Kongres Luar Biasa Tahun 2021.....	56