

**IDENTIFIKASI FAKTOR-FAKTOR PENYEBAB  
KETERLAMBATAN PADA PAKET PEKERJAAN  
PENINGKATAN DAERAH IRIGASI WAY RAREM,  
KABUPATEN LAMPUNG UTARA**

**TUGAS AKHIR**



**FEBRIYANI RUSTANTI**

**1161001002**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN ILMU SOSIAL  
UNIVERSITAS BAKRIE  
JAKARTA  
2023**

**IDENTIFIKASI FAKTOR-FAKTOR PENYEBAB  
KETERLAMBATAN PADA PAKET PEKERJAAN  
PENINGKATAN DAERAH IRIGASI WAY RAREM,  
KABUPATEN LAMPUNG UTARA**

**TUGAS AKHIR**

**Diajukan sebagai salah satu syarat memperoleh gelar  
Sarjana Manajemen**



**FEBRIYANI RUSTANTI**

**1161001002**


**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN ILMU SOSIAL  
UNIVERSITAS BAKRIE  
JAKARTA  
2023**

## HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

**Tugas akhir ini adalah hasil karya saya sendiri, dan sumber baik yang dikutip maupun dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.**

**Nama : Febriyani Rustanti**

**NIM : 1161001002**

**Tanda Tangan : **

**Tanggal : 28 Agustus 2023**

## HALAMAN PENGESAHAN

Tugas Akhir ini diajukan oleh:

Nama : Febriyani Rustanti  
NIM : 1161001002  
Program Studi : Manajemen  
Fakultas : Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial  
Judul Skripsi : Identifikasi Faktor-Faktor Penyebab Keterlambatan  
Pada Paket Pekerjaan Peningkatan Daerah Irigasi Way  
Rarem, Kabupaten Lampung Utara

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen pada Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial, Universitas Bakrie

## DEWAN PENGUJI

Pembimbing : Arief B. Suharko, Ph.D.



Penguji I : Muhammad Taufiq Amir, S.E., M.M.,  
Ph.D.



Penguji II : Raden Aryo Febrian, S.E., M.M.



Ditetapkan di : Jakarta

Tanggal : 28 Agustus 2023

## UNGKAPAN TERIMA KASIH

Puji syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, karena atas berkat dan rahmat-Nya, penulis dapat menyelesaikan Tugas Akhir yang berjudul **“Identifikasi Faktor-faktor Penyebab Keterlambatan Pada Paket Pekerjaan Peningkatan Daerah Irigasi Way Rarem, Kabupaten Lampung Utara”**. Penulisan Tugas Akhir ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana Manajemen Program Studi Manajemen pada Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial, Universitas Bakrie. Saya menyadari bahwa, tanpa bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, dari masa perkuliahan sampai pada penyusunan Tugas Akhir ini, sangatlah sulit bagi saya untuk menyelesaikannya. Oleh karena itu, saya mengucapkan terima kasih kepada:

- 1) Bapak Alm. Bambang Purwoko Kusumo Bintoro, Ir., M.B.A., Dr., selaku dosen pembimbing tugas akhir, atas nasihat, arahan, dan bimbingan yang diberikan, serta dukungan moril dan materiil selama penulis menjalani penelitian;
- 2) Bapak Arief B. Suharko, Ph.D., selaku dosen pembimbing tugas akhir, atas saran dan bimbingan yang diberikan;
- 3) Bapak Dr. Jerry Heikal, S.T, M.M., selaku dosen pembimbing akademik yang telah memberikan ilmu dan bimbingan terkait akademik kepada penulis;
- 4) Bapak Muhammad Taufiq Amir, S.E., M.M., Ph.D., selaku Kepala Program Studi Manajemen sekaligus penguji I tugas akhir yang telah memberikan arahan dan bimbingan bagi penulis;
- 5) Bapak Raden Aryo Febrian, S.E., M.M., selaku penguji II yang telah memberikan arahan dan bimbingan bagi penulis;
- 6) Seluruh dosen Program Studi Manajemen Universitas Bakrie yang telah memberikan ilmu dan bimbingan bagi penulis;
- 7) Orang tua dan adik-adik penulis yang telah memberikan dukungan dan doa hingga penulis dapat menyelesaikan pendidikan hingga jenjang sarjana;
- 8) Teman-teman yang telah membantu penulis selama penelitian ini;
- 9) Teman-teman Manajemen 2016 yang saling mendukung dan memberikan semangat satu sama lain;

- 10) Teman-teman Universitas Bakrie yang telah memberikan dukungan kepada penulis;
- 11) Rekan, kerabat, dan sahabat yang tidak bisa disebutkan satu persatu yang telah memberi semangat dan dukungan selama penulis menyelesaikan tugas akhir ini.
- 12) Serta responden yang telah bersedia memberikan waktunya kepada penulis.

Akhir kata, penulis berharap Tuhan Yang Maha Esa berkenan membalas segala kebaikan semua pihak yang telah membantu. Semoga Tugas Akhir ini membawa manfaat bagi pengembangan ilmu pengetahuan.

Jakarta, Agustus 2023

Penulis

## HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI

Sebagai sivitas akademik Universitas Bakrie, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Febriyani Rustanti  
NIM : 1161001002  
Program Studi : Manajemen  
Fakultas : Ekonomi dan Ilmu Sosial  
Jenis Tugas Akhir : Skripsi

demikian pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Bakrie **Hak Bebas Royalti Noneksklusif (*Non-exclusive Royalty-Free Right*)** atas karya ilmiah saya yang berjudul:

### **IDENTIFIKASI FAKTOR-FAKTOR PENYEBAB KETERLAMBATAN PADA PAKET PEKERJAAN PENINGKATAN DAERAH IRIGASI WAY RAREM, KABUPATEN LAMPUNG UTARA**

beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini Universitas Bakrie berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta untuk kepentingan akademis.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta  
Tanggal : 28 Agustus 2023

Yang menyatakan,

  
(Febriyani Rustanti)

**IDENTIFIKASI FAKTOR-FAKTOR PENYEBAB KETERLAMBATAN  
PADA PAKET PEKERJAAN PENINGKATAN DAERAH IRIGASI WAY  
RAREM, KABUPATEN LAMPUNG UTARA**

Febriyani Rustanti

---

**ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk menentukan faktor-faktor penyebab berdasarkan permasalahan keterlambatan serta dampak yang ditimbulkan pada proses peningkatan daerah irigasi Way Rarem di Kabupaten Lampung Utara. Desain penelitian yang digunakan adalah penelitian lapangan. Objek yang dijadikan penelitian adalah daerah irigasi Way Rarem, Kabupaten Lampung Utara. Hasil uji *credibility* menunjukkan terdapat lima faktor keterlambatan utama pada paket pekerjaan peningkatan daerah irigasi Way Rarem, Kabupaten Lampung Utara yaitu tidak ada penjadwalan dengan baik material pokok yang akan didistribusikan, timbulnya cuaca buruk yang tidak dapat terprediksi di area irigasi, keterlambatan penyediaan material, faktor kurang profesional dan lambatnya pengambilan kesimpulan pihak terkait di area irigasi, dan langkanya tenaga kerja terampil di area irigasi.

**Kata kunci:** Daerah Irigasi, Faktor Keterlambatan, Paket Pekerjaan



**IDENTIFICATION OF FACTORS CAUSING DELAYS IN WAY RAREM  
IRRIGATION AREA WORK PACKAGE IMPROVEMENT, LAMPUNG  
UTARA REGENCY**

Febriyani Rustanti

---

***ABSTRACT***

*The objective of this study was to determine the causative factors based on the problem of delays and the impact it has on the process of increasing the Way Rarem irrigation area in North Lampung Regency. The research design used is field research. The object used as research is the Way Rarem irrigation area, North Lampung Regency. The result of the credibility test shows that there are five main delay factors in the work package for the improvement of the Way Rarem irrigation area, North Lampung Regency; there is no proper scheduling of the basic materials to be distributed, the occurrence of unpredictable bad weather in the irrigation area, delays in the supply of materials, the lack of factors professionalism and the slowness of drawing conclusions from related parties in the irrigation area, and the scarcity of skilled workers in the irrigation area.*

**Keywords:** *Delay Factors, Irrigation Area, Work Package*

## DAFTAR ISI

|  |             |
|--|-------------|
| <b>HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS .....</b>                             | <b>ii</b>   |
| <b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>  | <b>iii</b>  |
| <b>UNGKAPAN TERIMA KASIH.....</b>  | <b>iv</b>   |
| <b>HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI.....</b>                     | <b>vi</b>   |
| <b>ABSTRAK.....</b>  | <b>vii</b>  |
| <b>ABSTRACT.....</b>   | <b>viii</b> |
| <b>DAFTAR ISI.....</b>   | <b>ix</b>   |
| <b>DAFTAR GAMBAR.....</b>  | <b>xi</b>   |
| <b>DAFTAR TABEL .....</b>  | <b>xii</b>  |
| <b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>   | <b>1</b>    |
| 1.1.    Latar Belakang .....   | 1           |
| 1.2.    Fokus Penelitian .....   | 3           |
| 1.3.    Rumusan Masalah.....   | 3           |
| 1.4.    Tujuan Penelitian.....   | 3           |
| 1.5.    Manfaat Penelitian.....  | 4           |
| 1.5.1.    Manfaat Teoritis .....   | 4           |
| 1.5.2.    Manfaat Praktis.....   | 4           |
| <b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA DAN KERANGKA PEMIKIRAN .....</b>              | <b>5</b>    |
| 2.1.    Kondisi Geografis dan Administratif Kabupaten Lampung Utara<br>5 | 5           |
| 2.2.    Keadaan Penduduk .....   | 7           |
| 2.3.    Kondisi Fisik Kabupaten Lampung Utara .....                      | 7           |
| 2.4.    Keadaan Perekonomian .....                                       | 7           |
| 2.5.    Mata Pencaharian .....   | 8           |
| 2.6.    Profil Daerah Irigasi Way Rarem.....                             | 8           |
| 2.7.    Definisi Keterlambatan .....                                     | 8           |
| 2.8.    Penyebab Keterlambatan.....                                      | 9           |
| 2.9.    Definisi Irigasi .....   | 10          |
| 2.10. <i>Project Management Body of Knowledge</i> .....                  | 11          |
| 2.11. <i>Standard Operational Procedure (SOP)</i> .....                  | 11          |
| 2.12.    Tahapan Penelitian.....   | 12          |

|   |           |
|---|-----------|
| <b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>                 | <b>14</b> |
| 3.1.    Metodologi Penelitian.....                    | 14        |
| 3.2.    Objek Penelitian .....                        | 14        |
| 3.3.    Sumber Data dan Teknik Pengumpulan Data ..... | 14        |
| 3.3.1.    Sumber Data .....                           | 14        |
| 3.3.2.    Teknik Pengumpulan Data.....                | 15        |
| 3.4.    Instrumen Penelitian .....                    | 19        |
| 3.5.    Teknik Analisis Data .....                    | 20        |
| 3.6.    Pengujian Keabsahan Data.....                 | 20        |
| <b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>    | <b>24</b> |
| 4.1.    Hasil Penelitian.....                         | 24        |
| 4.2.    Pembahasan.....                               | 30        |
| <b>BAB V PENUTUP .....</b>                            | <b>44</b> |
| 5.1.    Kesimpulan.....                               | 44        |
| 5.2.    Saran .....                                   | 45        |
| <b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>                            | <b>47</b> |
| <b>LAMPIRAN .....</b>                                 | <b>50</b> |
| Lampiran 1 : Transkrip Wawancara.....                 | 50        |
| Lampiran 2 : Dokumentasi Penelitian.....              | 58        |

## DAFTAR GAMBAR

|  |           |
|--|-----------|
| <b>Gambar 2.1. Peta Wilayah Kabupaten Lampung Utara.....</b> | <b>5</b>  |
| <b>Gambar 2.2. Keadaan Penduduk .....</b>                    | <b>7</b>  |
| <b>Gambar 2.3. Tahapan Penelitian .....</b>                  | <b>13</b> |

## DAFTAR TABEL

|  |           |
|--|-----------|
| <b>Tabel 1.1. Luas Lahan Sawah Menurut Kabupaten/Kota dan Jenis Pengairan di Provinsi Lampung (hektar) .....</b> | <b>1</b>  |
| <b>Tabel 3.1. Daftar pertanyaan yang akan digunakan dalam wawancara .....</b>                                    | <b>18</b> |
| <b>Tabel 4.1. Credibility Data Wawancara .....</b>   | <b>24</b> |
| <b>Tabel 4.2. Verifikasi Data Penelitian.....</b>  | <b>28</b> |