

**PERBANDINGAN PENYERAPAN ANGGARAN BELANJA
BARANG SEBELUM DAN SELAMA PANDEMI COVID-19
PADA KANTOR PUSAT DIREKTORAT JENDERAL PAJAK**

TUGAS AKHIR

**Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana
Akuntansi**



**CAHAYA REAMALA PURWANTO
1201912017**


**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN SOSIAL
UNIVERSITAS BAKRIE
JAKARTA
2023**

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

**Tugas Akhir ini adalah hasil karya saya sendiri,
dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk
telah saya nyatakan dengan benar.**

Nama : Cahaya Reamala Purwanto

NIM : 1201912017

Tanda Tangan : 


Tanggal : 20 November 2023

HALAMAN PENGESAHAN


Tugas Akhir ini diajukan oleh :
Nama : Cahaya Reamala Purwanto
NIM : 1201912017
Program Studi : Akuntansi
Fakultas : Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial
Judul Skripsi : Perbandingan Penyerapan Anggaran Belanja Barang
Sebelum dan Selama Pandemi Covid-19
pada Kantor Pusat Direktorat Jenderal Pajak

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana S1 Akuntansi pada Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial, Universitas Bakrie.

DEWAN PENGUJI

Pembimbing : Dr. Hermiyetti S.E., M.Si., CSRS, CSRA.CAPM.CAPF ()

Penguji I : Dr. Tita Djuitaningsih, SE, M.Si., Ak., CA ()

Penguji II : Amelia Sandra, S.E., Ak., M.Si., M.Ak. ()

Ditetapkan di : Jakarta

Tanggal : November 2023

UNGKAPAN TERIMA KASIH

Puji syukur ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa karena atas berkat rahmat-Nya, penulis dapat menyelesaikan Tugas Akhir ini. Penulisan Tugas Akhir ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana Ekonomi Program Studi Akuntansi pada Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial Universitas Bakrie. Tugas Akhir ini dapat terselesaikan atas bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, baik secara teknis dan moril. Oleh karena itu, saya mengucapkan terima kasih kepada:

1. Pimpinan Universitas Bakrie yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk melanjutkan pendidikan S1 Program Studi Akuntansi di Universitas Bakrie;
2. Ibu Hermiyetti S.E., M.Si., CSRS, CSRA.CAPM.CAPF selaku Dosen Pembimbing Tugas Akhir yang telah memberikan waktu, tenaga, dan pengetahuan terbaik kepada penulis dalam rangka penyusunan Tugas Akhir ini;
3. Ibu Dr. Tita Djuitaningsih, SE, M.Si., Ak., CA dan Ibu Amelia Sandra, S.E., Ak., M.Si., M.Ak. selaku dosen penguji yang telah memberikan masukan serta saran untuk melengkapi Tugas Akhir saya agar menjadi lebih baik;
4. Seluruh Dosen Pengampu Mata Kuliah yang telah mendidik penulis selama menempuh perkuliahan;
5. Staf/Tenaga Kependidikan Universitas Bakrie yang telah melayani pada mahasiswa dengan sepenuh hati;
6. Para narasumber yang telah menyediakan waktu dan memberikan informasi yang berkaitan dengan penelitian penulis;
7. Orang tua penulis: Bpk. Eko Budi Purwanto, Ibu Pujiati, Bpk. Sanimin, dan Ibu Sringatun yang senantiasa memberikan motivasi untuk melanjutkan dan menyelesaikan pendidikan;
8. Suami dan anak Elga Tiara Putra dan Fatih yang selalu memberikan dukungan teknis dan moril selama proses penyusunan Tugas Akhir ini; dan
9. Rekan-rekan kelas karyawan dan rekan-rekan penulis di kantor yang senantiasa mendukung dan menjadi *supporting system* yang memperlancar pengerjaan Tugas Akhir ini.

Akhir kata, penulis berharap agar Allah SWT meridhai segala upaya penyelesaian Tugas Akhir serta memberikan pahala sebesar-besarnya bagi seluruh pihak yang memberikan dukungan kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan Tugas Akhir ini dengan baik.

Jakarta, 20 November 2023



Cahaya Reamala Purwanto

HALAMAN PERSETUJUAN PUBLIKASI

Sebagai sivitas akademik Universitas Bakrie, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Cahaya Reamala Purwanto
NIM : 1201912017
Program Studi : Akuntansi
Fakultas : Ekonomi dan Ilmu Sosial
Jenis Tugas Akhir : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Bakrie **Hak Bebas Royalti Non-eksklusif (*Non-exclusive Royalty-Free Right*)** atas karya ilmiah saya yang berjudul:

**PERBANDINGAN PENYERAPAN ANGGARAN BELANJA BARANG
SEBELUM DAN SELAMA PANDEMI COVID-19 PADA KANTOR PUSAT
DIREKTORAT JENDERAL PAJAK**

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Non-eksklusif ini Universitas Bakrie berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta untuk kepentingan akademis.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta
Pada tanggal : 20 November 2023

Yang Menyatakan,



Cahaya Reamala Purwanto

PERBANDINGAN PENYERAPAN ANGGARAN BELANJA BARANG SEBELUM DAN SELAMA PANDEMI COVID-19 PADA KANTOR PUSAT DIREKTORAT JENDERAL PAJAK

Cahaya Reamala Purwanto¹

ABSTRAK

Pandemi Covid-19 mulai merebak di Indonesia pada tahun 2020. Kemudian untuk mencegah dan menangani penyebaran virus Covid-19, pemerintah Indonesia mengambil beberapa kebijakan yang diberlakukan pada pemerintah pusat dan pemerintah daerah. Kebijakan yang diambil antara lain adalah *refocussing* anggaran (berdasarkan Peraturan Presiden nomor 54 tahun 2020) dan pembatasan aktivitas di luar ruangan (berdasarkan Surat Edaran Direktur Jenderal pajak nomor SE-30/PJ/2020). Penelitian ini memiliki tujuan untuk menganalisis dan mengetahui faktor-faktor penyebab perubahan penyerapan anggaran belanja barang sebelum dan selama pandemi Covid-19 pada Kantor Pusat DJP. Metode yang digunakan adalah kualitatif deskriptif. Data tersebut diinterpretasikan kemudian dilakukan pendalaman melalui wawancara dengan para narasumber. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa penyerapan anggaran sebelum pandemi Covid-19 secara keseluruhan mengalami peningkatan dan penurunan dalam deviasi yang kecil atau normal, tetapi selama pandemi Covid-19, penyerapan anggaran mengalami fluktuasi peningkatan dan penurunan yang ekstrem. Sedangkan terkait capaian keluaran baik sebelum dan selama pandemi Covid-19, tetap tercapai 100% sehingga anggaran yang digunakan lebih efisien.

Kata kunci: Covid-19, Belanja Barang, *Refocussing* Anggaran, Pembatasan Aktivitas di Luar Ruangan.

¹ Mahasiswa S1 Akuntansi, Universitas Bakrie

COMPARISON OF THE ABSORPTION OF GOODS BUDGET BEFORE AND DURING THE COVID-19 PANDEMIC AT THE HEAD OFFICE OF THE DIRECTORATE GENERAL OF TAXES

Cahaya Reamala Purwanto²

ABSTRACT

The Covid-19 pandemic began to spread in Indonesia in 2020. Then, to prevent and deal with the spread of the Covid-19 virus, the Indonesian government adopted several policies which were implemented by the central government and regional governments. The policies taken include refocusing the budget (based on Presidential Regulation number 54 year 2020) and limiting outdoor activities (based on Circular Letter of the Director General of Taxes number SE-30/PJ/2020). This research aims to analyze and determine the factors causing changes in the absorption of the goods expenditure budget before and during the Covid-19 pandemic at the DJP Head Office. The method used is descriptive qualitative. The data was interpreted and then deepened through interviews with informants. The results of this research show that overall budget absorption before the Covid-19 pandemic experienced increases and decreases within small or normal deviations, but during the Covid-19 pandemic, budget absorption experienced extreme fluctuations in increases and decreases. Meanwhile, regarding real output achievements both before and during the Covid-19 pandemic, 100% was still achieved so that the budget was used more efficiently.

Keywords: Covid-19, Goods Expenditure, Refocussing Budget, Limiting Outdoor Activities

² Accounting Student, Bakrie University

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
UNGKAPAN TERIMA KASIH	iv
HALAMAN PERSETUJUAN PUBLIKASI	vi
ABSTRAK	vii
ABSTRACT	viii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Fokus Penelitian	6
1.3 Rumusan Masalah	6
1.4 Tujuan Penelitian.....	6
1.5 Manfaat Penelitian.....	6
1.5.1 Manfaat Teoritis	6
1.5.2 Manfaat Praktis.....	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA DAN KERANGKA PEMIKIRAN ...	8
2.1 Konsep Teori Anggaran.....	8
2.1.1 Teori Akuntansi Dana.....	8
2.1.2 Anggaran Pendapatan Belanja Negara	9
2.1.3 Pengukuran dan Evaluasi Kinerja Anggaran.....	16
2.1.4 Penyerapan Anggaran.....	19
2.2 <i>Refocussing</i> Anggaran	21
2.3 Pembatasan Sosial	24
2.3.1 Pembatasan aktivitas bekerja di tempat kerja atau WFH dan WFO	24
2.4 Kerangka Pemikiran	30
BAB III METODE PENELITIAN	32
3.1 Metode Penelitian	32
3.2 Objek Penelitian	32
3.3 Sumber Data dan Teknik Pengumpulan Data	32
3.3.1 Sumber Data	32
3.3.2 Teknik Pengumpulan Data	33
3.4 Instrumen Penelitian	33
3.5 Teknis Analisis Data.....	34
3.6 Pengujian Keabsahan Data	35
3.7 Keterbatasan Penelitian	35
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	37
4.1 Gambaran Umum dan Objek Penelitian.....	37
4.1.1 Gambaran Objek Penelitian.....	37
4.1.2 Gambaran Subjek Penelitian	37
4.2 Temuan Penelitian	38

4.2.1 Penyerapan Anggaran.....	39
4.2.2 Capaian Keluaran	47
4.2.3 <i>Refocussing</i> Anggaran	48
4.2.4 Pembatasan Aktivitas di Luar Ruang	51
4.3 Pembahasan	53
4.3.1 Penyerapan Anggaran Belanja Barang Sebelum Pandemi Covid-19 pada Kantor Pusat DJP	53
4.3.2 Penyerapan Anggaran Belanja Barang Selama Pandemi Covid-19 pada Kantor Pusat DJP	57
4.3.3 Perbandingan Penyerapan Anggaran Belanja Barang Sebelum dan Selama Pandemi Covid-19	62
BAB V SIMPULAN DAN SARAN	75
5.1 Simpulan.....	75
5.2 Saran	76
DAFTAR PUSTAKA	77
LAMPIRAN.....	82

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Bobot IKU PKPA Tahun 2017-2022	19
Tabel 3.1 <i>Guidelines</i> Pertanyaan Wawancara.....	34
Tabel 4.1 Pagu Realisasi Belanja Barang Kantor Pusat DJP	39
Tabel 4.2 Capaian Keluaran atas Anggaran Belanja Barang Kantor Pusat DJP.....	47
Tabel 4.3 Nominal Pemotongan Anggaran Belanja Barang Kantor Pusat DJP.	48
Tabel 4.4 Penyerapan Anggaran Kantor Pusat DJP jika Anggaran Tidak Dipotong	49
Tabel 4.5 Rata-Rata Pegawai yang Melaksanakan WFO dan WFH selama Pandemi Covid-19	51
Tabel 4.6 Bobot Efisiensi dan Penyerapan Anggaran pada IKU PKPA.....	72

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran.....	31
Gambar 4.1 Grafik Pagu Realisasi Belanja Barang Kantor Pusat DJP.....	40
Gambar 4.2 Grafik Persentase Penyerapan Anggaran Belanja Barang Kantor Pusat DJP per akun/MAK.....	41

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Akun yang Terdapat pada Jenis Belanja Barang pada DIPA Direktorat Jenderal Pajak	82
Lampiran 2. Daftar Peraturan terkait WFH dan WFO dari Maret 2020 hingga Juni 2022	84
Lampiran 3. Definisi MAK/Akun Belanja 6 Digit yang Terdapat pada Kantor Pusat DJP	90
Lampiran 4. Pagu Realisasi Belanja Barang Kantor Pusat DJP per Akun/MAK.....	97
Lampiran 5. Wawancara dengan Para Informan.....	99