STUDI SEBAB-AKIBAT MENGGUNAKAN DATA *CYCLE TIME* DALAM PROSES *SEWING SAMPLE ROOM* (STUDI KASUS DI PT XYZ)

TUGAS AKHIR

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana

DEWI AYU KARTIKO RATRI

NIM 1221921009

PROGRAM STUDI MANAJEMEN

FAKULTAS EKONOMI DAN ILMU SOSIAL

UNIVERSITAS BAKRIE

JAKARTA

2024

STUDI SEBAB-AKIBAT MENGGUNAKAN DATA *CYCLE TIME* DALAM PROSES *SEWING SAMPLE ROOM* (STUDI KASUS DI PT XYZ)

TUGAS AKHIR

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana

DEWI AYU KARTIKO RATRI

NIM 1221921009

PROGRAM STUDI MANAJEMEN

FAKULTAS EKONOMI DAN ILMU SOSIAL

UNIVERSITAS BAKRIE

JAKARTA

2024

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

Tugas Akhir ini adalah hasil karya saya sendiri, dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk telah saya nyatakan benar.

Nama	**:**	**Dewi Ayu Kartiko Ratri**
NIM	**:**	**1221921009**
Tanda Tangan	**:**	
Tanggal	**:**	**30 Juli 2024**

HALAMAN PENGESAHAN

Tugas Akhir ini diajukan oleh:

Nama : Dewi Ayu Kartiko Ratri

NIM : 1221921009

Program Studi : Manajemen

Fakultas : Ekonomi dan Ilmu Sosial

Judul Skripsi : Studi Sebab-Akibat Menggunakan Data *Cycle Time* dalam Proses *Sewing Sample Room* (Studi Kasus di PT XYZ)

Telah berhasil dipertahankan dihadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial, Universitas Bakrie.

DEWAN PENGUJI

Pembimbing : Ir. Aurino Rilman Adam Djamaris, M.M

Digitally signed by Aurino Djamaris
DN: cn=Aurino Djamaris, o, ou, email=aurinodjamaris@gmail.com, c=ID
Date: 2024.08.26 13:47:52 +07'00'

Penguji : Arief Bimantoro Suharko, Ph.D

Penguji : Dr. Jerry Heikal, ST, MM

Ditetapkan di : Jakarta

Tanggal : 30 Juli 2024

UNGKAPAN TERIMA KASIH

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas segala keberkahan yang diberikan-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan Tugas Akhir ini dengan baik. Penulisan Tugas Akhir ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat mencapai gelar Sarjana Program Studi Manajemen pada Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial, Universitas Bakrie. Saya menyadari bahwa tanpa bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, dari masa perkuliahan sampai pada penyusunan Tugas Akhir ini sangatlah sulit bagi saya untuk menyelesaikannya. Oleh karena itu, saya mengucapkan terima kasih kepada:

1) Ir. Aurino Rilman Adam Djamaris, M.M., selaku dosen pembimbing yang telah menyediakan waktu, tenaga, dan pikiran untuk mengarahkan saya dalam penyusunan Tugas Akhir ini.
2) Pihak PT XYZ yang terlibat dalam proses diskusi dan banyak membantu dalam usaha memperoleh data yang diperlukan selama Tugas Akhir.
3) Alm. Ayah yang selalu memberikan wejangan dan selalu mengingatkan hal-hal baik sampai akhirnya berpulang.
4) Ibu, keluarga besar Mbah Kamit dan Mbah Kudori yang selalu ada dalam memberikan dukungan emosional dan motivasi.
5) Teman-teman ATK’19, teman seperjuangan Jatim, PED-PI, Mess PI 12I dan 11H yang sudah membersamai dari awal pendaftaran hingga Tugas Akhir.
6) Teman-teman kelas KK D3 yang sudah bersama sejak awal perkuliahan hingga akhir, yang telah banyak bekerja sama, berbagi pengalaman dan pengetahuannya selama perkuliahan.

Akhir kata penulis berharap agar Tuhan Yang Maha Esa dapat membalas segala kebaikan semua pihak yang telah terlibat dan membantu. Semoga Tugas Akhir ini dapat memberikan manfaat bagi pembaca.

Jakarta, 30 Juli 2024

Penulis

HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI

Sebagai sivitas akademik Universitas Bakrie, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Dewi Ayu Kartiko Ratri
NIM : 1221921009
Program Studi : Manajemen
Fakultas : Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial
Jenis Tugas Akhir : Studi Kasus

demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Bakrie **Hak Bebas Royalti Noneksklusif (*Non-exclusive Royalty-Free Right*)** atas karya ilmiah saya yang berjudul:

Studi Sebab-Akibat Menggunakan Data *Cycle Time* dalam Proses *Sewing Sample Room* (Studi Kasus di PT XYZ)

beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini Universitas Bakrie berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta untuk kepentingan akademis. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta
Pada tanggal : 30 Juli 2024

Yang menyatakan,

Dewi Ayu Kartiko Ratri

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL i

HALAMAN JUDUL ii

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS iii

HALAMAN PENGESAHAN iv

UNGKAPAN TERIMA KASIH v

HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI vi

DAFTAR ISI vii

DAFTAR GAMBAR x

DAFTAR TABEL xi

ABSTRAK xii

BAB I PENDAHULUAN 1

1.1 Latar Belakang 1

1.2 Rumusan Masalah 2

1.3 Batasan Masalah 3

1.4 Tujuan Penelitian 3

1.5 Manfaat Penelitian 3

1.6 Ruang Lingkup Penelitian 3

BAB II TINJAUAN PUSTAKA 4

2.1 Teori Relevan 4

2.2 Landasan Teori 6

2.2.1. *Sewing* 6

2.2.2. *Cause Effect Diagram (CED)* 9

2.2.3. *Overall Labour Effectiveness (OLE)* 11

BAB III METODOLOGI PENELITIAN 13

3.1 Kerangka Penelitian 13

3.2 Objek dan Subjek Penelitian 13
3.3 Sumber Data 14
3.4 Metode Pengumpulan Data 14
3.4.1. Observasi 14
3.4.2. Studi Literatur 15
3.4.3. Pengumpulan Data 15
3.5 Teknik Pengolahan Data 15
3.5.1. *Availability Ratio* 15
3.5.2. *Performance Ratio* 15
3.5.3. *Quality Ratio* 15
3.5.4. Nilai *Overall Labour Effectiveness (OLE)* 16
3.6 Analisis Data 16
3.7 Alur Penelitian 18
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN 21
4.1 Hasil 21
4.1.1 Profil Perusahaan 21
4.1.2 Pengumpulan Data 21
4.1.2.1 Waktu Kerja 21
4.1.2.2 *Output* Produksi Sampel 23
4.1.2.3 Data *Quality* Sampel 24
4.2 Pengolahan Data 26
4.2.1 *Availability Ratio* 26
4.2.2 *Performance Ratio* 28
4.2.3 *Quality Ratio* 30
4.2.4 Nilai *Overall Labour Effectiveness (OLE)* 32
4.3 Pembahasan 34

4.3.1 Analisis Nilai *Overall Labour Effectiveness (OLE)*..... 34
4.3.2 Analisis *Availability Ratio* 36
4.3.3 Analisis *Peformance Ratio*..... 37
4.3.3.1 Identifikasi Diagram *Cause and Effect* 39
4.3.4 Analisis *Quality Ratio*..... 41
4.3.4.1 Identifikasi Diagram *Cause and Effect* 42
4.4 Uji T Nilai *Overall Labour Effectiveness*..... 45
4.5 Usulan Perbaikan..... 46
BAB VKESIMPULAN & SARAN 48
5.1 Kesimpulan..... 48
5.2 Saran 48
DAFTAR PUSTAKA..... 50

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Model Pengembangan SDM 4
Gambar 2. Mesin Jahit *Flatbed* Manual..... 7
Gambar 3. Mesin Jahit Otomatis..... 7
Gambar 4. Mesin Jahit *Postbed* 8
Gambar 5. Mesin Jahit *Feed Cylinder Bed* 8
Gambar 6. Mesin Jahit Zig-zag..... 9
Gambar 7. Mesin Jahit Obras..... 9
Gambar 8. Cara Memasang Palet ke Sekoci 10
Gambar 9. *Cause Effect Diagram* 11
Gambar 10. Alur Penelitian..... 18
Gambar 11. Grafik *Overall Labour Effectiveness*..... 35
Gambar 12. *Availability Ratio* 36
Gambar 13. Grafik *Performance Ratio*..... 38
Gambar 14. *Cause and Effect Performance Ratio* 39
Gambar 15. Grafik *Cycle Time* 41
Gambar 16. Grafik *Quality Ratio*..... 42
Gambar 17. *Cause and Effect Quality Ratio*..... 43

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Data Waktu Kerja..... 22
Tabel 2. *Output* Produksi Sampel 24
Tabel 3. Data *Quality* Sampel 26
Tabel 4. Contoh Perhitungan Data *Availability* 26
Tabel 5. *Availability Ratio* 28
Tabel 6. Contoh Perhitungan *Performance Ratio* 29
Tabel 7. *Performance Ratio* 30
Tabel 8. Contoh Perhitiungan *Quality Ratio* 31
Tabel 9. *Quality Ratio* 32
Tabel 10. Contoh Perhitungan Nilai OLE..... 32
Tabel 11. Nilai *Overall Labour Effectiveness (OLE* 34
Tabel 12. Nilai Indikator OLE dan Standar Masing-masing Indikator..... 35
Tabel 13. Uji t pada Nilai OLE 45

STUDI SEBAB-AKIBAT MENGGUNAKAN DATA *CYCLE TIME* DALAM PROSES *SEWING SAMPLE ROOM*

Oleh: Dewi Ayu Kartiko Ratri

ABSTRAK

Proses produksi sampel di *Sewing Sampel Room* menghadapi tantangan efektivitas tenaga kerja dan efisiensi produksi sampel, sepanjang tahun 2023 *Sewing Sample Room* tidak mencapai target yang telah ditetapkan. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui efektivitas dan menganalisa hubungan sebab-akibat dalam proses *Sewing Sample Room* berdasarkan nilai *Overall Labour Effectiveness*. Data dalam penelitian ini dikumpulkan selama 30 hari observasi dan dianalisis menggunakan diagram *Cause and Effect* untuk mengidentifikasi yang memengaruhi *Availability, Performance* dan *Quality* dalam OLE. Hasil menunjukkan bahwa kehadiran karyawan, kondisi mesin, dan teknik penjahitan berkontribusi pada nilai OLE, ditunjukkan dengan nilai masing-masing indikator yaitu *Availability Ratio* sebesar 98%, *Performance Ratio* sebesar 94% dan *Quality Ratio* sebesar 92%. Peningkatan pelatihan karyawan dan pemeliharaan mesin yang rutin dapat meningkatkan dan mempertahankan Nilai OLE sesuai standar sehingga produksi sampel di *Sewing Sample Room* dapat berjalan dengan efisien.

Kata Kunci: *Overall Labour Effectiveness, Sewing Sample Room.*