

**STRATEGI KOMUNIKASI CSR MELALUI *INFORMING, RESPONSE, DAN INVOLVEMENT* DALAM PROGRAM DESA MITRA INDOFOOD: STUDI KASUS PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DI RW 08 CIKETING UDIK, BEKASI**

**TUGAS AKHIR**

**Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana Ilmu  
Komunikasi**



**HIDAYATUS SALSAHILA ANWARI  
1201003124**

**PROGRAM STUDI  
FAKULTAS ILMU EKONOMI ILMU SOSIAL  
UNIVERSITAS BAKRIE  
JAKARTA  
2024**

**HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS**

**Tugas Akhir ini adalah karya saya sendiri, dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk telah saya nyatakan benar.**

Nama : Hidayatus Salsabila Anwari

NIM : 1201003124

Tanda Tangan :



Tanggal : 27 Agustus 2024

## HALAMAN PENGESAHAN

### HALAMAN PENGESAHAN

Tugas Akhir ini diajukan oleh:

Nama : Hidayatus Salsabila Anwari

NIM : 1201003124

Program Studi : Ilmu Komunikasi

Fakultas : Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial

Judul Skripsi : Strategi Komunikasi CSR Melalui *Informing, Response, dan Involvement* dalam Program Desa Mitra Indofood: Studi Kasus Pemberdayaan Masyarakat di RW 08 Ciketing Udik, Bekasi

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Pengaji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Ilmu Komunikasi pada Program Studi Ilmu Komunikasi, Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial, Universitas Bakrie.

### DEWAN PENGUJI

Pembimbing : Miruna Hanathasia, S.Sos., M. MediaPrac.

Pengaji 1 : Annisa Fitriana Lestari, S.I.K., M.Si.

Pengaji 2 : Ajenk Ningga Citra, S.Sos., M.Si.

Ditetapkan di : Jakarta

Pada tanggal : 27 Agustus 2024

## **UNGKAPAN TERIMA KASIH**

Puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT atas segala rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan program studi Ilmu Komunikasi di Universitas Bakrie. Proses penyusunan skripsi ini tentu bukanlah perjalanan yang mudah, dan penulis tidak akan mampu menyelesaiakannya tanpa bantuan, dukungan, dan bimbingan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan penuh rasa hormat dan tulus, penulis ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Kepada Uma, Abi dan keluarga tercinta, yang telah memberikan dukungan, doa, dan motivasi yang tiada henti. Kasih sayang, pengorbanan, dan kesabaran yang kalian berikan adalah sumber kekuatan yang tiada ternilai harganya. Penulis tidak akan sampai di titik ini tanpa cinta dan dukungan yang kalian berikan setiap hari.
2. Kepada Ibu Mirana, selaku dosen pembimbing yang selalu memberikan bimbingan, nasihat, dan arahan dengan penuh kesabaran serta keikhlasan, Ibu tunjukkan dalam membimbing penulis hingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
3. Kepada dosen pengaji, yang telah meluangkan waktu untuk memberikan masukan, arahan, dan saran yang sangat berharga bagi perbaikan skripsi ini.
4. Kepada Ibu Wanti, selaku Manager Ekonomi CSR Indofood, yang telah memberikan banyak bantuan dukungan, dan informasi yang sangat berharga. Terima kasih atas waktu yang Ibu luangkan, serta motivasi yang selalu Ibu berikan.
5. Kepada para informan, yang telah dengan sukarela meluangkan waktu dan berbagi pengalaman serta pengetahuan mereka untuk mendukung penelitian ini. Tanpa informasi yang kalian berikan, penelitian ini tidak akan mungkin dapat diselesaikan dengan baik.
6. Kepada Vivian dan Ijah, *bestie* penulis sejak semester pertama hingga akhir, yang selalu ada untuk mendukung dan memotivasi. Terima kasih atas kebersamaan, tawa, dan dukungan moral yang kalian berikan. Kalian telah menjadi bagian penting dari perjalanan akademik ini, dan kehadiran kalian sangat berarti bagi penulis.
7. Kepada teman-teman Public Relations angkatan 2020, yang telah berjuang bersama selama masa perkuliahan. Kebersamaan dan solidaritas yang kalian tunjukkan telah membuat perjalanan ini lebih bermakna dan menyenangkan.

8. Kepada seluruh teman Ilmu Komunikasi angkatan 2020, yang telah menjadi teman seperjuangan selama masa perkuliahan.
9. Kepada seluruh pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu, yang telah memberikan doa, dukungan, dan bantuan dalam bentuk apapun. Setiap bantuan yang diberikan sangat berarti dan penulis sangat bersyukur atas semua dukungan yang diterima selama proses penyusunan skripsi ini.

Akhir kata, penulis berharap skripsi ini dapat memberikan manfaat dan kontribusi positif, serta menjadi langkah awal untuk terus berkarya dan memberikan yang terbaik di masa depan.

Jakarta, 13 Agustus 2024

Penulis,



Hidayatus Salsabila Anwari

## HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI

Sebagai *civitas* akademik Universitas Bakrie, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Hidayatus Salsabila Anwari  
NIM : 1201003124  
Program Studi : Ilmu Komunikasi  
Fakultas : Ekonomi dan Ilmu Sosial  
Jenis Tugas Akhir : Karya Ilmiah/Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Bakrie **Hak Bebas Royalti Noneksklusif (Non-exclusive Royalty-free Right)** atas karya ilmiah saya yang berjudul:

### **STRATEGI KOMUNIKASI CSR MELALUI *INFORMING, RESPONSE, DAN INVOLVEMENT* DALAM PROGRAM DESA MITRA INDOFOOD: STUDI KASUS PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DI RW 08 CIKETING UDIK, BEKASI**

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Non-ekslusif ini, Universitas Bakrie berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik hak cipta untuk kepentingan akademis.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta  
Pada tanggal : 27 Agustus 2024

Yang menyatakan,



Hidayatus Salsabila Anwari

**STRATEGI KOMUNIKASI CSR MELALUI *INFORMING, RESPONSE, DAN INVOLVEMENT* DALAM PROGRAM DESA MITRA INDOFOOD: STUDI KASUS PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DI RW 08 CIKETING UDIK, BEKASI**

HIDAYATUS SALSABILA ANWARI

---

**ABSTRAK**

Pemutusan Hubungan Kerja (PHK) massal yang terjadi di masyarakat sering kali berdampak negatif terhadap perekonomian keluarga, terutama ketika tidak adanya kepala keluarga yang bertanggung jawab untuk memenuhi kebutuhan sehari-hari. Di RW 08, Ciketing Udik, program Corporate Social Responsibility (CSR) dijalankan sebagai upaya perusahaan untuk membantu masyarakat yang terdampak dari sisi ekonomi. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis efektivitas strategi komunikasi Corporate Social Responsibility (CSR) PT. Indofood Sukses Makmur Tbk dalam program Desa Mitra Indofood di RW 08 Kelurahan Ciketing Udik, Bekasi. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode deskriptif dengan pendekatan kualitatif. Melalui dimensi *informing*, *response*, dan *involvement*, penelitian ini berusaha menjawab bagaimana strategi komunikasi CSR yang dilakukan Indofood dapat meningkatkan efektivitas program pemberdayaan tersebut. Hasil penelitian menunjukkan bahwa strategi komunikasi yang diterapkan Indofood berhasil meningkatkan partisipasi masyarakat dan memberikan dampak positif yang signifikan terhadap kondisi sosial-ekonomi di RW 08 Ciketing Udik.

**Kata Kunci:** Komunikasi: Strategi Komunikasi CSR, *Informing, Response, Involvement*.

**THE CSR COMMUNICATION STRATEGY THROUGH INFORMING, RESPONSE,  
AND INVOLVEMENT IN INDOFOOD'S DESA MITRA PROGRAM: A CASE  
STUDY OF COMMUNITY EMPOWERMENT IN RW 08 CIKETING UDIK,  
BEKASI.**

HIDAYATUS SALSABILA ANWARI

---

***ABSTRACT***

The mass layoffs that have occurred in society often have a negative impact on family economies, especially when there is no head of the household responsible for meeting daily needs. In RW 08, Ciketing Udik, a Corporate Social Responsibility (CSR) program was implemented by the company to assist communities economically affected by these circumstances. This study aims to analyze the effectiveness of PT. Indofood Sukses Makmur Tbk's Corporate Social Responsibility (CSR) communication strategy in the Indofood Partner Village program in RW 08, Ciketing Udik, Bekasi. The research method used is descriptive with a qualitative approach. Through the dimensions of informing, response, and involvement, this study seeks to determine how Indofood's CSR communication strategy can enhance the effectiveness of the empowerment program. The results indicate that Indofood's communication strategy successfully increased community participation and had a significant positive impact on the socio-economic conditions in RW 08, Ciketing Udik.

**Keywords:** Communication, CSR Communication Strategy, Informing, Response, Involvement.

**DAFTAR ISI**

<b>HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS .....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN.....</b>	<b>iii</b>
<b>UNGKAPAN TERIMA KASIH .....</b>	<b>iv</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI .....</b>	<b>vi</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>vii</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN.....</b>	<b>xiii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	9
1.3 Tujuan Penelitian .....	11
1.4 Manfaat Penelitian .....	11
1.4.1 Manfaat Akademis .....	11
1.4.2 Manfaat Praktis .....	12
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>13</b>
2.1 Konsep yang Relevan .....	13
2.1.1 <i>Corporate Communication</i> .....	13
2.1.2 Komunikasi .....	16
2.1.3 <i>Corporate Social Responsibility</i> .....	22
2.2 Penelitian Sebelumnya dan Pernyataan Kebaruan .....	35
2.3 Kerangka Pemikiran .....	47
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>49</b>
3.1 Desain dan Pendekatan .....	49
3.2 Objek dan Subjek Penelitian.....	50
3.2.1 Objek Penelitian .....	50
3.2.2 Subjek Penelitian.....	50
3.3 Sumber Data dan Teknik Pengumpulan Data.....	51

3.3.1 Sumber Data Primer .....	51
3.3.2 Sumber Data Sekunder .....	53
3.4 Definisi Konseptual dan Operasionalisasi Konsep.....	54
3.5 Teknik Analisis Data .....	56
3.6 Teknik Pengujian Keabsahan Data.....	56
3.7 Keterbatasan Penelitian .....	57
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>58</b>
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian.....	58
4.1.1 Tentang PT Indofood Sukses Makmur Tbk .....	58
4.1.2 Gambaran Produk dan Manfaat Utama.....	60
4.1.3 Struktur Organisasi Perusahaan .....	63
4.1.4 Logo dan Makna.....	64
4.1.5 Profil Informan .....	65
4.2 Penyajian Data .....	71
4.2.1 Implementasi <i>Corporate Social Responsibility</i> .....	71
4.2.2 Strategi Komunikasi CSR pada Program Desa Mitra Indofood .....	79
4.3 Pembahasan dan Diskusi .....	86
4.3.1 Implementasi <i>Corporate Social Responsibility</i> pada Program Desa Mitra Indofood oleh Tim <i>Corporate Social Responsibility Strengthening Economic Value</i> .....	86
4.3.2 Analisa Strategi Komunikasi CSR pada Program Desa Mitra Indofood .....	98
<b>BAB V SIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>110</b>
5.1 Simpulan .....	110
5.2 Kendala dan Keterbatasan .....	111
5.3 Saran dan Implikasi .....	112
5.3.1 Saran untuk Penelitian Berikutnya.....	112
5.3.2 Saran untuk Industri/Lembaga/Subyek .....	112
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>114</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>117</b>

**DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1.1 Program CSR Desa Mitra Indofood.....	3
Gambar 1.2 Bagan Tujuan Pelaksanaan Program CSR .....	4
Gambar 1.3 Kasus PHK di Provinsi Jawa Barat Tahun 2009.....	7
Gambar 2.1 <i>Triple Bottom Line</i> .....	24
Gambar 2.2 Piramida Tanggung Jawab Sosial .....	26
Gambar 2.3 Kerangka Pemikiran.....	48
Gambar 4.1 Produk ICBP .....	61
Gambar 4.2 Produk Bogasari .....	62
Gambar 4.3 Produk Agribisnis .....	63
Gambar 4.4 Bagan Struktur Divisi <i>Corporate Communactions</i> .....	63
Gambar 4.5 Logo PT. Indofood Sukses Makmur Tbk.....	64
Gambar 4.6 Sukwanti Machyar Koesno .....	66
Gambar 4.7 Ane Puji Astuti.....	67
Gambar 4.8 Umi Salamah.....	69
Gambar 4.9 Dani Akhyar .....	70
Gambar 4.10 Pelatihan dan Lisensi BBC .....	77
Gambar 4.11 <i>Headline Press Release</i> .....	78
Gambar 4.12 Kutipan dari Lurah Cikiwul, Bantar Gebang .....	79
Gambar 4.13 <i>Landscape</i> Vidio Dokumentasi Desa Mitra Indofood .....	81
Gambar 4.14 Hasil Pembuatan Roti dari Pelatihan Pojok Selera .....	82
Gambar 4.15 Tanda Berdirinya Pusat Pelatihan Kewirausahaan Pojok Selera .....	93
Gambar 4.16 Data Statistik Pengguna Internet di Indonesia .....	95
Gambar 4.18 Salah Satu Pelaku Usaha Pojok Selera .....	103
Gambar 4.19 Umi Salamah Pemilik Daffa Bakery.....	107

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1.1 Perkembangan Tingkat Kemiskinan, 2006-2008.....	5
Tabel 1.2 Perkembangan Tingkat Kemiskinan, 2009-2011.....	6
Tabel 2.1 Strategi Komunikasi CSR.....	22
Tabel 2.2 Penelitian Sebelumnya.....	39
Tabel 3.1 Narasumber Wawancara .....	52
Tabel 3.2 Operasional Konsep .....	54
Tabel 4.1 Biodata Informan .....	65
Tabel 4.2 Proses Perencanaan CSR Coombs dan Holladay (2012).....	72
Tabel 4.3 Analisa SWOT .....	73
Tabel 4.4 Pemetaan <i>Stakeholder</i> .....	75
Tabel 4.5 Strategi Komunikasi CSR Menurut Moshing &Schultz, 2006.....	80

**DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 TRANSKIP WAWANCARA .....	117
Lampiran 2 DOKUMENTASI.....	128