

**PENGARUH KEPEMIMPINAN KESELAMATAN PADA PERILAKU
PEKERJA MEKANIK MELALUI PENGETAHUAN DAN MOTIVASI
KESELAMATAN – studi Kasus di Industri Pertambangan**

TUGAS AKHIR



DINELSYA PERMATA PUTRI

1202003023

**PROGRAM STUDI TEKNIK INDUSTRI
FAKULTAS TEKNIK DAN ILMU KOMPUTER
UNIVERSITAS BAKRIE
2024**

**PENGARUH KEPEMIMPINAN KESELAMATAN PADA PERILAKU
PEKERJA MEKANIK MELALUI PENGETAHUAN DAN MOTIVASI
KESELAMATAN – studi Kasus di Industri Pertambangan**

TUGAS AKHIR

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Teknik



DINELSYA PERMATA PUTRI

1202003023

**PROGRAM STUDI TEKNIK INDUSTRI
FAKULTAS TEKNIK DAN ILMU KOMPUTER
UNIVERSITAS BAKRIE**

2024

HALAMAN PERNYATAAN ORISINILITAS

**Tugas Akhir ini adalah hasil karya saya sendiri dan semua sumber baik yang dikutip
maupun dirujuk telah saya nyatakan dengan benar**

Nama : Dinelsya Permata Putri

Nim : 1202003023

Tanda tangan:



Tanggal : 29 Agustus 2024

HALAMAN PENGESAHAN

Tugas Akhir ini diajukan oleh :

Nama : Dinelsya Permata Putri

NIM 1202003023

Program Studi : Teknik Industri

Fakultas : Teknik dan Ilmu Komputer

Judul Skripsi : **PENGARUH KEPEMIMPINAN KESELAMATAN
KESELAMATAN PADA PERILAKU PEKERJA MEKANIK
MELALUI PENGETAHUAN DAN MOTIVASI – Studi kasus di
Industri Pertambangan**

Telah berhasil mempertahankan di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Teknik pada Program Studi Teknik Industri, Fakultas Teknik dan Ilmu Komputer, Universitas Bakrie.

DEWAN PENGUJI

Pembimbing 1 : Wijaya Adidarma S.T.,M.M.

()

Pembahas 1 : Tri Susanto, S.E., M.T.

()

Pembahas 2 : Ir. Invanos Tertiana, M.M.MBA.

()

Ditetapkan : Jakarta

Tanggal : 29 Agustus 2024

KATA PENGANTAR

Puji syukur ke hadirat Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis mampu untuk menyelesaikan Tugas Akhir dengan baik. Tugas Akhir ini dilakukan dalam rangka memenuhi syarat untuk memperoleh gelar Strata Satu (S1) pada Program Studi Teknik Industri, Fakultas Teknik dan Ilmu Komputer, Universitas Bakrie. Dengan Tugas Akhir yang diberi judul “

Penulis menyadari banyaknya kekurangan dan keterbatasan dalam penyusunan laporan ini. Namun, atas dukungan dan bimbingan berbagai pihak yang memberikan dukungan kepada penulis, mendorong penulis untuk menyelesaikan skripsi sebaik-baiknya. Oleh karena itu penulis sangat berterimakasi kepada:

1. Allah SWT,dengan segala rahmatnya serta memberikan kemudahan,tuntutan,kesehatan dan keselamatan yang diberikan kepada penulis pengerajan Tugas Akhir sehingga semua dapat terselesaikan dengan baik
2. Kepada mama tercinta, selaku ibu penulis dan sekaligus sebagai donatur yang selalu memberikan nasihat, motivasi, semangat dan do'a yang tiada hentinya, hingga penulis bisa sampai pada tahap ini dan menyelesaikan Tugas Akhir ini. Terimakasih banyak, *I love you so much ma*
3. Kepada papa, selaku ayah penulis yang telah memberikan semangat kepada penulis dalam menyelesaikan Tugas Akhir ini.
4. Kepada almh. Kakak penulis tercinta yaitu Syinthia Dwi Utamai yang telah meninggal dunia ketika penulis pada saat proses perkuliahan penulis. Semasa hidupnya selalu memberikan semangat, kasih sayang dan do'a kepada penulis yang tiada hentinya, semoga dengan terselesaiannya Tugas Akhir ini bisa membuat kakak bangga dengan penulis, karna Prodi Teknik Indutsri adalah permintaan almh, Terimakasih banyak *i love you forever and i miss you so much sist.*
5. Ibu Prof.Ir.Sofia W.Alisjahbana,M.Sc.,Ph.D selakun Rektor Universitas Bakrie
6. Dr. Mohammad Ihsan,ST.,MT.Sc. selaku Dekan Fakultas Teknik & Ilmu Komputer Universitas Bakrie
7. Ibu Mirsah Diah Novianti selaku kepala Program Studi Teknik Industri Universitas Bakrie,yang selalu memberikan semangat dan dorongan kepada penulis.
8. Bapak Wijaya Adidarma yang senantiasa memberikan masukan dan arahan kepada penulis selama penyusunan laporan kerja praktik.

9. Bapak Tri Susanto, Bapak Invanos Tertiana selaku dosen penguji yang telah memberikan masukan terhadap Tugas Akhir penulis
10. Kepada Keluarga Besar penulis yang selalu memberikan dukungan, pencerahan, semangat kepada penulis
11. Kepada sahabat tercinta penulis, Azzahra Ratu Zhulian yang sudah menjadi sahabat penulis selama Sembilan tahun dan yang selalu mendengarkan keluh kesah penulis pada saat penggerjaan Tugas Akhir ini, yang bersama-sama penulis pada hari-hari yang tidak mudah selama proses penggerjaan Tugas Akhir ini. Terimakasih atas dukungan dan semangat yang sudah diberikan.
12. Kepada BTS yaitu Mayang Dafa Resti, Ahmad Fairuz Hafidz, Ahmad Naufal Saslagian. Terimakasih sudah menjadi sahabat dan keluarga bagi penulis pada saat masa perkuliahan sekaligus pendengar cerita dan tempat berkeluh kesah penulis selama proses penggerjaan Tugas Akhir, yang akhirnya kita sama-sama bisa untuk *survive* pada tahap ini.
13. Seluruh teman-teman Program Studi Teknik Industri Angkatan 2020 dan seluruh pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah memberikan do'a, dukungannya selama proses penggerjaan Tugas Akhir ini.
14. Kepada Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu secara langsung maupun tidak langsung yang telah membantu penulis dalam Tugas Akhir ini.
15. Last but not least, kepada diri saya sendiri terimakasih banyak telah berjuang sejauh ini dan memilih untuk tidak menyerah dalam menyelesaikan apapun, penulis bangga pada dirinya sendiri bisa menyelesaikan Tugas Akhir ini dengan penuh lika-liku kehidupan yang dijalani.

Penulis menyadari ketidak sempurnaan dalam pembuatan Tugas Akhir ini, oleh karna itu penulis mengharapkan kritikan dan saran yang membangun dari pembaca guna penyempurnaan penulisan ini. Akhir kata penulis mengucapkan banyak terimakasih

Jakarta, 29 Agustus 2024



Dinelsya Permata Putri

HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI

Sebagai sivitas akademik Universitas Bakrie, saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Dinelsya Permata Putri

NIM : 1202003023

Program Studi : Teknik Industri

Fakultas : Teknik dan Ilmu Komputer

Jenis Tugas Akhir : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Bakrie **Hak Bebas Royalti Nonekslusif (Non-exclusive Royalty Free Right)** atas karya ilmiah saya yang berjudul: **“Pengaruh Kepemimpinan Keselamatan Melalui Pengetahuan Pada Perilaku Pekerja Mekanik Melalui Pengetahuan dan Motivasi Keselamatan – Studi Kasus di Industri Pertambangan”**

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Nonekslusif ini, Universitas Bakrie berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, menge lola dalam bentuk pangkalan dua (database), merawat dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta untuk kepentingan akademis.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya,

Dibuat di : Jakarta

Pada tanggal : 29 Agustus 2024

Yang Menyatakan,



Dinelsya Permata Putri

1202003023

Pengaruh Kepemimpinan Keselamatan pada Perilaku Pekerja Mekanik Melalui Pengetahuan dan Motivasi Keselamatan – Studi Kasus di Industri Pertambangan

Dinelsya Permata Putri

ABSTRAK

Baik negara berkembang maupun industri maju, kecelakaan kerja adalah masalah besar di banyak negara. Industri pertambangan adalah salah satu sektor yang mengalami tingkat kematian tertinggi. Tenaga mekanik adalah pekerja yang berisiko mengalami kecelakaan karena bekerja dengan alat berat. Kepemimpinan keselamatan adalah salah satu faktor yang dapat mempengaruhi perilaku keselamatan pekerja. Metode analisis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah Model Equation Struktural Partial Least Squares. Penelitian ini adalah jenis penelitian kuantitatif dengan pendekatan survei. Rumus jumlah sampel minimal digunakan sepuluh kali. Perusahaan pertambangan adalah subjek penelitian. Penelitian ini menemukan bahwa kepemimpinan keselamatan berdampak positif pada pengetahuan, kepemimpinan keselamatan berdampak positif pada motivasi, kepemimpinan keselamatan berdampak positif pada perilaku keselamatan, dan motivasi berdampak positif pada Kepatuhan keselamatan, motivasi memediasi perilaku keselamatan, pengetahuan memediasi perilaku keselamatan. Studi ini menunjukkan bahwa hubungan antara kepemimpinan keselamatan dan partisipasi keselamatan dipengaruhi oleh pengetahuan, motivasi, dan kepemimpinan keselamatan. Namun, motivasi tidak dapat memediasi hubungan antara kepemimpinan keselamatan dan partisipasi keselamatan. Untuk mencapai budaya keselamatan yang ideal, organisasi harus memberikan perhatian yang seimbang pada masing-masing dari tiga komponen ini.

Kata Kunci: Kepemimpinan Keselamatan, Pengetahuan, Motivasi, Perilaku Keselamatan, Mekanik

The Influence of Safety Leadership on Mechanical Worker Behavior Through Safety Knowledge and Motivation – Case Study in Mining Industry

Dinelsya Permata Putri

ABSTRACT

Both developing and industrialized countries, work accidents are a major problem in many countries. The mining industry is one of the sectors with the highest death rates. Mechanics are workers who are at risk of accidents because they work with heavy equipment. Safety leadership is one of the factors that can influence worker safety behavior. The data analysis method used in this study is the Partial Least Squares Structural Equation Model. This study is a type of quantitative research with a survey approach. The minimum sample size formula is used ten times. Mining companies are the subjects of the study. This study found that safety leadership has a positive impact on knowledge, safety leadership has a positive impact on motivation, safety leadership has a positive impact on safety behavior, and motivation has a positive impact on Safety compliance, motivation mediates safety behavior, knowledge mediates safety behavior. This study shows that the relationship between safety leadership and safety participation is influenced by knowledge, motivation, and safety leadership. However, motivation cannot mediate the relationship between safety leadership and safety participation. To achieve an ideal safety culture, organizations must pay balanced attention to each of these three components.

Keywords: Safety Leadership, Knowledge, Motivation, Safety Behavior, Mechanics

DAFTAR ISI

HALAMAN PERNYATAAN ORISINILITAS	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
KATA PENGANTAR	iv
HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI	vi
ABSTRAK	vii
ABSTRACT	viii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL	xii
BAB 1.....	1
1.1 LATAR BELAKANG.....	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.3 Tujuan Penelitian	4
1.4 Manfaat Penelitian.....	4
1.4.1 Manfaat penelitian bagi perusahaan.....	4
1.4.2 Manfaat penelitian bagi peneliti	5
1.4.2 Manfaat penelitian bagi akademis.....	5
1.5 Batasan Permasalahan.....	5
1.6 Sistematika Penulisan.....	6
BAB II.....	8
LANDASAN TEORI	8
2.1 KEPEMIMPINAN KESELAMATAN	8
2.2.1 Kepedulian Keselamatan (Safety Caring)	10
2.2.2 Pembinaan Keselamatan (Safety Coaching)	11
2.2.3 Pengendalian Keselamatan (Safety Controlling).....	12
2.2 Pengetahuan Keselamatan.....	13
2.3 pengaruh kepemimpinan keselamatan pada pengetahuan keselamatan	14
2.4 Motivasi Keselamatan	14
2.5 pengaruh kepemimpinan pada motivasi Keselamatan	15

2.6 Perilaku Keselamatan.....	16
2.6.1 kepatuhan Keselamatan	17
2.6.2 Partisipasi Keselamatan.....	19
2.7 Pengaruh Pengetahuan dan Motivasi keselamatan pada Kepatuhan dan Partisipasi Keselamatan	20
2.8 Peran Mediasi Pengetahuan Keselamatan dan Motivasi Keselamatan	21
2.9 Kerangka Berpikir	22
BAB III.....	23
METODE PENELITIAN.....	23
3.1 Jenis Penelitian.....	23
3.2 Objek Penelitian	23
3.3 Populasi dan Sampel	23
3.3.1 Populasi dan Sampel	23
3.4 Jenis Data & metode Pengumpulan Data.....	24
3.4.1. Data Primer	24
3.4.2. Data Sekunder	24
3.6 Metode Analisa Data.....	25
BAB IV	26
HASIL DAN PEMBAHASAN.....	26
4.1 Profil Responden.....	26
4.2 Analisis Deskriptif	27
4.3 Hasil Analisis Data dengan Partial Least Square (PLS) – Structural Equation Modeling (SEM) ...	34
4.3.2. Model Pengukuran (Outer Model)	35
Discriminant Validity.....	38
Realibility.....	41
Composite Reliability dan Cronbach's Alpha.....	41
4.4 Uji Model Struktural (Evaluation Inner Model).....	42
Effect size (f^2).....	43
Uji kolinearilitas.....	44
4.5 Pengujian Hipotesis.....	44
Hipotesis 1: Kepemimpinan Keselamatan berpengaruh positif pada Pengetahuan	45
Hipotesis 2: Kepemimpinan Keselamatan berpengaruh positif pada motivasi	46

Hipotesis 3: Pengetahuan berpengaruh positif pada Kepatuhan Keselamatan.....	46
Hipotesis 4: Pengetahuan berpengaruh positif pada Partisipasi Keselamatan	46
Hipotesis 5: Motivasi berpengaruh positif pada Kepatuhan Keselamatan.....	47
Hipotesis 6: Motivasi berpengaruh negatif pada Partisipasi Keselamatan.....	47
Hipotesis 7: Pengetahuan mampu memediasi Perilaku Keselamatan (Kepatuhan Keselamatan) ..	48
Hipotesis 8: Pengetahuan mampu memediasi Perilaku Keselamatan (Partisipasi Keselamatan) ..	48
Hipotesis 9: Motivasi mampu memediasi Perilaku Keselamatan (Kepatuhan Keselamatan).....	48
Hipotesis 10: Motivasi mampu memediasi Perilaku Keselamatan (Partisipasi Keselamatan).....	49
4.6 Pengaruh Keseluruhan (Total Effect).....	50
4.7 Pembahasan.....	51
Kepemimpinan Keselamatan berpengaruh positif pada Pengetahuan.....	51
Kepemimpinan Keselamatan berpengaruh positif pada Motivasi.....	52
Pengetahuan berpengaruh positif pada Kepatuhan Keselamatan	53
Pengetahuan berpengaruh positif pada Partisipasi Keselamatan.....	54
Motivasi berpengaruh positif pada Kepatuhan Keselamatan	55
Motivasi berpengaruh negatif pada Partisipasi Keselamatan	56
Pengaruh Pengetahuan dalam memediasi kepemimpinan keselamatan pada Kepatuhan dan Partisipasi Keselamatan.....	57
Motivasi mampu memediasi Perilaku Keselamatan Mekanik (Kepatuhan dan Partisipasi Keselamatan).....	58
BAB V.....	60
SARAN DAN KESIMPULAN.....	60
5.1 Simpulan	60
5.2 Saran.....	61
5.2.1 Keterbatasan Penelitian	61
5.2.2 Bagi perusahaan pertambangan.....	62
5.2.3 Bagi Peneliti Selanjutnya	62
DAFTAR PUSTAKA	64

DAFTAR TABEL

Tabel 3. 1 Skala Likert.....	25
Tabel 4. 1 Profil Responden.....	26
Tabel 4. 2 Deskriptif Kepedulian Keselamatan.....	28
Tabel 4. 3 Deskriptif Pembinaan Keselamatan	29
Tabel 4. 4 Deskriptif Pengendalian Keselamatan	30
Tabel 4. 5 Deskriptif Variabel Pengetahuan	31
Tabel 4. 6 Deskriptif Variabel Motivasi.....	32
Tabel 4. 7 Deskriptif Kepatuhan Keselamatan.....	32
Tabel 4. 8 Deskriptif Partisipasi Keselamatan	33
Tabel 4. 9 Outer Loadings.....	35
Tabel 4. 10 Outer Loading setelah di reduksi	36
Tabel 4. 11 Average Variance Extracted (AVE).....	38
Tabel 4. 12 Cross Loading	39
Tabel 4. 13 Fornell Larcker Criterion	41
Tabel 4. 14 Fornell Larcker Criterion	41
Tabel 4. 15 Cronbach's Alpha dan Composite Reliability	42
Tabel 4. 16 R-Square.....	43
Tabel 4. 17 Effect Size	43
Tabel 4. 18 Collinearity Statistics	44
Tabel 4. 19 Path Coefficients	45
Tabel 4. 20 <i>Indirect Effect</i>	47
Tabel 4. 21 Total Effect.....	51

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Framework.....	8
Gambar 2.2 Kerangka Berfikir.....	22
Gambar4. 1 Hasil Model Algorithm.....	34
Gambar 4. 2 HASIL ALGORITHM	49

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. 1 Kuesioner Penelitian.....	70
Lampiran 1. 2 Profil Responden	73
Lampiran 1. 3 Model Algorithm sebelum di reduksi	74
Lampiran 1. 4 Model algorithm setelah di reduksi	76