

**UPAYA PSSI DALAM MENGEMBANGKAN PEMAIN  
NATURALISASI SEPAKBOLA INDONESIA DI ERA SHIN TAE  
– YONG**

**TUGAS AKHIR**

**Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar  
Sarjana Manajemen**



**UNIVERSITAS  
BAKRIE**

**Tashya Maula Ardila**

**1201001013**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN ILMU SOSIAL**

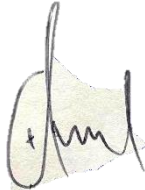
## HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

**Tugas Akhir ini adalah hasil karya saya sendiri, dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk telah saya nyatakan benar.**

**Nama : Tashya Maula Ardila**

**Nim 1201001013**

**Tanda Tangan :**

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Tashya', written over a light green rectangular background.

**Tanggal : 25 Agustus 2024**

## **HALAMAN PENGESAHAN**

**Tugas Akhir ini diajukan oleh:**

Nama : Tashya Maula Ardila

NIM 1201001013

Program Studi : Manajemen

Fakultas : Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial

Judul Skripsi : Upaya PSSI dalam Mengembangkan Pemain Naturalisasi Sepakbola Indonesia di Era Shin Tae – Yong.

**Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial, Universitas Bakrie.**

## DEWAN PENGUJI

Pembimbing : Holila Hatta,S.Pd.,MM



Penguji 1 : Dr. Ir. Urip Sedyowidodo, MM, IPM.



Penguji 2 : Raden Aryo Febrian, SE, MM.



Ditetapkan di Jakarta

Tanggal : 25 Agustus 2024

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Allah Yang Maha Esa, karena atas berkat dan rahmat-Nya, penulis dapat menyelesaikan Tugas Akhir ini. Penulisan Tugas Akhir ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana Manajemen (SM) pada Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial (FEIS) Universitas Bakrie, saya menyadari bahwa tanpa bimbingan dan dorongan dari semua pihak, maka penulisan skripsi ini tidak akan berjalan lancar. Oleh karena itu izinkan penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada :

1. Bapak Dr. Dudi Rudianto, SE.M.Si. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial Univeritas Bakrie.
2. Ibu Holila Hatta, S.Pd., MM selaku Dosen Pembimbing yang telah meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk mengarahkan penulis dalam menyusun skripsi ini. Terima kasih atas ilmu dan pengetahuan yang telah diberikan.
3. Bapak Raden Aryo Febrian selaku Dosen Pembahas yang telah meluangkan waktu, tenaga, serta pengarahan yang bermanfaat dalam penulisan skripsi.
4. Kepada Ibu Ratnawati mama tercinta terima kasih ini disampaikan dengan tulus dan penuh rasa syukur, selalu memberikan nasihat, motivasi, semangat, dan doa yang tiada henti selama penulis menjalani penulisan skripsi ini.
5. Kepada Ayah Asep Djaya Saputra yang memberikan semangat dan doa.
6. Kepada Adik Muhammad Rizki yang selalu menjadi penyemangat bagi penulis, yang selalu membuat perasaan penulis menjadi lebih baik.
7. Kepada seseorang yang tidak bisa saya sebutkan nama nya yang telah bersama penulis pada hari – hari yang tidak mudah selama proses penulisan penelitian. Terima kasih atas dukungan dan semangat serta menjadi tempat untuk berkeluh kesah.
8. Sahabat saya Haikal, Miqdad, Irda, Kansya dan Dalila yang selalu meluangkan waktu, menjadi tempat untuk berkeluh kesah, memberikan

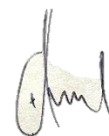
dukungan, serta masukan – masukan selama proses menjalanin penulisan skripsi ini.

9. Kepada pihak organisasi Persatuan Sepakbola Seluruh Indonesia yang sudah memberikan izin untuk melakukan penelitian tugas akhir.
10. Kepada Ka Raca, Mas Ghilman, Ka Keke, dan Ka lizza selaku staf Persatuan Sepakbola Seluruh Indonesia yang sudah memberikan saya saran dan masukan untuk melakukan penelitian ini.
11. Kepada Jens Raven selaku pemain naturalisasi yang sudah saya wawancara terima kasih sudah meluangkan waktu dan tenaga untuk menjadi informan pada penelitian ini.
12. Seluruh teman – teman Program Studi Manajemen angkatan 2020 dan seluruh pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah memberikan doa , dukungan, serta kritik dan saran kepada penulis
13. Kepada diri saya sendiri terima kasih banyak telah berjuang sejauh ini dan memilih untuk tidak menyerah pada kondisi apapun, saya bangga pada diri saya bisa menyelesaikan laporan skripsi ini dengan penuh lika – liku kehidupan yang dijalani.

Terima kasih telah berkontribusi dalam penyusunan proposal skripsi ini. Semoga menjadikan amal dan mendapat balasan dari Allah AWT. Peneliti berharap skripsi ini dapat menjadi referensi dan bermanfaat bagi seluruh pihak yang terlibat dalam menyusun maupun yang membaca.

Peneliti sangat menyadari bahwa dalam penulisan masih banyak terdapat kekurangan. Kritik dan saran yang bersifat membangun untuk perbaikan di kemudian hari.

Jakarta, 4 Agustus 2024



Tashya Maula Ardila

## HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI

Sebagai sivitas akademik Universitas Bakrie, saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Tashya Maula Ardila  
NIM : 1201001013  
Pogram Studi : Manajemen  
Fakultas : Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial  
Jenis Tugas Akhir : Penelitian (Skripsi)

Demi perkembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Bakrie **Hak Bebas Royalti Noneksklusif** (*Non-Exclusive Royalty-FreeRight*) atas karya ilmiah saya yang berjudul :

### UPAYA PSSI DALAM MENGEMBANGKAN PEMAIN NATURALISASI SEPAKBOLA INDONESIA DI ERA SHIN TAE – YONG

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini Universitas Bakrie berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik hak cipta untuk kepentingan akademis.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta  
Pada tanggal : 31 Agustus 2024

Yang menyatakan



Tashya Maula Ardila

## **ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis proses naturalisasi pemain sepakbola di Indonesia, khusus nya dalam konteks peran PSSI di era kepelatihan Shin Tae – Yong. Melalui metode wawancara mendalam dengan key informan, obervasi lapangan, dan analisis dokumen, penelitian ini mengungkap berbagai tantangan dan keberhasilan yang dihadapi dalam proses naturalisasi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa PSSI memiliki tanggung jawab penting dalam mengatur dan mengkoordinasi proses ini, dengan penekanan pentingnya tahapan yang teratur untuk memastikan integritas dan transparasi. Proses verifikasi yang panjang menjadi tantangan utama yang menghambat integrasi pemain ke tim nasional. Kehadiran pemain naturalisasi terbukti meingkatkan daya saing timnas Indonesia dalam berbagai turnamen internasional, serta berkontribusi pada semangat dan motivasi pemain. Penelitian ini juga menyoroti pentingnya pemahaman budaya dan dukungan sosial dalam suksesnya integrasi pemain naturalisasi. Temuan ini memberikan wawasan penting bagi pengembangan kebijakan PSSI dan manajemen tim nasional dalam upaya meningkatkan prestasi sepakbola Indonesia di kancah Internasional.

Kata Kunci : Naturalisasi, Sepakbola, PSSI, Shin Tae – Yong, Tim Nasional, Pemain Naturalisasi, Manajemen Olahraga, Budaya.



## **ABSTRACT**

*This study aims to analyze the process of naturalization of football players in Indonesia, especially in the context of the role of PSSI in the Shin Tae-Yong coaching era. Through in-depth interviews with key informants, field observations, and document analysis, this study reveals various challenges and successes that hinder the naturalization process. The results of the study indicate that PSSI has an important responsibility in organizing and coordinating this process, with the importance of orderly stages to ensure integrity and transparency. The verification process is the main challenge that hinders the integration of players into the national team. The presence of naturalized players has been proven to increase the competitiveness of the Indonesian national team in various international tournaments, as well as contributing to the spirit and motivation of players. This study also highlights the importance of cultural understanding and social support in the successful integration of naturalized players. These findings provide important insights for PSSI development policies and the national management team in an effort to improve Indonesian football achievements in the international arena.*

*Keywords: Naturalization, Football, PSSI, Shin Tae-Yong, National Team, Naturalized Players, Sports Management, Culture.*

## DAFTAR ISI

<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>v</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>viii</b>
<b>ABSTRACT</b> .....	<b>ix</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>x</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang Penelitian.....	1
1.2 Perumusan Masalah.....	10
1.3 Tujuan Penelitian .....	11
1.4 Manfaat Penelitian.....	11
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	<b>12</b>
2.1 Persatuan Sepak Bola Seluruh Indonesia (PSSI).....	12
2.2 Pewarganegaraan (Naturalisasi) .....	15
2.1.1 Awal Mula dan Perkembangan Kebijakan Pewarganegaraan .....	16
2.1.2 Sejarah Naturalisasi di Indonesia Sebelum Era Shin Tae-Yong .....	19
2.1.3 Cara Memperoleh Kewarganegaraan .....	19
2.1.4 Persyaratan Memperoleh Kewarganegaraan Indonesia .....	20
2.1.5 Regulasi FIFA dan AFC Mengenai Naturalisasi .....	22
2.2 Tinjauan Tentang Sumber Daya Manusia (SDM) .....	22
2.2.1 Definisi Sumber Daya Manusia (SDM) .....	22
2.2.2 Pengelolaan Sumber Daya Manusia (SDM).....	23
2.2.3 Peran Sumber Daya Manusia Dalam Organisasi Sepakbola.....	24
2.3 Prestasi.....	26
2.4 Kerangka Berpikir.....	27

<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>28</b>
3.1 Jenis Penelitian.....	28
3.2 Desain penelitian .....	30
3.3 Objek Penelitian.....	30
3.4 Populasi dan Sampel Penelitian .....	31
3.4.1 Populasi.....	31
3.4.2 Sampel.....	31
3.5 Sumber Data .....	31
3.5.1 Data Primer .....	31
3.5.2 Data Sekunder.....	33
3.6 Teknik Pengumpulan Data .....	33
3.7 Teknik Analisis Data .....	34
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>36</b>
4.1 Gambaran obyek penelitian.....	36
4.1.1 Peran PSSI Sebagai Organisasi Yang Bertanggung Jawab Dalam Proses Naturalisasi .....	36
4.2 Hasil Penelitian.....	42
4.2.1 Peran PSSI Sebagai Organisasi Yang Bertanggung Jawab Dalam Proses Naturalisasi. ....	43
4.2.2 Kendala PSSI Dalam Proses Naturalisasi Pemain Menjadi Warga Negara Indonesia.....	46
4.2.3 Perbandingan Perkembangan Tim Nasional Indonesia Sebelum dan Sesudah Pemain Naturalisasi .....	49
4.2.4 Proses – Proses Yang Harus Dilalui Dalam Perpindahan Warga Negara .....	51
4.2.5 Latar Belakang Pemain Bahwa Mereka Memenuhi Syarat Yang Di Tetapkan ..	52
4.2.6 Pemahaman Budaya Dan Hak Pemain Naturalisasi .....	55
4.3 Pembahasan.....	57
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>60</b>
5.1 Kesimpulan.....	60
5.2 Saran .....	62
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>63</b>
<b>LAMPIRAN GAMBAR.....</b>	<b>78</b>
Gambar 1 Wawancara dengan Key Informan .....	80
Gambar 2 Wawancara dengan verifikator .....	80
Gambar 3 Wawancara dengan Informan Pendukung.....	81
Gambar 4 Proses pada saat pemain datang untuk menanda tangan berkas .....	81
Gambar 5 Rapat kerja Proses naturalisasi .....	82
Gambar 6 Penulis mengikuti rapat kerja DPR komisi III dan X.....	83

Gambar 7 Penulis mengikuti sumpah pemain naturalisasi.....	83
Gambar 8.....	83