

**PENGARUH PROSES INKUBASI TERHADAP KINERJA  
KEUANGAN UMKM PADA INKUBATOR BISNIS IPB**

**TUGAS AKHIR**

**Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana  
Ekonomi**



**BAIQ SYAIFA NOOR ILMIYANI**

**1081001043**

**PROGRAM SARJANA STRATA 1  
PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN ILMU SOSIAL  
UNIVERSITAS BAKRIE  
JAKARTA  
2012**

## **HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS**

**Tugas Akhir ini adalah hasil karya saya sendiri,  
dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk  
telah saya nyatakan dengan benar**

**Nama : BAIQ SYAIFA NOOR ILMIYANI**

**NIM : 1081001043**

**Tanda Tangan :**

**Tanggal : 17 Februari 2012**

## **HALAMAN PENGESAHAN**

Tugas Akhir ini diajukan oleh

Nama : Baiq Syaifa Noor Ilmiyani

NIM : 1081001043

Program Studi : Manajemen

Fakultas : Ekonomi dan Ilmu Sosial

Judul Skripsi : Pengaruh Proses Inkubasi terhadap Kinerja Keuangan UMKM  
pada Inkubator Bisnis IPB

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial Universitas Bakrie.

### **DEWAN PENGUJI**

Pembimbing : Dr. Suwandi, SE, M.Si ( )

Penguji I : ( )

Penguji II : ( )

Ditetapkan di : Jakarta

Tanggal : 24 April 2012

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa atas segala rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Tugas Akhir yang berjudul “*Pengaruh Proses Inkubasi Terhadap Kinerja Keuangan UMKM pada Inkubator Bisnis IPB*” sebagai salah satu persyaratan untuk meraih gelar Sarjana Ekonomi di Universitas Bakrie. Dalam menyelesaikan Tugas Akhir ini, penulis banyak mendapat bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan kali ini penulis mengucapkan terima kasih yang sedalam-dalamnya kepada:

1. Dr. Suwandi, SE, M.Si selaku dosen pembimbing yang telah menyediakan waktu, tenaga, dan pikiran untuk membimbing dan memberikan koreksi yang bermanfaat dalam penyusunan dan penyempurnaan Tugas Akhir ini;
2. Achmad H. Sutawidjaya, M.Com, M.Phil, DBA dan Deddy Herdiansjah, M.Sc, MBA, Ph.D selaku dosen penguji pada sidang Tugas Akhir penulis yang telah menyediakan waktu, tenaga, dan pikiran dalam memberikan saran dan perbaikan yang membangun pada Tugas Akhir ini;
3. Dr. Ir. Memen Surahman, Msc. Agr selaku Kepala Pusat Penelitian dan Pengembangan Kewirausahaan IPB yang telah mengizinkan peneliti untuk melakukan penelitian di Inkubator Bisnis IPB yang merupakan salah satu divisi dari Pusat Penelitian dan Pengembangan Kewirausahaan IPB;
4. Dr. Ir. Rokhani Hasbullah, Msi selaku kepala divisi Inkubator Bisnis IPB yang telah memberikan izin kepada peneliti untuk melakukan penelitian Tugas Akhir di Inkubator Bisnis IPB;
5. Bapak Abas Sobari selaku Kepala Tata Usaha dan Keuangan Pusat Penelitian dan Pengembangan Kewirausahaan IPB dan Bapak Deva Primadia Almada, Spi., Msi selaku Staf divisi Inkubator Bisnis IPB yang telah meluangkan waktu untuk menjadi narasumber dan memberi keterangan yang berguna dalam wawancara yang dilakukan peneliti;
6. Bapak Toha selaku Staf Umum dan Rumah Tangga Pusat Penelitian dan Pengembangan Kewirausahaan IPB atas waktu dan tenaga yang diberikan

untuk membantu peneliti dalam mengumpulkan data *tenant* binaan Inkubator Bisnis IPB.

7. *Tenant* binaan Inkubator Bisnis IPB selaku narasumber dalam penelitian Tugas Akhir ini yang telah meluangkan waktu dan memberi data yang dibutuhkan peneliti;
8. Orang tua tercinta, Lalu Syaiful Bakhry dan Siti Zahiral Fitri, dan adik-adikpenulis yang selalu memberikan semangat, dukungan moral dan material, serta doa sehingga Tugas Akhir ini dapat terselesaikan dengan baik. Tugas Akhir ini khusus didedikasikan untuk orang tua penulis;
9. Eki Maulana, selaku orang terdekat penulis yang telah memberikan semangat dan motivasi dalam menyelesaikan proposal tugas akhir ini.
10. Sahabat penulis terutama Afiana Yuliasari, Apsa Syawali A., Saktiana Oktavia, Sruny Masyanie S., Siti Mazidah, Vera Wardyani dan Viola Rosa serta teman-teman lainnya yang telah memberikan dukungan dan semangat kepada penulis untuk menyelesaikan proposal Tugas Akhir ini.

Akhir kata dengan segala kerendahan hati, penulis menerima segala kritik dan masukan yang bersifat membangun karena Tugas Akhir ini masih memiliki kekurangan dan jauh dari sempurna. Semoga tugas akhir ini membawa manfaat bagi kita semua.

Jakarta, 17 Februari 2012

Baiq Syaifa Noor Ilmiyani

## **HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai civitas akademik Universitas Bakrie, saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Baiq Syaifa Noor Ilmiyani

NIM : 1081001043

Program Studi : Manajemen

Fakultas : Ekonomi dan Ilmu Sosial

Jenis Tugas Akhir : Riset Bisnis

demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Bakrie Hak Bebas Royalti Noneksklusif (*Non-exclusive Royalty-Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul :

### **Pengaruh Proses Inkubasi terhadap Kinerja Keuangan UMKM pada Inkubator Bisnis IPB**

beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini Universitas Bakrie berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta

Pada tanggal : 17 Februari 2012

Yang Menyatakan

Baiq Syaifa Noor Ilmiyani

# PENGARUH PROSES INKUBASI TERHADAP KINERJA KEUANGAN UMKM PADA INKUBATOR BISNIS IPB

Baiq Syaifa Noor Ilmiyani<sup>1</sup>

---

## ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh proses inkubasi yang dilakukan oleh Inkubator Bisnis IPB terhadap kinerja keuangan UMKM atau *tenant* binaannya. Kinerja keuangan dalam penelitian ini diukur dengan *Total Asset Turnover Ratio*, *Total Debt to Total Asset Ratio*, *Profit Margin on Sales*, dan *Return on Total Asset Ratio*. Berdasarkan pemilihan sample dengan metode *simple random sampling*, *tenant* binaan Inkubator Bisnis IPB yang menjadi *sample* dalam penelitian ini berjumlah 10 *tenant*. Penelitian ini merupakan *longitudinal studies* yang membandingkan kinerja keuangan *tenant* sebelum dan sesudah menjalani proses inkubasi di Inkubator Bisnis IPB. Pengujian hipotesis dalam penelitian ini menggunakan uji beda rata-rata (*paired sample t-test*) untuk data yang berpasangan.

Hasil pengujian hipotesis menunjukkan bahwa proses inkubasi yang dilakukan oleh Inkubator Bisnis IPB berpengaruh secara signifikan terhadap *Total Asset Turnover Ratio* dan *Return on Total Asset Ratio tenant*. Berdasarkan t yang bernilai positif untuk kedua rasio tersebut, menunjukkan bahwa proses inkubasi yang dilakukan Inkubator Bisnis IPB memiliki pengaruh yang positif terhadap *Total Asset Turnover Ratio* dan *Return on Total Asset tenant*. Untuk *Total Debt to Total Asset Ratio*, dan *Profit Margin on Sales tenant*, hasil pengujian hipotesis menunjukkan bahwa tidak ada pengaruh yang signifikan dari proses inkubasi yang dilakukan Inkubator Bisnis IPB untuk kedua rasio tersebut.

*Key Words*: Inkubator Bisnis, Proses Inkubasi, UMKM, Rasio Keuangan.

---

<sup>1</sup> Mahasiswa Program Studi Manajemen Universitas Bakrie

**PENGARUH PROSES INKUBASI TERHADAP KINERJA KEUANGAN  
UMKM PADA INKUBATOR BISNIS IPB**

Baiq Syaifa Noor Ilmiyani<sup>2</sup>

---

**ABSTRACT**

*The objective of this study is to examine the effect of the incubation process conducted by Inkubator Bisnis IPB on the financial performance of the Small and Medium Sized Enterprises (SMEs) or their tenants. Financial performance in this study will be measured with the Total Asset Turnover Ratio, Total Debt to Total Assets Ratio, Profit Margin on Sales, and Return on Total Assets Ratio. Based on sample selection with simple random sampling method, the sample consists of 10 Inkubator Bisnis IPB's tenants. This study is longitudinal studies that compare the financial performance of tenants before and after the process of incubation in the Inkubator Bisnis IPB. Hypothesis testing in this study use a paired sample t-test.*

*The results of hypothesis testing showed that the incubation process conducted by the Inkubator Bisnis IPB significantly affect the Total Asset Turnover Ratio and Return on Total Assets Ratio tenants. Because of the value of t is positive, it showed that the incubation process conducted by Inkubator Bisnis IPB has a positive effect on Total Asset Turnover Ratio and Return on Total Assets tenants. For Total Debt to Total Assets Ratio and Profit Margin on Sales tenants, the results of hypothesis testing showed that there was no significant effect of incubation process conducted by Inkubator Bisnis IPB for both ratios.*

*Key Words: Business Incubator, Incubation Process, Small and Medium Sized Enterprises, Financial Ratios.*

---

<sup>2</sup>Student of Universitas Bakrie, Management Major



## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS .....	ii
HALAMAN PENGESAHAN .....	iii
KATA PENGANTAR .....	iv
HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI .....	vi
ABSTRAK .....	vii
DAFTAR ISI .....	ix
DAFTAR GAMBAR .....	xi
DAFTAR TABEL .....	xii
DAFTAR PERSAMAAN .....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xiv
I. PENDAHULUAN .....	1
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Rumusan Masalah .....	4
1.3. Batasan Masalah .....	5
1.4. Tujuan .....	5
1.5. Manfaat yang Diharapkan .....	5
II. TINJAUAN PUSTAKA DAN KERANGKA PIKIRAN .....	7
2.1. Inkubator .....	7
2.2. Usaha Mikro kecil Menengah .....	8
2.3. Pembinaan .....	10
2.4. Proses Inkubasi .....	10
2.5. Kinerja Keuangan .....	11
2.6. Penelitian Terdahulu .....	12
2.7. Kerangka Pikiran dan Hipotesis .....	12
III. METODE PENELITIAN .....	18
3.1. Objek Riset .....	18
3.2. Metode yang Digunakan .....	19
3.3. Teknik Sampling .....	20
3.4. Operasionalisasi Variabel .....	20
3.4.1 Variabel Dependen .....	20
3.4.2 Variabel Independen .....	22
3.5. Teknik Analisis .....	22
3.6. Instrumen .....	24
IV. HASIL DAN PEMBAHASAN .....	28
4.1. Gambaran Umum Inkubator Bisnis IPB .....	28
4.1.1 Sejarah .....	28
4.1.2 Visi dan Misi .....	29
4.1.3 Struktur Organisasi .....	30
4.1.4 Proses Inkubasi .....	31
4.2. Gambaran Umum <i>Sample</i> .....	36
4.3. Uji Hipotesis .....	37
4.3.1 Uji Hipotesis 1 .....	38

4.3.2	Uji Hipotesis 2	40
4.3.3	Uji Hipotesis 3a	42
4.3.4	Uji Hipotesis 3b	43
4.4	Pembahasan	45
4.4.1	Pembahasan Hipotesis 1	45
4.4.2	Pembahasan Hipotesis 2	46
4.4.3	Pembahasan Hipotesis 3a	46
4.4.4	Pembahasan Hipotesis 3b	47
4.4.5	Implikasi bagi Inkubator Bisnis IPB, Inkubator Lainnya, dan UMKM di Indonesia	48
4.4.6	Pembahasan Kualitatif	49
4.5	Perbandingan Rasio Antar Sektor Usaha	50
4.6	Kendala dalam Proses Inkubasi	55
4.6.1	Kendala dalam Penelitian	55
4.6.2	Kendala yang Dihadapi Inkubator Bisnis IPB	55
4.6.3	Kendala yang Dihadapi <i>Tenant</i> Inkubator Bisnis IPB	57
V.	SIMPULAN, KETERBATASAN, DAN SARAN	58
5.1	Simpulan	58
5.2	Keterbatasan	59
5.3	Saran	59
5.3.1	Saran untuk Inkubator Bisnis IPB	59
5.3.2	Saran untuk <i>Tenant</i> Inkubator Bisnis IPB	60
5.3.1	Saran untuk Penelitian Selanjutnya	60
	DAFTAR PUSTAKA	62
	LAMPIRAN	65

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1 Model Penelitian .....	22
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Pusat Penelitian dan Pengembangan Kewirausahaan IPB .....	30
Gambar 4.2 Diagram Alir Proses Seleksi <i>Tenant</i> .....	32
Gambar 4.3 Diagram Alir Proses Pembinaan <i>Tenant</i> .....	34
Gambar 4.4 Diagram Alir Proses Pengajuan Kredit <i>Tenant</i> .....	35

## DAFTAR TABEL

Tabel 4.1	<i>Sample Tenant</i> Binaan Inkubator Bisnis IPB.....	37
Tabel 4.2	<i>Total Asset Turnover Ratio Tenant</i> Sebelum dan Sesudah Menjalani Proses Inkubasi di Inkubator Bisnis IPB .....	38
Tabel 4.3	Standar Deviasi dan Distribusi t untuk <i>Total Asset Turnover Ratio</i> .....	39
Tabel 4.4	<i>Critical Value</i> dan Hasil Uji Hipotesis 1 .....	39
Tabel 4.5	<i>Total Debt to Total Asset Tenant</i> Sebelum dan Sesudah Menjalani Proses Inkubasi di Inkubator Bisnis IPB.....	40
Tabel 4.6	Standar Deviasi dan Distribusi t untuk <i>Total Debt to Total Asset Ratio</i> .....	41
Tabel 4.7	<i>Critical Value</i> dan Hasil Uji Hipotesis 2 .....	41
Tabel 4.8	<i>Profit Margin on Sales Tenant</i> Sebelum dan Sesudah Menjalani Proses Inkubasi di Inkubator Bisnis IPB.....	42
Tabel 4.9	Standar Deviasi dan Distribusi t untuk <i>Profit Margin on Sales Ratio</i> .....	43
Tabel 4.10	<i>Critical Value</i> dan Hasil Uji Hipotesis 3a.....	43
Tabel 4.11	<i>Return on Total Asset Tenant</i> Sebelum dan Sesudah Menjalani Proses Inkubasi di Inkubator Bisnis IPB.....	44
Tabel 4.12	Standar Deviasi dan Distribusi t untuk <i>Return on Total Asset Ratio</i> .....	45
Tabel 4.13	<i>Critical Value</i> dan Hasil Uji Hipotesis 3b .....	45
Tabel 4.14	Perubahan <i>Total Asset Turnover Ratio</i> Antar Sektor Usaha .....	51
Tabel 4.15	Perubahan <i>Total Debt to Total Asset Ratio</i> Antar Sektor Usaha.....	52
Tabel 4.16	Perubahan <i>Profit Margin on Sales Ratio</i> Antar Sektor Usaha.....	53
Tabel 4.17	Perubahan <i>Return on Total Asset Ratio</i> Antar Sektor Usaha.....	54

## DAFTAR PERSAMAAN

Persamaan 3.1 .....	20
Persamaan 3.2 .....	20
Persamaan 3.3 .....	21
Persamaan 3.4 .....	21
Persamaan 3.5 .....	23
Persamaan 3.6 .....	23

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Data Keuangan <i>Sample</i> .....	65
Lampiran 2	Surat Keterangan Inkubator Bisnis IPB .....	76
Lampiran 3	Wawancara dengan Pihak Inkubator Bisnis IPB .....	77
Lampiran 4	Wawancara dengan Tenant Binaan Inkubator Bisnis IPB .....	84