

EVALUASI PENGADAAN BARANG/JASA MILIK PEMERINTAH

(Studi Kasus Pada PT Shahnaz Swa Mandiri)

TUGAS AKHIR

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana strata 1



**UNIVERSITAS
BAKRIE**

NIZAR LUTHFI

1061001027

PROGRAM SARJANA STRATA 1

PROGRAM STUDI MANAJEMEN

FAKULTAS EKONOMI DAN ILMU SOSIAL

UNIVERSITAS BAKRIE

JAKARTA

2011

HALAMAN PENGESAHAN

Tugas akhir ini diajukan oleh

Nama : Nizar Luthfi
NIM : 1061001027
Program Studi : MANAJEMEN
Judul Skripsi : Evaluasi Pengadaan Barang/Jasa Milik Pemerintah
(Studi Kasus Pada PT Shahnaz Swa Mandiri)

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Program Studi Manajemen, Universitas Bakrie.

DEWAN PENGUJI

Pembimbing : Deddy Herdiasnjah Ph.D



Penguji I : Gunardi Endro Ph.D



Penguji II : Dr. Tendi Haruman SE. MM



Penguji III : Deddy Herdiansjah Ph. D



Ditetapkan di : Jakarta

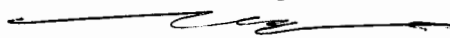
Tanggal : 10 Februari 2011

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

**Tugas akhir ini adalah hasil karya saya sendiri,
dan semua sumber baik yang dikutip maupun yang dirujuk
telah saya nyatakan dengan benar.**

Nama : Nizar Luthfi

NIM : 1061001027

Tanda Tangan : 

Tanggal : 10 Februari 2011

HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai civitas akademika Universitas Bakrie, saya yang telah bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Nizar Luthfi
NIM : 1061001027
Program Studi : Manajemen
Jenis Tugas Akhir : Studi Kasus

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan Universitas Bakrie Hak Bebas Royalti Noneksklusif (*Non-exclusive Royalt-free right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul:

Evaluasi Pengadaan Barang/Jasa Milik Pemerintah (Studi Kasus Pada PT Shahnaz Swa Mandiri).

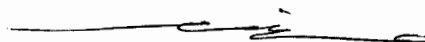
Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini Universitas Bakrie berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelola dalam bentuk *database*, merawar, dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta

Pada Tanggal : 10 Februari 2011

Yang menyatakan



(Nizar Luthfi)

KATA PENGANTAR

Rasa syukur yang dalam penulis sampaikan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa, karena berkat kemurahanNya penelitian ini dapat terselesaikan. Penelitian ini berjudul "Evaluasi Pengadaan Barang/Jasa Milik Pemerintah (Studi Kasus Pada PT Shahnaz Swa Mandiri)" berisikan tentang penjelasan atas proses pengadaan dari sudut pandang penyedia barang/jasa, evaluasi terhadap penyedia barang/jasa menggunakan teori pengadaan dan peraturan pengadaan yang berlaku dan perbandingan antara peraturan pengadaan yang berlaku di Indonesia dengan peraturan pengadaan yang sejenis.

Penelitian ini dibuat dengan harapan dapat menjadi refrensi pembelajaran, bagi mereka yang tertarik mendalami ilmu manajemen pengadaan/pembelian (*procurement*), khususnya pengadaan sektor publik. Pembuatan penelitian ini sekaligus melengkapi tugas penulis, selaku mahasiswa Universitas Bakrie, sebagai tugas akhir dalam rangka .

Dalam proses pembuatan penelitian ini, tentunya tak lepas dari bantuan serta bimbingan, arahan, koreksi, dan saran dari berbagai pihak, untuk itu rasa terima kasih yang sedalam-dalamnya penulis sampaikan kepada:

- Bapak Deddy Herdiansjah, Ph.D, selaku pembimbing tugas akhir yang telah memberikan arahan, ide dan koreksinya sehingga penelitian ini dapat terselesaikan.
- Bapak Dr. Tedy Haruman, selaku dosen pembimbing metodologi dan pengolahan data yang telah memberikan arahan, ide dan koreksinya sehingga penelitian ini dapat terselesaikan.
- Bapak Ir. Fadel Muhammad, yang telah memberikan dukungan materil sehingga penulis mampu menyelesaikan perkuliahan dan tugas akhir ini.
- Ibu Rahma Muhammad, SH (Managing director PT Shahnaz), yang telah memberikan izin untuk melakukan penelitian di perusahaan.
- Ibu Fitri (Staff PT Shahnaz) selaku pembimbing lapangan, yang telah memberikan penulis penjelasan dan bimbingan teknis.
- Keluarga penulis, Ayahanda Luthfi Albaar, kakak Miqdad Luthfi, kakak Mima Luthfi, sepupu Ahmad Mushaddiq atas dukungan, moril dan materil, yang diberikan kepada penulis.

- Rekan-rekan mahasiswa Universitas Bakrie, khususnya angkatan 2006, yang telah banyak memberikan masukan dan sanggahan untuk penelitian ini.
- Kepada seluruh staf pengajar Jurusan Manajemen, Fakultas Ekonomi Ilmu Sosial, Universitas Bakrie yang telah memberikan ilmu, tauladan, dan kebijaksanaan selama empat tahun penulis menuntut ilmu di Universitas Bakrie.
- Kepada seluruh staf di lingkungan Fakultas Ekonomi Ilmu Sosial, Universitas Bakrie, atas seluruh dedikasinya.
- Saudari Septi Yulyani, atas dukungannya yang konsisten sehingga penulis terus termotivasi untuk menyelesaikan tugas akhir ini.
- Rekan-rekan tim basket Universitas Bakrie, atas terus mendukung penulis menyelesaikan tugas akhir ini.
- Semua pihak yang telah membantu penulis dalam penulisan tugas akhir ini, yang tidak dapat disebutkan satu persatu.

Akhirnya penulis hanya dapat berharap semoga semua amal baik seluruh pihak di atas mendapat balasan yang lebih baik dari Allah SWT.

Akhir kata, penulis berharap semoga penulisan tugas akhir ini dapat memberikan manfaat, bagi semua pihak serta menambah wacana pemikiran bagi kita semua.

Jakarta , 10 Februari 2011

Penulis

EVALUASI PENGADAAN BARANG/JASA MILIK PEMERINTAH (Studi Kasus Pada PT Shahnaz Swa Mandiri)

Nizar Luthfi¹

ABSTRAK

Studi kasus ini bertujuan untuk mengevaluasi pengadaan barang/jasa milik Pemerintah. Studi kasus ini mengambil subjek PT Shahnaz Swa Mandiri, sebagai contoh salah satu penyedia barang/jasa. Studi kasus ini menggunakan metode analisa deskriptif dan metode analisa komparatif. Metode tersebut digunakan untuk menganalisa masalah-masalah yang dibahas, yaitu (1) untuk mengetahui hubungan antar aktivitas, (2) mengevaluasi metode pengadaan PT Shahnaz, (3) untuk melihat posisi PT Shahnaz dibandingkan dengan peraturan ADB. Hasil analisa dengan menggunakan metode deskriptif, menunjukkan adanya persamaan kegiatan di dalam proyek yang berbeda, sehingga dapat terbentuk skema proses pengadaan yang lebih umum. Hasil analisa dengan menggunakan metode komparatif, menunjukkan subjek studi cukup sesuai dengan teori pengadaan dan peraturan pengadaan yang berlaku. Metode komparatif juga menyatakan bahwa posisi peraturan pengadaan barang/jasa di Indonesia memiliki beberapa kemiripan dengan peraturan pengadaan sejenis yang bertaraf internasional.

Kata kunci: evaluasi, *procurement*, studi kasus, pemerintah

¹ Mahasiswa Program Studi Manajemen Universitas Bakrie

PROCUREMENT EVALUATION OF GOVERNMENT GOODS/SERVICE

(Case Study on PT Shahnaz Swa Mandiri).

Nizar Luthfi¹

ABSTRACT

This case study aims to evaluate procurement in government owned goods/services supply. This case study took PT Shahnaz Swa Mandiri as subject, as an example of goods/services supplier. This case study used descriptive analyze method and comparative analysis method. These methods used to analysis the problems discussed, that cover (1) to define the relationship between procurement activities, (2) to evaluate PT Shahnaz method of procurement, (3) to see PT Shahnaz position when compared with ADB regulation. The result for using descriptive method shows similarity in different kind of projects, which formed a more general procurement process scheme. The results for using comparative method, show the subject of this case study are in accordance with procurement theory and valid procurement regulations. The comparative method also shows that Indonesia's procurement regulations have some similarity with internationally standard procurement regulations.

Keyword: evaluation, procurement, case study, government

¹ Student of Management Studies of Bakrie University

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS	iii
HALAMAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR	iv
KATA PENGANTAR	v
ABSTRAK	vii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB I. PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Identifikasi Masalah	3
1.3 Tujuan Studi Kasus.....	4
1.4 Batasan Masalah	4
1.5 Manfaat Studi Kasus.....	5
BAB II. TINJAUAN PUSTAKA DAN KERANGKA PEMIKIRAN	6
2.1 Tinjauan Pustaka	6
2.1.1 Procurement/Purchasing (pengadaan/pembelian)	6
2.1.2 Manajemen Pengadaan/Pembelian	7
2.1.3 Pengertian Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah	8
2.1.4 Metode Pengadaan	11
2.2 Kerangka Pemikiran	12
2.2.1 Penjelasan Masalah Pertama	13
2.2.2 Penjelasan Masalah Kedua.....	14
2.2.3 Penjelasan Masalah Ketiga	14

BAB III. METODOLOGI ANALISA MASALAH	15
3.1 Kasus Yang Dianalisa.....	15
3.2 Metode Analisa	15
3.3 Operasionalisasi Evaluasi	16
3.4 Metode Analisis.....	16
3.5 Jenis Dan Sumber Data	16
3.6 Metode Pengumpulan Data.....	17
BAB IV. HASIL DAN PEMBAHASAN	18
4.1 Analisa Hubungan Antar Kegiatan/Aktivitas Di Dalam Suatu Proyek	18
4.2 Mengevaluasi <i>Procurement</i> Yang Dilakukan PT Shahnaz Dalam Konteks Teori Pengadaan Dan Peraturan.....	32
4.2.1 Evaluasi Teknik Pengadaan Berdasarkan Kerangka Acuan Fleming	32
4.2.2 Evaluasi Pengadaan Berdasarkan PP no.54 tahun 2010	35
4.3 Evaluasi posisi PT Shahnaz sebagai penyedia barang/jasa dengan peraturan pengadaan sejenis	38
BAB V. KESIMPULAN DAN SARAN	
5.1 Kesimpulan	41
5.2 Saran.....	42
DAFTAR PUSTAKA	43

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Proses umum kegiatan <i>Procurement</i> /Pengadaan.....	6
Gambar 2.2 Kerangka pemikiran.....	13
Gambar 4.1 Skema usulan proses pengadaan.....	30

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Istilah-istilah dalam pengadaan barang/jasa di Indonesia.....	9
Tabel 2.2 Jadwal kegiatan pengadaan bagi panitia pengadaan	10
Tabel 2.3 Metode pengadaan untuk tiap kategori dan penjelasannya	11
Tabel 3.3 Jenis dan Sumber Data	17
Tabel 4.1 Proses detail pengerjaan pengadaan alat-alat politeknik Gorontalo tahun 2009.....	18
Tabel 4.2 Proses detail pengerjaan pengadaan PSB dinas pendidikan Maluku utara.....	26
Tabel 4.3 Perbandingan Teori dengan Realita pengadaan di Indonesia	33
Tabel 4.4 Pemenuhan syarat pengadaan yang dilakukan PT Shahnaz terhadap PP no.54 tahun 2010.....	36
Tabel 4.5 Perbandingan antara peraturan pengadaan Indonesia dengan peraturan pengadaan ADB dan posisi PT Shahnaz di dalamnya	39

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 - Company Profile.....	45
Lampiran 2 - Daftar isi PP no.54 tahun 2010.....	53
Lampiran 3 - Contoh IFB (Invitation for Bids) ADB untuk Indonesia	56
Lampiran 4 - Kutipan dari Standard bidding document ABD-Prequalification of Bidders User's Guide Asian Development Bank October 2006	58
Lampiran 5 - Pengumuman Tender via Koran.....	60