

RENCANA BISNIS SOTO PADANG RAJO BUNGSU

TUGAS AKHIR

Diajukan sebagai salah satu syarat memperoleh gelar

Sarjana Manajemen



ICHSAN NUR ILMI

1121001069

PROGRAM STUDI STRATA SATU MANAJEMEN

FAKULTAS EKONOMI DAN ILMU SOSIAL

UNIVERSITAS BAKRIE

JAKARTA

2020

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

Tugas Akhir ini adalah hasil karya saya sendiri

Dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk

Telah saya nyatakan dengan benar

Nama : Ihsan Nur Ilmi

NIM : 1121001069

Tanda Tangan : 

Tanggal : 23 Januari 2020

HALAMAN PENGESAHAN

RENCANA BISNIS SOTO PADANG RAJO BUNGSU



TUGAS AKHIR

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana Manajemen

Oleh :

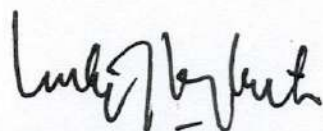
Ichsan Nur Ilmi

1121001069

Disetujui,

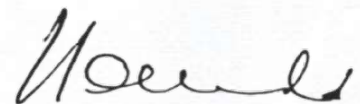
Jakarta, 23 Januari 2020

Pembimbing,



Ir. Imbang J. Mangkuto, M.M., M.B.A

Pembahas,



Dr. Suwandi, SE, M.Si

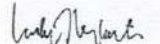
HALAMAN PENGESAHAN

Tugas Akhir ini diajukan oleh:

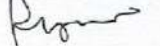
Nama : Ichsan Nur Ilmi
NIM : 1121001069
Program Studi : Manajemen
Fakultas : Ekonomi dan Ilmu Sosial
Judul Skripsi : **Rencana Bisnis Soto Padang Rajo Bungsu**

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen pada Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial, Universitas Bakrie

DEWAN PENGUJI

Pembimbing : Ir. Imbang J. Mangkuto, M.M., M.B.A ()

Penguji 1 : Dr. Suwandi, SE, M.Si ()

Penguji 2 : Aurino Rilman A. Djamaris, Ir., MM. ()

Ditetapkan di : Jakarta

Tanggal : 16 Maret 2020

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT, karena atas berkat dan rahmat-Nya, penulis dapat menyelesaikan Tugas Akhir ini dengan baik. Penulisan Tugas Akhir ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana Manajemen pada Program Studi Manajemen Universitas Bakrie. Dalam penulisan Tugas Akhir ini, penulis banyak menghadapi kesulitan karena keterbatasan pengetahuan, kemampuan, maupun surutnya semangat, namun penulis bersyukur dan berterima kasih karena telah mendapat perhatian dan dukungan dari berbagai pihak yang turut membantu penulis dalam menyelesaikan penyusunan tugas akhir ini. Oleh karena itu, penulis menyampaikan terima kasih kepada:

1. Bapak Ir. Imbang J. Mangkuto, M.M., M.B.A selaku dosen pembimbing yang selalu sabar dan menyediakan waktunya untuk memberikan saran dan masukan mengenai hal yang baru kepada peneliti sehingga mampu menyelesaikan tugas akhir ini.
2. Bapak Dr. Suwandi, SE, M.Si yang telah memberikan ilmu dan pengalamannya kepada penulis sejak awal perkuliahan hingga akhir. Dan beliau telah memberikan kritikan dan saran untuk perbaikan penulisan tugas akhir sehingga menjadi lebih baik.
3. Orang tua peneliti, Bapak Muklis dan Ibu Dewi Reni selalu mendukung dan mendo'akan peneliti dari lahir hingga saat ini.
4. Sahabat serta teman – teman terdekat penulis yang selalu membantu penulis dan selalu mendukung dari awal sampai akhir tugas akhir ini selesai.

Akhir kata, penulis berharap Allah SWT, berkenan membalas kebaikan semua pihak yang telah membantu. Penulis mohon maaf apabila terdapat kesalahan didalam penulisan Tugas Akhir.

Jakarta, 23 Januari 2020

Ichsan Nur Ilmi

HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI

Sebagai sivitas akademik Universitas Bakrie, saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Ichsan Nur Ilmi

NIM : 1121001069

Program Studi : Manajemen

Fakultas : Ekonomi dan Ilmu Sosial

Jenis Tugas Akhir : Rencana Bisnis

demi pertimbangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Bakrie **Hak Bebas Royalti Noneksklusif (*Non-exclusive Royalty Free Right*)** atas karya ilmiah saya yang berjudul:

RENCANA BISNIS SOTO PADANG RAJO BUNGSU

Berserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini Universitas Bakrie berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat dan mempublikasikan Tugas Akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis dan sebagai pemilik Hak cipta untuk kepentingan akademis.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta

Pada Tanggal : Kamis, 23 Januari 2020

Yang Menyatakan,



(Ichsan Nur Ilmi)

RENCANA BISNIS SOTO PADANG RAJO BUNGSU

Ichsan Nur Imi

ABSTRAK

Rencana bisnis ini bertujuan untuk mengidentifikasi, menganalisa serta mengembangkan strategi bisnis Soto Padang Rajo Bungsu dengan cara merubah Distribution Channel. Rencana Bisnis ini menggunakan analisis SWOT, Porter's Five Forces dan Business Model Canvas (BMC). Rencana Bisnis ini menjelaskan bagaimana Soto Padang Rajo Bungsu melakukan partnership ke sejumlah coffee shop dan menyediakan layanan Grab-n-Go di lokasi produksi sehingga pendapatan yang akan diperoleh bisa meningkat dari sebelumnya. Diharapkan rencana bisnis yang dihasilkan dapat menjadi acuan dalam 5 tahun kedepan. Pada rencana bisnis ini diproyeksikan dengan menambah jumlah produksi dan kualitas layanan.

Kata kunci: Rencana bisnis, Soto Padang Rajo Bungsu, Distribution Channel, Kelayakan Bisnis dan juga Business Model Canvas (BMC)

BUSINESS PLAN SOTO PADANG RAJO BUNGSU

Ichsan Nur Ilmi

ABSTRACT

This business plan aim to identify, analyse, and develop the business strategy of Soto Padang Rajo Bungsu by changing its distribution channel. The business plan used Poter's Five Forces, Business Model Canvas (BMC) and SWOT analysis to explain how Soto Padang Rajo Bungsu commits partnership towards coffee shops and Grab-n-Go service so that the income would increase in 5 years plan. This business plan implemented by increasing the production along with the quality of the services.

Keywords: Business plan, Soto Padang Rajo Bungsu, Online store service, Business Feasibility.

DAFTAR ISI

HALAMAN PENGESAHAN TUGAS AKHIR.....	i
DAFTAR ISI	iii
DAFTAR GAMBAR	v
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.3 Tujuan Penelitian	4
1.4 Ruang Lingkup Rencana Bisnis.....	5
1.5 Manfaat dan Kegunaan.....	11
BAB II DESKRIPSI PERUSAHAAN DAN PRODUK.....	6
2.1 Profil Perusahaan.....	6
2.2 Analisis Industri, Persaingan, dan Peluang	6
2.2.1 Analisis Industri.....	6
2.2.2 Analisis Persaingan.....	7
2.2.3 Uraian Peluang	10
2.3 Uraian Produk	10
2.4 Identifikasi Masalah	11
2.5 Kerangka Pemikiran Operasional	12
2.6 Ruang Lingkup Bisnis	14
2.7 Perencanaan Bisnis	14
BAB III METODE PERENCANAAN BISNIS.....	16
3.1 Proses Evaluasi dan Rencana Bisnis	16
3.2 Pengumpulan Data	17
3.3 Analisis Bisnis	18
3.3.1 Analisis Lingkungan Internal dan Eksternal	18
3.3.3.1 Pemetaan Bisnis Model Menggunakan BMC	19
3.4 Implementasi Rencana Bisnis	23
BAB IV ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN RENCANA BISNIS.....	24
4.1 Studi Kelayakan Bisnis.....	24
4.1.1 Analisis Lingkungan Industri dan Lingkungan Bisnis.....	24

4.1.2 Business Model Canvas (BMC).....	31
4.1.3 Analisis Sumberdaya Manusia.....	36
4.1.4 Analisis Keuangan.....	38
BAB V PENYAJIAN RENCANA BISNIS.....	50
5.1 Profil Kedai Soto Padang Rajo Bungsu.....	50
5.1.1 Soto Padang Rajo Bungsu.....	50
5.1.2 Visi dan Misi Soto Padang Rajo Bungsu.....	50
5.1.3 Kepemilikan.....	51
5.2 Pengembangan Sumber Daya Manusia.....	51
5.3 Pengembangan Pemasaran.....	53
5.3.1 Strategi Bisnis.....	53
5.4 Pengembangan Keuangan.....	53
5.4.1 Modal Awal.....	53
5.4.2 Pendanaan.....	54
5.4.3 Proyeksi Penjualan Dalam Unit.....	55
5.4.4 Proyeksi Laporan Laba Rugi (income statement.....	55
5.4.5 Proyeksi Statement of Cash Flow.....	56
5.5 Kelayakan Bisnis.....	57
5.5.1 Payback Period.....	57
5.5.2 Break Even Point.....	58
5.5.3 Net Present Value & IRR.....	58
5.6 Kesimpulan dan Saran.....	59
5.6.1 Kesimpulan.....	59
5.6.1 Saran.....	60
DAFTAR PUSTAKA.....	62

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Warung Tenda Soto Padang Rajo Bungsu	2
Gambar 2.1 Soto Padang Uni Eva	8
Gambar 2.2 Soto Padang Ar-Ridho	8
Gambar 2.3 Soto Padang	11
Gambar 2.4 Proses Kerangka Pemikiran	12
Gambar 3.1 Proses Penyusunan Rencana Bisnis	16
Gambar 3.2 Template Business Model Canvas	19
Gambar 4.1 Porter’s Five Forces.....	31
Gambar 4.1.2 Business Model Canvas Rajo Bungsu.....	33
Gambar 4.1.3 Struktur Organisasi.....	37
Gambar 4.3 Laporan Laba Rugi.....	41
Gambar 4.4 Laporan Laba Rugi 5 Tahun.....	41
Gambar 4.5 Laporan Laba Rugi 5 Tahun (online).....	41
Gambar 4.6 Statement of Cash Flow.....	42
Gambar 4.7 Statement of Cash Flow (online).....	43
Gambar 4.8 Break Even Point.....	44
Gambar 4.9 Break Even Point (online).....	44
Gambar 4.10 NPV & IRR.....	45
Gambar 4.11 NPV & IRR (online).....	46
Gambar 4.12 Payback Period (Asumsi Terburuk).....	47
Gambar 4.13 Laporan Laba Rugi 5 tahun (Asumsi Terburuk).....	47
Gambar 4.14 Statement of Cash Flow (Asumsi Terburuk).....	48
Gambar 4.15 Break Even Point (Asumsi Terburuk).....	48
Gambar 4.16 NPV & IRR (Asumsi Terburuk).....	49
Gambar 5.1 Rencana Struktur Perusahaan Soto Padang Rajo Bungsu.....	52