

**PERAN KAMAR DAGANG DAN INDUSTRI INDONESIA DALAM PEMBAHASAN  
DAN IMPLEMENTASI REGULASI DIVERSIFIKASI KEHUTANAN MELALUI  
PROGRAM REGENERATIVE FOREST BUSINESS HUB DALAM UNDANG-  
UNDANG CIPTA KERJA**



**UNIVERSITAS  
BAKRIE**

Muhammad Nafta Sabilah

1191004060

## Halaman Pernyataan Orisinalitas

Tugas Akhir ini adalah hasil karya saya sendiri dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Nama : Muhammad Nafta Sabilah

NIM : 1191004060

Tanda Tangan :

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Nafta', with a horizontal line underneath.

14 Februari 2025

## Kata Pengantar

Puji dan syukur atas kehadiran Allah SWT, atas berkat dan rahmatnya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul “Peran Kamar Dagang dan Industri Indonesia Dalam Pembahasan dan Implementasi Regulasi Diversifikasi Kehutanan Melalui Program Regenerative Forest Business Hub Dalam Undang-Undang Cipta Kerja” yang telah disusun untuk memenuhi syarat dalam memperoleh gelar S,Sos di Fakultas Ekonomi dan Sosial, Program Studi Ilmu Politik, Universitas Bakrie.

Pada saat penyusunan skripsi ini berlangsung, penulis mendapatkan bantuan dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh sebab itu, penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Prof. Sofia W. Alisjahbana, selaku Rektor Universitas Bakrie
2. Prof. Dr. Dudi Rudianto, S.E., M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Ekonomi dan Sosial Universitas Bakrie
3. Dr. rer. pol. Aditya Batara Gunawan, S.Sos., M.Litt. selaku Kepala Program Studi Ilmu Politik Universitas Bakrie dan juga sebagai Dosen Pembimbing yang memberikan arahan dan bimbingan dalam penyelesaian skripsi ini.
4. Yudha Kurniawan, S.Sos., M.A selaku dosen penguji yang memberikan masukan dan arahan untuk kesempurnaan skripsi ini.
5. Dr. Muhammad Badaruddin, S.Sos., M.Sc., M.A. selaku dosen penguji yang memberikan masukan dan arahan untuk kesempurnaan skripsi ini.
6. Insan Harapan Harahap, S.Sos., M.AP. selaku dosen pembimbing akademik yang selalu memberikan arahan dan masukan dengan baik dalam menyelesaikan perkuliahan.
7. Ibu Eni Wahyuni dan Bapak Suryo Iskandar selaku kedua orang tua tercinta yang selalu memberikan doa, dukungan moral dan materil.
8. Bapak Harsono selaku Direktur Program Sekretariat Kadin Indonesia yang selalu memberikan ilmu dan motivasi untuk terus berkarya dan berinovasi
9. Ibu Lulu Papatungan selaku Manager Program Sekretariat Kadin Indonesia dan mentor yang telah memberikan motivasi penulis untuk menemukan judul penelitian dan memberikan ilmu yang sangat berkarya selama 1 tahun di Kadin Indonesia.
10. Ibu Ellya Poespitasari selaku HRD Sekretariat Kadin Indonesia yang selalu memberikan arahan dan masukan dalam berkarir dan mencari ilmu di Kadin Indonesia.
11. Ichsan Dwi Hanafi S.T., Gagas Susilo Sidi S.T., Farhan Fadliansach S.T., Dio Rizki Mahendra S.Sos., Redyanto Prasetyo S.Kom., Helmi Firman Satrio S.H., Muhammad Prayudha Wiratama S.H., selaku sahabat-sahabat yang selalu menemani penulis dalam penyusunan skripsi.
12. Sahabat-sahabat mahasiswa Ilmu Politik Universitas Bakrie angkatan 2019.
13. Keluarga besar mahasiswa Ilmu Politik Universitas Bakrie.

Dalam menyempurnakan penelitian penulis, kritik dan saran yang membangun sangat diharapkan untuk perbaikan di masa mendatang, semoga skripsi ini akan memberikan manfaat bagi pembaca.

Jakarta, 14 Februari 2025



**Muhammad Nafta Sabilah**

## Halaman Persetujuan

Tugas Akhir ini diajukan oleh:

Nama : Muhammad Nafta Sabilah  
NIM : 1191004060  
Program Studi : Ilmu Politik  
Fakultas : Fakultas Ilmu Ekonomi dan Sosial  
Judul Skripsi : Peran Kamar Dagang dan Industri Indonesia Dalam Pembahasan dan Implementasi Regulasi Diversifikasi Kehutanan Melalui Program Regenerative Forest Business Hub Dalam Undang-Undang Cipta Kerja

Telah berhasil menyelesaikan revisi tugas akhir dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan dalam mengikuti yudisium untuk memperoleh gelar Sarjana pada Program Studi Ilmu Politik, Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial, Universitas Bakrie.

Dewan Penguji

Pembimbing: **Dr. rer. pol. Aditya Batara Gunawan, S.Sos., M.Litt.**

(  )

Pembahas 1: **Yudha Kurniawan, S.Sos., M.A**

(  )

Pembahas 2: **Dr. Muhammad Badaruddin, S.Sos., M.Sc., M.A.**

(  )

Ditetapkan di:

Jakarta, 11 Februari 2025

## Halaman Pernyataan Persetujuan Publikasi

Sebagai *civitas* akademik Universitas Bakrie, saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Muhammad Nafta Sabilah  
NIM : 1191004060  
Program Studi : Ilmu Politik  
Fakultas : Fakultas Ekonomi dan Sosial  
Judul Tugas Akhir : Peran Kamar Dagang dan Industri Indonesia Dalam Pembahasan dan Implementasi Regulasi Diversifikasi Kehutanan Melalui Program Regenerative Forest Business Hub Dalam Undang-Undang Cipta Kerja

Dengan pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Bakrie **Hak Bebas Royalti Noneksklusif (*Non-exclusive Royalty Free Right*)** atas karya ilmiah saya yang berjudul :

### **PERAN KAMAR DAGANG DAN INDUSTRI INDONESIA DALAM PEMBAHASAN DAN IMPLEMENTASI REGULASI DIVERSIFIKASI KEHUTANAN MELALUI PROGRAM REGENERATIVE FOREST BUSINESS HUB DALAM UNDANG-UNDANG CIPTA KERJA**

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini, Universitas Bakrie berhak untuk menyimpan mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*data base*), merawat dan mempublikasikan tugas akhir saya, selama mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta untuk kepentingan akademis.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta

Pada Tanggal : 14 Februari 2025

Yang menyatakan



**Muhammad Nafta Sabilah**

# PERAN KAMAR DAGANG DAN INDUSTRI INDONESIA DALAM PEMBAHASAN DAN IMPLEMENTASI REGULASI DIVERSIFIKASI KEHUTANAN MELALUI PROGRAM REGENERATIVE FOREST BUSINESS HUB DALAM UNDANG-UNDANG CIPTA KERJA

Muhammad Nafta Sabilah

---

## Abtrak

Penelitian ini membahas peran Kamar Dagang dan Industri Indonesia (KADIN) dalam proses pembahasan dan implementasi regulasi diversifikasi kehutanan melalui program *Regenerative Forest Business Hub* dalam kerangka Undang-Undang Cipta Kerja. Studi ini menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif. Penelitian ini menegaskan bahwa keterlibatan KADIN tidak hanya sebatas advokasi kebijakan, tetapi juga mencakup fasilitasi kemitraan dan peningkatan kapasitas sektor swasta dalam mendukung diversifikasi kehutanan yang selaras dengan prinsip pembangunan berkelanjutan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa KADIN memainkan peran strategis sebagai jembatan antara pemerintah dan sektor industri dalam mendukung kebijakan kehutanan berkelanjutan. Melalui *Regenerative Forest Business Hub*, KADIN mendorong partisipasi pelaku usaha dalam pengelolaan hutan berbasis ekonomi hijau, inovasi teknologi, dan investasi berkelanjutan.

**Kata Kunci:** Kamar Dagang dan Industri Indonesia, diversifikasi kehutanan, Kadin *Regenerative Forest Business Hub*, Undang-Undang Cipta Kerja, Formulasi Kebijakan, Implementasi Kebijakan.

# **THE ROLE OF THE INDONESIAN CHAMBER OF COMMERCE AND INDUSTRY IN THE DISCUSSION AND IMPLEMENTATION OF FORESTRY DIVERSIFICATION REGULATIONS THROUGH THE REGENERATIVE FOREST BUSINESS HUB PROGRAM IN UNDANG-UNDANG CIPTA KERJA**

Muhammad Nafta Sabilah

---

## **Abstract**

This study discusses the role of the Indonesian Chamber of Commerce and Industry (KADIN) in the process of discussing and implementing forestry diversification regulations through the Regenerative Forest Business Hub program within the framework of the Job Creation Law. This study uses a descriptive qualitative approach. This study confirms that KADIN's involvement is not only limited to policy advocacy, but also includes facilitating partnerships and increasing the capacity of the private sector in supporting forestry diversification that is in line with the principles of sustainable development. The results of the study show that KADIN plays a strategic role as a bridge between the government and the industrial sector in supporting sustainable forestry policies. Through the Regenerative Forest Business Hub, KADIN encourages the participation of business actors in forest management based on a green economy, technological innovation, and sustainable investment.

**Keywords:** Indonesian Chamber of Commerce and Industry, forestry diversification, Kadin Regenerative Forest Business Hub, Job Creation Law, Policy Formulation, Policy Implementation.

# DAFTAR ISI

Halaman Pernyataan Orisinalitas	ii
Kata Pengantar	iii
Halaman Persetujuan	iv
Halaman Pernyataan Persetujuan Publikasi	v
Abtrak	vi
Daftar Tabel	x
BAB 1	1
PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Pertanyaan Penelitian	7
1.4 Manfaat Penelitian	7
BAB II	9
TEORI DAN KONSEP	9
2.1 Paradigma Penelitian	9
2.2. Peran asosiasi bisnis dalam kebijakan publik	12
2.2.1. Asosiasi bisnis sebagai advokat kebijakan (policy advocacy)	13
2.2.2. Partisipasi dalam perumusan kebijakan (policy participation)	14
2.3. Alur berpikir	17
BAB III	18
METODOLOGI PENELITIAN	18
3.1 Metode Penelitian	18
3.2 Jenis Penelitian	18
3.3 Sumber Data	19
3.4 Teknik Pengumpulan Data	19
3.5 Teknik Pengolahan Data	21
3.6 Tabel Operasional Konsep	21
BAB 4	23
Pembahasan	23
4.1 Sejarah Kadin Indonesia	23
4.1.1 Era Kolonial	23
4.1.2 Era Sebelum Kemerdekaan	25
4.1.3 Era Sebelum Reformasi	27
4.1.4 Era Setelah Reformasi	31
4.2 Peran Kadin dalam advokasi UUCK	33
4.3 Peran Kadin dalam Perumusan UUCK dan kebijakan terkait pemanfaatan kawasan hutan	40



<b>4.4 Peran Kadin dalam implementasi kebijakan pemanfaatan kawasan hutan melalui program RFBH</b>	<b>50</b>
<b>4.5 Potensi Keuntungan dari Program RFBH</b>	<b>55</b>
<b>4.5 Analisa</b>	<b>58</b>
<b>BAB 5</b>	<b>63</b>
<b>KESIMPULAN DAN SARAN</b>	<b>63</b>
<b>5.1 Kesimpulan</b>	<b>63</b>
<b>5.2 Saran</b>	<b>64</b>
<b>Daftar Pustaka</b>	<b>66</b>

## Daftar Tabel

<b>Nomor Tabel</b>	<b>Judul</b>
Tabel 1	Operasional Konsep
Tabel 2	Data Kepengurusan Kadin Indonesia dan Latar Belakang Bisnis Pengurus Kadin Indonesia
Tabel 3	Perbandingan Perubahan Pasal 15 pada UU Nomor 11 Tahun 2020
Tabel 4	Perbandingan Perubahan Pasal 18 pada UU Nomor 11 Tahun 2020
Tabel 5	Perbandingan Perubahan Pasal 19 pada UU Nomor 11 Tahun 2020
Tabel 6	Perbandingan Perubahan Pasal 27 pada UU Nomor 11 Tahun 2020
Tabel 7	Perbandingan Perubahan Pasal 30 pada UU Nomor 11 Tahun 2020
Tabel 8	Perbandingan Perubahan Pasal 35 pada UU Nomor 11 Tahun 2020
Tabel 9	Perbandingan Perubahan Pasal 38 pada UU Nomor 11 Tahun 2020
Tabel 10	Penambahan Pasal 50A pada UU Nomor 11 Tahun 2020
Tabel 11	Market Overview Komoditi Unggulan
Tabel 12	Target Luas Tanaman Musiman per Tahun
Tabel 13	Target Produksi Tanaman Musiman per Tahun
Tabel 14	Capaian Kinerja Direktorat Tanaman Semusim dan Tahunan Tahun 2023