

**ANALISIS PENGARUH EKUITAS MEREK TERHADAP LOYALITAS  
PELANGGAN MELALUI KEPUASAN PELANGGAN SMARTPHONE MEREK  
SAMSUNG: STUDI KASUS PADA PELANGGAN SMARTPHONE DI TMT  
BUILDING CILANDAK, JAKARTA SELATAN**

**TESIS**

**Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister Manajemen**



**ANGELA CANDRA PUSPITA**

**2231011066**

**PROGRAM STUDI  
MAGISTER MANAJEMEN  
UNIVERSITAS BAKRIE  
JAKARTA  
2025**

**HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS**

**Tesis ini adalah hasil karya saya sendiri,  
dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk  
telah saya nyatakan dengan benar.**

**Nama : Angela Candra Puspita**

**NIM : 2231011066**

**Tanda Tangan :**



**Tanggal**

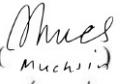
**: 12 Juni 2025**

**HALAMAN PENGESAHAN TESIS**

Tesis ini diajukan oleh :

Nama : Angela Candra Puspita  
NIM : 2231011066  
Program Studi : Magister Manajemen  
Judul Tesis : Analisis Pengaruh Ekuitas Merek terhadap Loyalitas Pelanggan Melalui Kepuasan Pelanggan Smartphone Merek Samsung: Studi Kasus pada Pelanggan Smartphone di TMT Building Cilandak, Jakarta Selatan

**Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Pengaji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen pada Program Studi Magister Manajemen, Universitas Bakrie.**

Pembimbing : Prof. Muchsin Saggaff Shihab, SE., MSc., MBA., PhD (  )

Pengaji 1 : Gunardi Endro, Ph.D. (  )

Pengaji 2 : Ovalia, S.Pd, M.Si, Ph.D (  )

Ditetapkan di : Jakarta

Tanggal : 12 Juni 2025

## UNGKAPAN TERIMA KASIH

Puji syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, karena atas berkat dan rahmat-Nya, penulis dapat menyelesaikan Tesis ini. Penulisan Tesis ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk mencapai gelar Magister Manajemen Program Studi Magister Manajemen pada Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial Universitas Bakrie. Saya menyadari bahwa, tanpa bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, dari masa perkuliahan sampai pada penyusunan Tesis ini, sangatlah sulit bagi saya untuk menyelesaiakannya. Untuk itu, saya mengucapkan terima kasih kepada :

- 1) Bapak Prof. Muchsin Saggaff Shihab, SE., MSc., MBA., PhD selaku dosen pembimbing yang telah menyediakan waktu, tenaga, dan pikiran untuk mengarahkan saya dalam penyusunan Tesis ini;
- 2) Bapak Gunardi Endro, Ph.D dan Ibu Ovalia, S.Pd, M.Si, Ph.D selaku dosen penguji yang telah memberikan penilaian dalam Tesis ini;
- 3) Bapak dan Ibu Dosen yang telah mengajar saya dari semester 1 hingga 4;
- 4) Teman-teman seperjuangan di angkatan MM KELAS B BATCH 20 UBAKRIE yang telah sama-sama berjuang untuk penyelesaian studi S2;
- 5) Orang tua, suami, anak, keluarga dan atasan saya yang telah memberikan bantuan dukungan, baik material maupun moral; dan
- 6) Responden yang telah membantu saya dalam mengisi kuesioner Tesis ini.

Akhir kata, penulis berharap Tuhan Yang Maha Esa berkenan membalas segala kebaikan semua pihak yang telah membantu. Semoga Tesis ini membawa manfaat bagi pengembangan ilmu.

Jakarta, 12 Juni 2025



Penulis

## HALAMAN PERSETUJUAN PUBLIKASI

Sebagai sivitas akademik Universitas Bakrie, saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Angela Candra Puspita

NIM : 2231011066

Program Studi : Magister Manajemen

Jenis Tesis : Hasil Penelitian

demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Bakrie **Hak Bebas Royalti Non-eksklusif (Non-exclusive Royalty-Free Right)** atas karya ilmiah saya yang berjudul :

**“Analisis Pengaruh Ekuitas Merek terhadap Loyalitas Pelanggan Melalui Kepuasan Pelanggan Smartphone Merek Samsung: Studi Kasus pada Pelanggan Smartphone di TMT Building Cilandak, Jakarta Selatan”**

beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Non eksklusif ini Universitas Bakrie berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan Tesis saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta untuk kepentingan akademis.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta

Pada tanggal : 12 Juni 2025

Yang menyatakan



(Angela Candra Puspita)

**ANALISIS PENGARUH EKUITAS MEREK TERHADAP LOYALITAS  
PELANGGAN MELALUI KEPUASAN PELANGGAN SMARTPHONE  
MEREK SAMSUNG: STUDI KASUS PADA PELANGGAN SMARTPHONE  
DI TMT BUILDING CILANDAK, JAKARTA SELATAN**

Angela Candra<sup>1</sup>, Muchsin Saggaff Shihab<sup>2</sup>

<sup>1</sup>Program Studi Magister Manajemen, Universitas Bakrie, Jakarta, Indonesia

<sup>2</sup>Dosen Program Studi Manajemen, Universitas Bakrie, Jakarta, Indonesia

Email: angelacandra@gmail.com; muchsin.shihab@bakrie.ac.id

---

**ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh ekuitas merek terhadap loyalitas pelanggan, dengan kepuasan pelanggan sebagai variabel mediasi. Pendekatan yang digunakan adalah metode kuantitatif dengan teknik analisis Structural Equation Modeling–Partial Least Squares (SEM-PLS). Hasil penelitian menunjukkan bahwa ekuitas merek memiliki pengaruh positif dan signifikan terhadap loyalitas pelanggan maupun kepuasan pelanggan. Selain itu, kepuasan pelanggan juga terbukti berperan penting dalam memperkuat loyalitas, serta memediasi sebagian hubungan antara ekuitas merek dan loyalitas pelanggan. Temuan ini menegaskan bahwa persepsi positif terhadap merek—yang mencakup kesadaran, asosiasi, dan persepsi kualitas—tidak hanya meningkatkan kepuasan pelanggan tetapi juga memperkuat loyalitas baik secara langsung maupun tidak langsung. Implikasi manajerial dari hasil penelitian ini merekomendasikan agar perusahaan memprioritaskan strategi penguatan ekuitas merek dengan menjaga kesesuaian produk terhadap harapan pelanggan, guna meningkatkan kepuasan dan mendorong loyalitas melalui perilaku rekomendasi positif dari pelanggan yang puas. Penelitian lanjutan disarankan untuk mempertimbangkan variabel tambahan seperti kepercayaan merek dan keterlibatan pelanggan, serta menggunakan pendekatan longitudinal guna memahami dinamika loyalitas pelanggan secara berkelanjutan.

**Kata kunci:** ekuitas merek, kepuasan pelanggan, loyalitas pelanggan, SEM-PLS, mediasi.

**ANALYSIS OF THE EFFECT OF BRAND EQUITY ON CUSTOMER LOYALTY THROUGH SAMSUNG BRAND SMARTPHONE CUSTOMER SATISFACTION: CASE STUDY ON SMARTPHONE CUSTOMERS AT TMT BUILDING CILANDAK, SOUTH JAKARTA**

Angela Candra<sup>1</sup>, Muchsin Saggaff Shihab<sup>2</sup>

<sup>1</sup>Master of Management Program, Bakrie University, Jakarta, Indonesia

<sup>2</sup>Lecturer, Management Study Program, Bakrie University, Jakarta, Indonesia

Email: angelacandra@gmail.com; muchsin.shihab@bakrie.ac.id

---

**ABSTRACT**

This study aims to analyze the influence of brand equity on customer loyalty, with customer satisfaction serving as a mediating variable. A quantitative approach was employed using Structural Equation Modeling–Partial Least Squares (SEM-PLS) for data analysis. The results indicate that brand equity has a positive and significant impact on both customer loyalty and customer satisfaction. Furthermore, customer satisfaction plays a key role in strengthening loyalty and partially mediates the relationship between brand equity and customer loyalty. These findings highlight that positive brand perceptions—including brand awareness, associations, and perceived quality—not only enhance customer satisfaction but also directly and indirectly reinforce customer loyalty. The managerial implication of this study recommends that companies prioritize strategies to strengthen brand equity by ensuring product alignment with customer expectations, thereby improving satisfaction and encouraging loyalty through positive word-of-mouth from satisfied customers. Future research is suggested to include additional variables such as brand trust and customer engagement, and to adopt a longitudinal approach to better understand the evolving dynamics of customer loyalty over time.

**Keywords:** brand equity, customer satisfaction, customer loyalty, SEM-PLS, mediation

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS .....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>	<b>viii</b>
<b>UNGKAPAN TERIMA KASIH .....</b>	<b>iv</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI.....</b>	<b>v</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>vi</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Identifikasi Masalah .....	11
1.3 Rumusan Masalah .....	12
1.4 Tujuan Penelitian .....	12
1.5 Manfaat Penelitian .....	13
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA, KERANGKA PIKIR DAN HIPOTESIS.....</b>	<b>14</b>
2.1 Definisi Konsep .....	14
2.1.1 Ekuitas Merek .....	14
2.1.2 Loyalitas Pelanggan .....	19
2.1.3 Kepuasan Pelanggan .....	21
2.2 Penelitian Terdahulu .....	24
2.3 Kerangka Pemikiran Konseptual .....	28
2.4 Kerangka Pemikiran.....	30
2.5 Hipotesis .....	31
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>32</b>
3.1 Jenis Penelitian.....	32
3.2 Ruang Lingkup.....	32
3.3 Variabel Penelitian.....	32
3.4 Definisi Operasional Variabel.....	33
3.5 Populasi, Sampel dan Teknik Pengambilan Sampel .....	35
3.5.1 Populasi.....	35
3.5.2 Sampel.....	35
3.5.3 Teknik Pengambilan Sampel .....	37
3.6 Sumber Data dan Teknik Pengumpulan Data .....	37
3.6.1 Sumber Data.....	37
3.6.2 Teknik Pengumpulan Data.....	38
3.7 Analisis Data.....	39

3.7.1 Metode Analisis Data.....	39
3.7.2 Statistik Deskriptif .....	39
3.7.3 Analisis Structural Equation Modeling (SEM) Berbasis Partial Least Square (PLS).....	39
3.7.4 Program SmartPLS .....	40
3.7.5 Tahap-tahap Penafsiran Hasil Analisis Program SmartPLS .....	43
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>44</b>
4.1 Hasil Penelitian .....	44
1.V riabel Ekuitas Merek .....	47
2. Variabel Loyalitas Pelanggan .....	48
3. Variabel Kepuasan Pelanggan .....	49
4.2 Pembahasan.....	60
<b>BAB V KESIMPULAN DAN REKOMENDASI .....</b>	<b>70</b>
5.1 Kesimpulan .....	70
5.2 Rekomendasi.....	72
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>74</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Pengiriman Ponsel Pintar di Seluruh Dunia, Pangsa Pasar, dan Pertumbuhan Tahun-ke-Tahun, Q2 2024 .....	2
Tabel 1. 2 Indonesia's Market, Top 5 Company Shipments, Market Share, and YoY Growth, 1Q24 oleh International Data Corporation.....	7
Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu .....	24
Tabel 3. 1 Definisi Operasional Variabel.....	34
Tabel 4. 1 Hasil Uji Validitas Kuesioner Variabel Ekuitas Merek, Loyalitas Pelanggan dan Kepuasan Pelanggan .....	444
Tabel 4. 2 Hasil Uji Reliabilitas.....	455
Tabel 4. 3 Karakteristik Responden .....	466
Tabel 4. 4 Deskripsi Jawaban Responden Variabel Ekuitas Merek.....	477
Tabel 4. 5 Deskripsi Jawaban Responden Variabel Loyalitas Pelanggan.....	49
Tabel 4. 6 Deskripsi Jawaban Responden Variabel Kepuasan Pelanggan.....	500
Tabel 4. 7 Hasil Pengujian Convergent Validity .....	511
Tabel 4. 8 Nilai Cross Loading .....	522
Tabel 4. 9 The Fornell-Larcker Criterion.....	533
Tabel 4. 10 Cronbach's Alpha dan Composite Reliability.....	544
Tabel 4. 11 Goodness of Fit Model.....	555
Tabel 4. 12 SRMR .....	566
Tabel 4. 13 Hasil Uji F Square.....	577
Tabel 4. 14 Hasil Uji R Square .....	588
Tabel 4. 15 Hasil Uji Hipotesis.....	59

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Jumlah Pengguna Internet di Indonesia, Data Reportal 2024.....	1
Gambar 1. 2 Hasil Komparasi Brand Smartphone, Top Brand Award 2020-2024.....	4
Gambar 2. 1 Piramida brand awareness (Aaker, 1997) .....	16
Gambar 2. 2 Kerangka Pemikiran.....	311
Gambar 4. 1 Hasil Uji Algortma PLS .....	511
Gambar 4. 2 Hasil Uji Bootstrapping.....	577

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Kuesioner Penelitian.....	800
Lampiran 2. Hasil Kuesioner .....	844
Lampiran 3 Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas .....	866
Lampiran 4 Hasil Olah Data di Smart PLS.....	89