

**PENDORONG ADOPSI NORMA LAPORAN KEBERLANJUTAN TERLEPAS
REGULASI DI INDONESIA: TEKANAN EKSTERNAL DAN MOTIVASI
INTRINSIK**

TUGAS AKHIR

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Sosial
Program Studi Ilmu Politik, Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial, Universitas Bakrie



Fakhri
1211004008

**PROGRAM STUDI ILMU POLITIK
KONSENTRASI HUBUNGAN INTERNASIONAL
FAKULTAS EKONOMI DAN ILMU SOSIAL
UNIVERSITAS BAKRIE
2025**

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

Tugas Akhir ini adalah hasil karya saya sendiri,
baik sumber yang dikutip maupun dirujuk telah saya nyatakan
dengan benar.

Nama : Fakhri

NIM : 1211004008

Tanda Tangan : 

Tanggal : 24 Juli 2025

HALAMAN PENGESAHAN

Tugas Akhir ini diajukan oleh:

Nama : Fakhri

NIM : 1211004008

Program Studi : Ilmu Politik

Fakultas : Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial

Judul Skripsi : Pendorong Adopsi Norma Laporan Keberlanjutan Terlepas Regulasi Di Indonesia: Tekanan Eksternal Dan Motivasi Intrinsik

Telah menyelesaikan revisi tugas akhir dan berhasil dipertahankan di hadapan dewan penguji serta diterima sebagai persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Sosial (S. Sos) pada Program Studi Ilmu Politik, Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial, Universitas Bakrie.

DEWAN PENGUJI

Pembimbing : Insan Harapan Harahap, S.Sos., M.AP

(.....)

Penguji I : Dr.rer.pol. Aditya Batara Gunawan, S.Sos., M.Litt

(.....)

Penguji II : Yudha Kurniawan, S.Sos., M.A

(.....)

Ditetapkan di : Jakarta

Tanggal : 24 Juli 2025

KATA PENGANTAR

Dengan segala kerendahan hati, izinkan saya memulai tulisan ini dengan rasa syukur yang mendalam kepada Allah SWT. Segala hal yang saya capai hingga titik ini tak lepas dari kehendak dan karunia-Nya. Perjalanan menyusun penelitian ini adalah proses panjang yang penuh pelajaran, dan saya bersyukur diberi kekuatan untuk menapaki setiap bagiannya. Penelitian dengan judul “Pendorong Adopsi Norma Laporan Keberlanjutan Terlepas Regulasi Di Indonesia: Tekanan Eksternal Dan Motivasi Intrinsik” disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ilmu Politik di Universitas Bakrie.

Namun, lebih dari sekadar riset, data, dan teori, tugas akhir ini adalah saksi dari semua malam tanpa tidur, semua tawa yang berubah menjadi tangis, semua kelelahan yang diiringi pelukan dan candaan yang menyelamatkan. Dan untuk itu, saya berhutang segalanya kepada orang-orang luar biasa yang berjalan bersama saya.

Pertama, kepada dosen pembimbing saya, Bapak Insan Harapan Harahap, yang dengan kesabaran dan kebijaksanaannya membimbing hingga akhir. Beliau telah memberi masukan berharga selama proses pembimbingan. Setiap komentar dan saran yang diberikan adalah bahan refleksi yang membantu saya memperbaiki dan menyempurnakan karya ini.

Ucapan terima kasih juga saya sampaikan kepada Bapak Aditya Batara Gunawan yang telah menemani perjalanan riset ini sejak tahap inisiasi awal bahkan memperkenalkan konsep-konsep ini sendiri. Bimbingan beliau bukan hanya memperkaya isi penelitian, tetapi juga membuka cara pandang baru dalam memahami ilmu politik.

Begitu pula kepada almarhum Prof. Rusadi Kantaprawira, yang ajarannya menjadi fondasi penting dalam cara saya memandang dunia akademis. Beliau melihat dan meyakini potensi saya sejak awal masuk dalam dunia universitas, bahkan ketika saya sendiri belum sepenuhnya percaya pada diri saya. Kepercayaan dan dorongan dari beliau lah yang membawa saya hingga ke titik ini. Terima kasih, Prof.

Tentunya kepada keluarga saya, Ayah, Ibu, dan Kakak. Saya tidak tahu kata apa yang bisa benar-benar mewakili rasa terima kasih saya. Cinta, pengorbanan, dan doa yang tak pernah putus dari kalian menjadi pondasi dari semua yang saya lakukan. Semoga pencapaian kecil ini bisa menjadi bukti kebaktian dan cinta saya sebagai anak dan adik.

Tapi izinkan saya berteriak paling kencang, dari dasar hati saya yang terdalam untuk keluarga saya di Ilmu Politik dan juga sobat lintas fakultas dan tahun di puluhan kepanitiaan berbeda. Kalian adalah nadi dalam naskah ini. Hidup saya tidak akan pernah sama tanpa kalian. Sungguh, saya bukan siapa-siapa tanpa obrolan larut malam kita, tanpa tatapan menahan tangis di setiap rapat terakhir, tanpa pelukan di lorong kampus saat semuanya terasa berat. Kalian adalah tawa yang menyelamatkan, kekacauan yang saya syukuri, dan rumah yang saya temukan di tengah hiruk-pikuk dunia mahasiswa. Dalam segala bentuknya, kalian adalah denyut hidup saya di masa ini. Anggap pesan ini sebagai pelukan hangat untuk kalian satu per satu, dimanapun kalian sekarang. *Terima kasih sudah membuat saya hidup.*

Akhir kata, saya menyadari bahwa karya ini masih jauh dari sempurna. Namun, saya berharap tulisan ini dapat memberi manfaat, membuka ruang diskusi, dan menjadi kontribusi kecil bagi ilmu pengetahuan serta pembangunan di masa depan. Semoga riset kecil ini menjadi benih dari perubahan, atau setidaknya, pengingat bahwa proses adalah segalanya.

Jakarta, 15 Juni 2025

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Fakhri', with a stylized flourish at the end.

Fakhri

HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI

Sebagai sivitas akademik Universitas Bakrie, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Fakhri
NIM : 1211004008
Program Studi : Ilmu Politik
Fakultas : Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial
Jenis Tugas Akhir : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Bakrie Hak Bebas Royalti Non Eksklusif (Non-exclusive Royalty-Free Right) atas karya ilmiah saya yang berjudul: “Pendorong Adopsi Norma Laporan Keberlanjutan Terlepas Regulasi Di Indonesia: Tekanan Eksternal Dan Motivasi Intrinsik” Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Non Eksklusif ini Universitas Bakrie berhak menyimpan, mengalih media/format kan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis. pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta untuk kepentingan akademis.

Demikian pernyataan ini saya buat sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta

Pada tanggal : 24 Juli 2025

Yang menyatakan,



Fakhri

**PENDORONG ADOPSI NORMA LAPORAN KEBERLANJUTAN TERLEPAS
REGULASI DI INDONESIA: TEKANAN EKSTERNAL DAN MOTIVASI
INTRINSIK**

Fakhri

ABSTRAK

Studi ini mengeksplorasi difusi norma pelaporan keberlanjutan (*sustainability reporting*/SR) di antara perusahaan swasta di Indonesia antara tahun 2019 hingga 2024, dengan fokus pada adopsi sukarela yang melampaui kepatuhan terhadap regulasi. Sebagai norma internasional yang mendorong transparansi dan akuntabilitas dalam tata kelola lingkungan dan sosial, adopsi SR di Indonesia mencerminkan pengaruh standar global terhadap pasar negara berkembang. Penelitian ini menggunakan pendekatan teori difusi norma konstruktivis, dengan data metode campuran yang diperoleh dari wawancara dengan pemangku kepentingan sektor swasta dan analisis dokumen. Temuan utama menunjukkan bahwa tekanan eksternal, termasuk tuntutan investor dan pelanggan, serta dinamika pasar yang kompetitif, menjadi pendorong adopsi SR. Perusahaan menyelaraskan praktik mereka dengan tujuan keberlanjutan global, memanfaatkan SR sebagai alat strategis untuk akuntabilitas dan peningkatan kredibilitas. Melalui adopsi SR yang cepat, perusahaan swasta telah menjadi kontributor penting bagi pembangunan berkelanjutan di Indonesia. Penelitian ini menyoroti faktor-faktor utama di balik adopsi tersebut, serta memberikan wawasan penting untuk merumuskan kebijakan dan strategi yang efektif dalam menginternalisasi standar keberlanjutan internasional.

Kata kunci: tanggung jawab sosial perusahaan, tekanan eksternal, standar internasional, adopsi norma, praktik keberlanjutan.

***DRIVERS OF SUSTAINABILITY REPORTING NORMS ADOPTION BEYOND
REGULATION IN INDONESIA: EXTERNAL PRESSURE AND INTRINSIC
MOTIVATION***

Fakhri

ABSTRACT

This study explores the diffusion of *sustainability reporting* (SR) norms among private companies in Indonesia between 2019 and 2024, focusing on voluntary adoption beyond regulatory compliance. As an international norm promoting transparency and accountability in environmental and social governance, SR adoption in Indonesia highlights the influence of global standards on emerging markets. This research employs a constructivist norm diffusion theory approach, using mixed-method data from interviews with private sector stakeholders and document analysis. Key findings reveal that external pressures, including investor and customer demands, alongside competitive market dynamics, drive SR adoption. Companies align their practices with global sustainability goals, leveraging SR as a strategic tool for accountability and credibility. Through the rapid adoption of SR, private companies have become crucial contributors to the sustainable development in Indonesia. This research highlights the key drivers behind this adoption, providing critical insights for shaping effective policies and strategies to internalize international sustainability standards.

Keywords: *corporate social responsibility, external pressures, international standards, norm adoption, sustainability practices*

DAFTAR ISI

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS.....	2
HALAMAN PENGESAHAN.....	3
KATA PENGANTAR.....	4
HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI.....	6
ABSTRAK.....	7
ABSTRACT.....	8
DAFTAR ISI.....	9
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Penelitian Terdahulu.....	7
1.2.1 Tabel Kajian Literatur.....	7
1.3 Pertanyaan Penelitian.....	11
1.4 Batasan Penelitian.....	12
1.5 Tujuan Penelitian.....	12
1.6 Manfaat Penelitian.....	12
1.7 Sistematika Penelitian.....	13
BAB II KERANGKA KONSEPTUAL.....	14
2.1 Konstruktivisme.....	14
2.2 Teori Norma.....	15
2.2.1 Jenis Norma Regulatif dan Konstitutif.....	17
2.2.2 Norma Keberlanjutan.....	17
2.3 Teori Difusi Norma.....	18
2.3.1 Aktor Difusi Norma.....	19
2.3.2 Mekanisme Difusi Norma.....	19
2.4 Kerangka Berpikir.....	20
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	22
3.1 Metode Penelitian.....	22
3.2 Sumber Data dan Teknik Pengumpulan Data.....	23
3.2.1 Sumber Data.....	23
3.2.2 Teknik Pengumpulan Data.....	24
3.3 Teknik Analisis Data.....	25
3.3.1 Analisis Tematik.....	25

3.3.2 Analisis Konten.....	26
3.3.3 Statistik Deskriptif.....	26
3.4 Pengujian Keabsahan Data.....	26
3.6 Operasionalisasi Konsep.....	28
3.6.1 Tabel Operasionalisasi Konsep.....	28
 BAB IV LUARAN PENELITIAN.....	29
4.1 Naskah Artikel yang Dipublikasikan.....	30
 BAB V PENUTUP.....	53
 DAFTAR PUSTAKA.....	55
 DAFTAR LAMPIRAN.....	59
Lampiran I. LoA Abstract.....	59
Lampiran II. Letter of Invitation.....	60
Lampiran III. LoA Proceedings.....	61
Lampiran IV. Sertifikat sebagai Presenter dalam Konferensi.....	62
Lampiran V. Materi yang Dipresentasikan.....	62
Lampiran VI. Dokumentasi.....	63
Lampiran VII. Jadwal Rangkaian Acara.....	65
 DAFTAR TABEL	
1.2.1 Tabel Kajian Literatur.....	7
3.6.1 Tabel Operasionalisasi Konsep.....	28