

**PERAN BADAN USAHA MILIK NEGARA (BUMN): STUDI KASUS
PERTAMINA DALAM MELAKSANKAN DEKARBONISASI (2021 –
2025)**

TUGAS AKHIR

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana Ilmu Politik
Universitas Bakrie, Program Studi Ilmu Politik, Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial
Universitas Bakrie**



Disusun Oleh:

Saidi Naali

1211004061

Dosen Pembimbing:

Asmiati Abdul Malik, Ph.D

**PROGRAM STUDI ILMU POLITIK
FAKULTAS EKONOMI DAN ILMU SOSIAL
UNIVERSITAS BAKRIE
JAKARTA**

2025

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

Dengan ini saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama: Saidi Naali
NIM: 1211004061
Program Studi: Ilmu Politik

Menyatakan bahwa:

1. Penulisan penelitian ini ditulis dengan sungguh-sungguh yang berjudul “Peran Badan Usaha Milik Negara (BUMN): Studi Kasus Pertamina dalam Melaksanakan Dekarbonisasi (2021 – 2025)” adalah karya orisinal saya dan belum pernah dipublikasikan sebelumnya serta di bawah bimbingan Miss Asmiati Abdul Malik, P.hD.
2. Semua aspek penelitian yang saya lakukan, mulai dari perencanaan, pengumpulan data, analisis, hingga interpretasi hasil, dilakukan dengan penuh kejujuran dan tanpa melakukan plagiarisme atau pelanggaran hak cipta pihak lain.

Demikian pernyataan orisinalitas penelitian ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan saya siap menanggung segala konsekuensi yang timbul apabila terbukti melakukan pelanggaran etika penelitian.

Atas perhatian dan pertimbangannya, saya mengucapkan terima kasih.

Jakarta, 4 Agustus 2025

Yang membuat pernyataan

Hormat saya,



Saidi Naali
1211004061

LEMBAR PENGESAHAN

Tugas akhir ini diajukan oleh:

Nama : Saidi Naali
NIM : 1211004061
Program Studi : Ilmu Politik
Fakultas : Ekonomi dan Ilmu Sosial

Judul Skripsi : **PERAN BADAN USAHA MILIK NEGARA (BUMN): STUDI KASUS
PERTAMINA DALAM MELAKSANKAN DEKARBONISASI (2021 – 2025)**

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Ilmu Sosial pada Program Studi Ilmu Politik, Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial, Universitas Bakrie.

DEWAN PENGUJI

Pembimbing : Asmiati Abdul Malik, S.I.P., S.Kom., M.A., Ph.D



Penguji I : Dr. Muhammad Badaruddin, SSos, MSc, MA



Penguji II : Insan Harapan Harahap, S.Sos., M.AP



Ditetapkan di : Jakarta
Tanggal : 4 Agustus 2025

MOTTO

**“GO ON AND TRY TO TEAR ME DOWN
I WILL BE RISING FROM THE GROUND
LIKE A SKYSCRAPER”**

-DEMI LOVATO, SKYSCRAPER-

PERSEMBAHAN

Segala puji dan syukur saya panjatkan ke hadirat Allah Subhanahu wa Ta'ala, atas limpahan rahmat, hidayah, dan kekuatan-Nya sehingga skripsi ini dapat terselesaikan. Dengan penuh cinta dan rasa hormat, saya persembahkan skripsi ini kepada:

1. Orang tuaku tercinta, yang selalu mendoakan, mendukung, dan mengorbankan segalanya demi pendidikan dan masa depanku. Semoga Allah senantiasa memberikan kesehatan, keberkahan, dan pahala yang berlimpah atas segala pengorbanan kalian.
2. Kakak dan Adik saya, yang menjadi sumber semangat dan tempat kembali di setiap fase kehidupan. Terima kasih atas doa dan dukungannya yang tak henti-henti.
3. Rektor Universitas Bakrie Prof. Sofia W. Alisjahbana, M.Sc., Ph.D., IPU.
4. Wakil Rektor I Universitas Bakrie Bapak Tri Pujadi Susilo, S.E., M.M., Ak., CA.
5. Wakil Rektor II Universitas Bakrie Bapak M. Tri Andika Kurniawan, S.Sos, M.A.
6. Kaprodi Ilmu Politik dan Sebagai Pembimbing Akademik Bapak Dr.rer.pol. Aditya Batara Gunawan, S.Sos, M.Litt.
7. Dosen pembimbing atau supervisor saya, yaitu Miss Asmiati Abdul Malik, Ph.D, atas bimbingan, arahan, dan kesabaran dalam memberikan petunjuk-petunjuk yang berharga dalam proses penulisan skripsi.
8. Bapak Dr Muhammad Badaruddin, S.Sos., MSc., MA dan Bapak Insan Harapan Harahap, S.Sos., M.AP sebagai dosen penguji dalam penelitian ini yang sangat banyak memberikan wawasan sehingga dapat memperbaiki kekurangan penulis dalam penulisan penelitian skripsi ini.
9. Seluruh Dosen Program Studi Ilmu Politik Universitas Bakrie dan Staf yang telah memberikan ilmu pengetahuan serta pengalaman berharga selama proses perkuliahan.
10. Sahabat dan teman seperjuangan yang selalu memberikan semangat, dukungan moral dan saran berarti dalam menghadapi segala tantangan dalam menyelesaikan skripsi.
11. Adik tingkat saya, yaitu Mu'minatul Alifah atas bantuannya yang sangat berarti dalam menjadi penghubung kepada dosen pembimbing.
12. Serta tidak lupa diriku sendiri, atas kesabaran, kerja keras, dan keteguhan hati dalam menghadapi berbagai tantangan dalam proses penulisan skripsi.

Semoga skripsi ini menjadi amal jariyah dan memberikan manfaat bagi siapa pun yang membacanya. Aamiin Ya Rabbal 'Alamiin.

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah Subhanahu wa Ta'ala, atas limpahan rahmat, taufik, dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi yang berjudul: “Peran Badan Usaha Milik Negara (BUMN): Studi Kasus Pertamina dalam Melaksanakan Dekarbonisasi (2021 – 2025).” Shalawat serta salam senantiasa tercurah kepada junjungan kita, Nabi Muhammad Shallallahu ‘alaihi wa sallam, suri teladan utama dalam menjalani kehidupan, yang telah membawa umat manusia dari zaman kegelapan menuju cahaya ilmu pengetahuan dan keimanan.

Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan jenjang pendidikan Strata Satu (S1) pada Program Studi Ilmu Politik, Konsentrasi Hubungan Internasional, Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial, Universitas Bakrie.

Dalam proses penyusunan skripsi ini, penulis menyadari bahwa keberhasilan ini tidak mungkin tercapai tanpa dukungan, doa, serta kontribusi dari banyak pihak. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati, penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih dan penghargaan yang setulus-tulusnya kepada orang tuaku tercinta yang selalu mendoakan, mendukung, dan mengorbankan segalanya demi pendidikan dan masa depanku. Semoga Allah SWT senantiasa memberikan kesehatan, keberkahan, dan pahala yang berlimpah atas segala pengorbanan mereka yang tak ternilai. Terima kasih juga penulis sampaikan kepada kakak dan adik tercinta, yang menjadi tempat kembali, sumber kekuatan dan semangat dalam setiap fase kehidupan. Doa dan dukungan kalian sangat berarti dan menjadi penguat di saat-saat sulit.

Ucapan terima kasih juga penulis tujukan kepada Rektor Universitas Bakrie, Prof. Sofia W. Alisjahbana, M.Sc., Ph.D., IPU., atas kepemimpinan dan kebijakan yang bijak dalam memajukan dunia pendidikan. Tak lupa kepada Wakil Rektor I, Bapak Tri Pujadi Susilo, S.E., M.M., Ak., CA., serta Wakil Rektor II, Bapak M. Tri Andika Kurniawan, S.Sos., M.A., atas kontribusi dan dukungan akademik yang luar biasa. Ucapan hormat dan terima kasih mendalam juga penulis sampaikan kepada Kaprodi Ilmu Politik sekaligus Pembimbing Akademik, Bapak Dr.rer.pol. Aditya Batara Gunawan, S.Sos., M.Litt., atas arahan dan perhatian beliau selama masa studi.

Ucapan terima kasih yang istimewa penulis haturkan kepada dosen pembimbing skripsi, Miss Asmiati Abdul Malik, Ph.D., atas segala bimbingan, arahan, serta kesabaran dalam mendampingi proses penelitian ini. Nasihat dan petunjuk beliau telah menjadi penuntun yang sangat berarti dalam membentuk pemahaman penulis terhadap proses penulisan ilmiah yang baik dan benar.

Penulis menyampaikan rasa hormat dan terima kasih kepada Bapak Dr Muhammad Badaruddin, S.Sos., MSc., MA dan Bapak Insan Harapan Harahap, S.Sos., M.AP sebagai dosen penguji dalam penelitian ini yang sangat banyak memberikan wawasan sehingga dapat memperbaiki kekurangan penulis dalam penulisan penelitian skripsi ini. Masukan dan arahan yang disampaikan dapat mengasah kembali pola pikir penulis dalam menelaah dan menganalisis sebuah kasus.

Tak lupa penulis juga menyampaikan terima kasih dan rasa hormat kepada seluruh dosen dan staf Program Studi Ilmu Politik Universitas Bakrie yang telah memberikan ilmu, pengalaman, dan bimbingan yang berharga selama proses perkuliahan, serta telah turut membentuk karakter akademik dan pemikiran kritis penulis

Terima kasih yang mendalam juga penulis sampaikan kepada sahabat-sahabat dan teman seperjuangan atas semangat, dukungan moral, dan saran yang sangat berarti dalam setiap tantangan yang dihadapi selama menyusun skripsi ini. Kehadiran mereka menjadi penguat untuk terus melangkah dan tidak menyerah.

Saya juga menyampaikan terima kasih yang tulus kepada Mu'minatul Alifah atas bantuannya yang sangat berarti dalam menjadi penghubung kepada dosen pembimbing saya, terutama saat saya membutuhkan koordinasi untuk pelaksanaan bimbingan skripsi.

Akhirnya, penulis juga ingin mengapresiasi diri sendiri atas kesabaran, kerja keras, dan keteguhan hati dalam menjalani setiap proses penulisan skripsi ini. Meski penuh tantangan, penulis terus berusaha untuk bertahan dan menyelesaikan amanah akademik ini dengan sebaik-baiknya. Penulis menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, penulis membuka diri dengan lapang dada terhadap segala bentuk saran, kritik, dan masukan yang membangun, demi perbaikan di masa yang akan datang. Semoga karya ini dapat memberikan manfaat dan kontribusi positif bagi pengembangan ilmu pengetahuan, khususnya dalam kajian kebijakan energi dan peran strategis Badan Usaha Milik Negara (BUMN) dalam mendukung agenda dekarbonisasi nasional. Penulis berharap penelitian ini dapat menjadi pijakan awal yang baik dalam pengkajian lebih lanjut mengenai transformasi energi dan keberlanjutan lingkungan di Indonesia. Wassalamu'alaikum warahmatullahi wabarakatuh.



Jakarta, 4 Agustus 2025

Hormat saya,

Saidi Naali

HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI

Sebagai sivitas akademik Universitas Bakrie, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Saidi Naali
NIM: : 1211004061
Program Studi : Ilmu Politik
Fakultas : Ekonomi dan Ilmu Sosial
Jenis Tugas Akhir : Skripsi Penelitian Kualitatif

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Bakrie **Hak Royalti Non Eksklusif (*Non-Exclusive Royalty-Free Right*)** atas karya ilmiah saya yang berjudul:

“Peran Badan Usaha Milik Negara (BUMN): Studi Kasus Pertamina dalam Melaksanakan Dekarbonisasi (2021 – 2025)”

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Non Eksklusif ini, Universitas Bakrie berhak menyimoan, mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat dan mempublikasikan Tugas Akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta untuk kepentingan akademis.

Demikian pernyataan ini saya buat sebenar-benarnya.

Dibuat di : Jakarta
Pada Tanggal : 4 Agustus 2025

Yang menyatakan,



Saidi Naali

**PERAN BADAN USAHA MILIK NEGARA (BUMN): STUDI KASUS PERTAMINA
DALAM MELAKSANKAN DEKARBONISASI (2021 – 2025)**

SAIDI NAALI

ABSTRAK

Pertamina, sebagai perusahaan milik negara di sektor energi, adalah salah satu perusahaan yang terkait dengan transisi energi Indonesia dalam konteks dekarbonisasi energi. Oleh karena itu, penelitian ini berfokus pada menganalisis strategi yang diambil oleh Pertamina dalam menghadapi transisi energi dan masalah yang dihadapi terkait upaya dekarbonisasi untuk mengurangi emisi gas rumah kaca. Studi kasus ini menggunakan metode penelitian ini untuk menyoroti kebijakan, strategi, dan inisiatif kunci yang diambil oleh Pertamina terkait investasi, teknologi, dan keterlibatan pemangku kepentingan di tingkat nasional dan internasional. Temuan penelitian mengungkapkan bahwa meskipun Pertamina telah memulai beberapa langkah dalam jalur transisi energi, masih ada tantangan signifikan seperti kebutuhan investasi yang tinggi, ketergantungan pada energi bahan bakar fosil, dan regulasi pendukung yang sebagian tidak ada. Pertamina memiliki kesempatan untuk mempercepat proses dekarbonisasi untuk mencapai Emisi Nol Bersih pada tahun 2060 dengan kebijakan pemerintah yang proaktif dan kerangka kerja kolaboratif antar sektor. Penelitian ini memberi informasi kepada pembuat kebijakan, akademisi, dan praktisi industri tentang peran perusahaan energi nasional dalam konservasi lingkungan dan perubahan iklim.

Kata kunci: Pertamina, Perusahaan Negara, Dekarbonisasi, Transisi Energi, *Net Zero Emission*.

***THE ROLE OF STATE-OWNED ENTERPRISES (SOEs): A CASE STUDY OF
PERTAMINA IN IMPLEMENTING DECARBONIZATION (2021–2025)***

SAIDI NAALI

ABSTRACT

Pertamina, as a state-owned company in the energy sector, is one of the key players in Indonesia's energy transition within the context of energy decarbonization. Therefore, this study focuses on analyzing the strategies undertaken by Pertamina in navigating the energy transition and the challenges faced in its decarbonization efforts to reduce greenhouse gas emissions. This case study employs a research methodology aimed at highlighting the key policies, strategies, and initiatives implemented by Pertamina concerning investments, technology, and stakeholder engagement at both national and international levels. The research findings reveal that although Pertamina has initiated several steps toward the energy transition, significant challenges remain, such as the need for substantial investments, dependency on fossil fuel energy, and the partial absence of supportive regulations. Pertamina has the opportunity to accelerate the decarbonization process to achieve Net Zero Emissions by 2060 through proactive government policies and a collaborative framework across sectors. This research provides valuable insights for policymakers, academics, and industry practitioners regarding the role of national energy companies in environmental conservation and climate change mitigation.

Keywords: *Pertamina, State-owned Enterprise, Decarbonization, Energy Transition, Net Zero Emission.*

DAFTAR ISI

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
MOTTO	iv
PERSEMBAHAN	v
KATA PENGANTAR	vi
HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI	viii
ABSTRAK	ix
<i>ABSTRACT</i>	x
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I	1
PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang Masalah	1
1.2. Kebaruan Penelitian	18
1.2.1. Penelitian Sebelumnya	18
1.2.2. Tabel Penelitian Terdahulu/Literature Review	26
1.2.3. Penyempurnaan Penelitian Akademik	55
1.3. Isu Penelitian	56
1.4. Rumusan dan Pertanyaan Penelitian	57
1.5. Tujuan Penelitian	57
1.6. Manfaat Penelitian	58
1.7. Kerangka Komseptual	58
1.8. Desain Riset dan Metodologi Penelitian	58
BAB II	60
KAJIAN TEORI	60
4.2. Pendahuluan	60
4.2. Teori Konstruktivisme	60
4.2. Teori Adopsi Norma	61
4.2. Teori Corporate Social Responsibility (CSR)	62
4.2. Teori Keadilan Iklim	63
4.2. Triangulasi Teori	64

4.2. Kesimpulan.....	67
BAB III	69
RISET DESAIN DAN METODOLOGI PENELITIAN	69
3.1. Pendahuluan.....	69
3.2. Metodologi Penelitian: Kualitatif	69
3.3. Posisi Ontologi dan Epistemologi.....	72
3.3.1. Posisi Ontologi	74
3.3.2. Posisi Epistemologi	76
3.4. Desain Penelitian/ <i>Research Design</i>	78
3.4.1. Studi Kasus.....	79
3.5. Pengumpulan Data.....	81
3.6. Analisis Data dan Interpretasi Data	82
3.7. Sampel	85
3.7.1. Tipe Sampel: <i>Purposive Sampling</i>	85
3.7.2. Besaran Sampel	86
3.8. Lokasi Penelitian.....	87
3.9. Kolase Data.....	88
3.10. Pertimbangan Etik dan Politis.....	89
3.10.1. Pertimbangan Etik	90
3.10.2. Pertimbangan Politis	91
3.11. Hambatan Penelitian	92
3.12. Batasan Penelitian.....	93
3.13. Kesimpulan	93
3.14. Tabel Operasional Konsep	94
BAB IV	98
HASIL DAN PEMBAHASAN	98
4.1. Pendahuluan.....	98
4.2. Konsep Dekarbonisasi dan Dampaknya terhadap Perubahan Iklim	98
4.2.1. Tujuan Dekarbonisasi dalam Skala Global dan Nasional	103
4.2.2. Pengaruh Perubahan Iklim terhadap Perubahan Kebijakan Sektor Energi di Indonesia	127
4.2.3. Peran BUMN, Khususnya Pertamina dalam Mencapai Target Net Zero Emission	130
4.2.4. Ketergantungan Energi Fosil: Pergulatan Antara Kebutuhan dan Perubahan	153
4.2.5. Proyeksi Keuntungan Finansial Pertamina dari Inisiatif Dekarbonisasi	155
4.3. Hasil Penelitian.....	157

4.4. Kesimpulan.....	159
BAB V	162
PENUTUP	162
5.1. Pendahuluan	162
5.2. Kesimpulan.....	163
5.3. Saran	164
DAFTAR PUSTAKA	167
LAMPIRAN	200

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1: Triangulasi Teori (Penulis merujuk dari Naeem, Ozuem, Howell, dan Ranfagni:3)..... 67

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1: Perkembangan Dekarbonisasi Secara Global dalam Periode 2021-2025 (Informasi ini dianalisis oleh penulis berdasarkan data yang diperoleh dari sumber International Energy Agency 2021., International Energy Agency 2022., International Energy Agency 2023., International Energy Agency 2024., International Energy Agency 2025).....	104
Tabel 4.2: Transparansi Iklim dan Transisi Energi di Indonesia dalam Periode 2021-2025 (Informasi ini dianalisis oleh penulis berdasarkan data yang diperoleh dari sumber Climate Transparency 2021., Climate Transparency 2022., Indonesia Country Climate and Development Report 2023., Indonesia Energy Transition Outlook 2024., Indonesia Energy Transition Outlook 2025).	110
Tabel 4.3: Peran BUMN, Khususnya Pertamina dalam Mencapai Target Net Zero Emission dalam Periode 2021-2025 (Informasi ini dianalisis oleh penulis berdasarkan data yang diperoleh dari sumber The Strategy of Selected NOCs in the ASEAN Region., State-Owned Enterprises and Their Performance 2022., Climate and Environmental Policy in Indonesia 2024., ESG and PT Pertamina Tbk 2023., Pertamina New & Renewable Energy Profile., Laporan Keberlanjutan Pertamina 2014., Energy Diplomacy and SOE Roles 2020., Corporate Governance in SOEs 2021).	133

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Tabel Penelitian Terdahulu	200
--	-----