

**ANALISIS TINGKAT KESEHATAN KEUANGAN
PERUSAHAAN ASURANSI UMUM TERHADAP KESIAPAN
IMPLEMENTASI POJK 23 TAHUN 2023**

TESIS



DZAKI ZAKARIA
2231011050

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
UNIVERSITAS BAKRIE JAKARTA
TAHUN 2025**

**ANALISIS TINGKAT KESEHATAN KEUANGAN
PERUSAHAAN ASURANSI UMUM TERHADAP KESIAPAN
IMPLEMENTASI POJK 23 TAHUN 2023**

TESIS

**Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister
Manajemen**



DZAKI ZAKARIA
2231011050

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
UNIVERSITAS BAKRIE JAKARTA
TAHUN 2025**

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

Tesis ini adalah hasil karya saya sendiri,
dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk
telah saya nyatakan dengan benar.

Nama : Dzaki Zakaria

NIM 2231011050

Tanda Tangan :

A handwritten signature in black ink, consisting of a large, stylized 'Z' followed by a series of loops and a final flourish.

Tanggal : 31 Juli 2025

HALAMAN PENGESAHAN

Tesis ini diajukan oleh :

Nama : DZAKI ZAKARIA

NIM : 2231011050

Program Studi : Magister Manajemen

Judul Tesis : Analisis Tingkat Kesehatan Keuangan Perusahaan Asuransi
Umum Terhadap Kesiapan Implementasi POJK 23 Tahun
2023

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen pada Program Studi Magister Manajemen - Universitas Bakrie

DEWAN PENGUJI

Pembimbing : Dr. Jerry Heikal S.T., M.M. )

Penguji 1 : Prof. Dr. Dudi Rudianto, S.E., M. Si ()

Penguji 2 : Dr. Hermiyati, S. E., M.si.,
CSRS, CSRA, CAPM, CAPF 

Ditetapkan di : Jakarta
Tanggal : 3 Agustus 2025

UNGKAPAN TERIMA KASIH

Puji Syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, karena atas berkat dan rahmatNya, penulis dapat menyelesaikan Tesis ini. Penulisan Tesis ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk menapai gelar Magister Manajemen Program Studi Magister Manajemen pada Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial Universitas Bakrie. Saya menyadari bahwa tanpa bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, dari masa perkuliahan sampai pada penyusunan Tesis ini sangatlah sulit bagi saya untuk menyelesaikannya, di sela sela kesibukan bekerja. Oleh karena itu, saya mengucapkan terima kasih kepada:

- 1) Dr. Jerry Heikal S.T., M.M., selaku dosen pembimbing yang telah menyediakan waktu, tenaga, dan pikirannya untuk membimbing saya dalam dalam penyusunan tesis ini.
- 2) Dr. Hermiyetti, S. E., M.Si., CSRS, CSRA, CAPM, CAPF., selaku dosen penguji yang telah mengarahkan dan memberikan masukan kepada saya dalam penyusunan tesis ini.
- 3) Prof. Dr. Dudi Rudianto, S.E., M. Si., selaku dosen penguji yang telah memberikan inspirasi baik dari pengajaran saat kuliah maupun saat penyusunan tesis ini.
- 4) Para dosen pengajar Program Magister Manajemen Universitas Bakrie yang memberikan ilmu baik teori maupun praktek yang bermanfaat.
- 5) Alm ayah, ibu, istri dan anak saya yang telah memberikan dukungan moral dan material;
- 6) Sahabat dan rekan mahasiswa Universitas Bakrie Program Magister Management Angkatan 20 yang solid dan memberikan dukungan kepada saya dalam menyelesaikan tesis ini

Akhir kata penulis berharap Tuhan Yang Maha Esa memberikan balasan atas segala kebaikan semua pihak yang telah banyak membantu saya. Kiranya tesis ini membawa manfaat bagi pengembangan ilmu.

Jakarta, 2024

Dzaki Zakaria

HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI

Sebagai civitas akademik Universitas Bakrie, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Dzaki Zakaria
NIM : 2211001002
Program Studi : Magister Manajemen
Jenis Tugas Akhir : Tesis

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Bakrie **Hak Bebas Royalti Non-eksklusif (Non-exclusive Royalty-Free Right)** atas karya ilmiah saya yang berjudul:

ANALISIS TINGKAT KESEHATAN KEUANGAN PERUSAHAAN ASURANSI UMUM TERHADAP KESIAPAN IMPLEMENTASI POJK 23 TAHUN 2023

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini Universitas Bakrie berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat dan mempublikasikan Tesis saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta untuk kepentingan akademis.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta

Pada tanggal :

Yang menyatakan



(Dzaki Zakaria)

**ANALISIS TINGKAT KESEHATAN KEUANGAN PERUSAHAAN
ASURANSI UMUM TERHADAP KESIAPAN IMPLEMENTASI
POJK 23 TAHUN 2023**

Dzaki Zakaria

ABSTRAK

Tujuan penelitian ini untuk menganalisis tingkat kesehatan keuangan perusahaan asuransi umum tahun 2023 – 2024 berdasarkan rasio keuangan untuk melihat kesiapan menghadapi POJK nomor 23 tahun 2023 tentang pemenuhan ekuitas minimum. Hasil output dari Metode K-Means clustering menunjukkan bahwa 50% perusahaan pada tahun 2023 berada di peringkat D yang menunjukkan lemahnya profitabilitas akibat klaim yang meningkat, meskipun liabilitas masih cukup baik. Pada tahun 2024 terjadi perbaikan sebanyak 43% perusahaan bergeser ke peringkat C. Perubahan tingkat kesehatan keuangan dari 2023 ke 2024, terdapat sebanyak 23% mengalami kenaikan, 47% perusahaan stabil dan 30% dengan kondisi turun bahkan terdapat satu perusahaan turun ke peringkat E dari perusahaan yang belum terdaftar BEI. Perusahaan yang siap terhadap implementasi POJK 23 tahun 2023 sebesar 70% yang didominasi oleh perusahaan yang terdaftar di BEI. Sementara sebanyak 30% perusahaan yang belum siap dan didominasi oleh perusahaan yang belum terdaftar di BEI. Perusahaan yang terdaftar di BEI cenderung lebih siap karena memiliki akses terhadap pasar modal untuk pemenuhan ekuitas. Sementara itu, perusahaan belum terdaftar cenderung belum siap dan disarankan mengambil opsi merger, akuisisi, atau membentuk Kelompok Usaha Perasuransian (KUPA) sesuai POJK 23 tahun 2023.

Kata kunci: Asuransi; *K-Means Cluster*; POJK 23 Tahun 2023; Rasio Keuangan

**ANALYSIS OF THE FINANCIAL HEALTH OF GENERAL
INSURANCE COMPANIES IN PREPARATION FOR THE
IMPLEMENTATION OF POJK NO. 23 OF 2023**

Dzaki Zakaria

ABSTRACT

The purpose research to analyze the financial health of general insurance companies in 2023-2024 based on financial ratios to determine their readiness to face POJK number 23 of 2023 concerning the fulfillment of minimum equity. The output results of the K-Means clustering method show that 50% of companies in 2023 are ranked D, indicating weak profitability due to increasing claims, although liabilities are still quite good. In 2024, there was an increase as many as 43% of companies shifted to rank C. Changes in the level of financial health from 2023 to 2024, there were 23% experienced an increase, 47% of companies were stable and 30% were in a declining condition, there was even one company that dropped to rank E from a company that was not yet listed on the IDX. Companies that are ready for the implementation of POJK 23 of 2023 are 70%, dominated by companies listed on the IDX. Meanwhile, as many as 30% of companies are not ready and are dominated by companies that are not yet listed on the IDX. Companies listed on the IDX tend to be more prepared because they have access to capital markets to meet their equity needs. Meanwhile, unlisted companies are less prepared and are advised to pursue mergers, acquisitions, or the formation of Insurance Business Groups (KUPA) in accordance with POJK 23 of 2023..

Keyword : Insurance; *K-Means Cluster*; POJK 23 of 2023; Financial Ratio

DAFTAR ISI

HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI	v
ABSTRAK	vi
ABSTRACT	vii
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR TABEL.....	xi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.3 Tujuan Penelitian.....	5
1.4 Manfaat Penelitian.....	5
1.5 Keterbatasan Penelitian	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	7
2.1 Industri Asuransi	7
2.2 Asuransi Umum.....	7
2.3 Regulasi Perusahaan Asuransi.....	9
2.4 Kondisi Perusahaan Asuransi di Indonesia	11
2.5 Analisis Tingkat kesehatan Keuangan	12
2.5.1 Rasio Profitabilitas	13
2.5.2 Leverage Ratio.....	14
2.5.3 Rasio Pencapaian.....	15
2.5.4 Loss Ratio (LR).....	16
2.6 Analisis Segmentasi, Target dan Positioning	16
2.7 Penelitian Terdahulu.....	17
BAB III METODE PENELITIAN	26
3.1 Jenis Penelitian	26
3.2 Sumber data dan Metode penelitian	26
3.3 Variabel Operasional	28
3.4 Teknik analisa data menggunakan <i>K-means clustering model</i>	29

BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	31
4.1 Hasil Penelitian.....	31
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	48
5.1 Kesimpulan.....	50
5.2 Saran.....	51
DAFTAR PUSTAKA	53

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Ekuitas dan Liabilitas Asuransi Umum selama 5 (lima) tahun	8
Gambar 2. 2 Premi dan klaim Asuransi Umum Tahun 2020 - 2024.....	12

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Regulasi tentang Minimal Ekuitas Perusahaan Asuransi	10
Tabel 2.2 Jumlah Usaha Perasuransian yang Berizin OJK triwulan - IV 2024.....	11
Tabel 2.3 Penelitian Terdahulu	17
Tabel 4.1 Hasil Kluster Asuransi Umum 2023	31
Tabel 4. 5 Jumlah Perusahaan Asuransi Umum Setiap Kluster Tahun 2024	38
Tabel 4. 6 Jumlah Perusahaan Asuransi Umum dengan masing-masing Kluster Dan Peringkat Tingkat Kesehatan Keuangan 2024.....	39
Tabel 4. 7 Performa Tingkat kesehatan Keuangan Perusahaan Asuransi Umum Tahun 2023 dan 2024.....	41
Tabel 4. 8 Perusahaan Asuransi Umum yang mengalami Kenaikan Performa Tingkat kesehatan Keuangan.....	42
Tabel 4. 9 Perusahaan Asuransi Umum yang Mengalami Performa Tingkat Kesehatan Keuangan Stabil	43
Tabel 4. 10 Perusahaan Asuransi Umum yang Mengalami Penurunan Performa Tingkat kesehatan Keuangan.....	45
Tabel 4. 11 Daftar Perusahaan Asuransi Umum yang Siap dan Tidak Siap Terhadap Implementasi POJK 23 tahun 2023	46
Tabel 4. 12 Rekomendasi Strategi Pemenuhan Ekuitas Minimum POJK 23/2023.....	48