

**Potret Perempuan dalam Menaklukan Dunia Tambang
Bentuk Kesenjangan Gender dalam Industri Pertambangan**

TESIS

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar
Strata Dua (S-2) Program Studi Magister Manajemen**



Agus Siswanto
2231011033

PROGRAM STUDI
MAGISTER MANAJEMEN
UNIVERSITAS BAKRIE
JAKARTA
TAHUN 2025

**Potret Perempuan dalam Menaklukan Dunia Tambang
Bentuk Kesenjangan Gender dalam Industri Pertambangan**

TESIS

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar
Strata Dua (S-2) Program Studi Magister Manajemen**



Agus Siswanto

2231011033

**PROGRAM STUDI
MAGISTER MANAJEMEN
UNIVERSITAS BAKRIE
JAKARTA
TAHUN 2025**

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

**Tesis ini adalah hasil karya saya sendiri,
dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk
telah saya nyatakan dengan benar.**

Nama : Agus Siwanto
NIM : 2231011033
Tanda Tangan : 
Tanggal : 01 September 2025

HALAMAN PENGESAHAN

Tesis ini diajukan oleh :
Nama : AGUS SISWANTO
NIM : 2231011033
Program Studi : MAGISTER MANAGEMENT
Judul Tesis : POTRET PEREMPUAN DALAM MENAKLUKAN
DUNIA TAMBANG
Bentuk kesetaraan gender dalam industri pertambangan

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen pada Program Studi Magister Manajemen - Universitas Bakrie

DEWAN PENGUJI

Pembimbing : Prof. M. Taufiq Amir, SE., MM., Ph.D

(Taufiq)

Penguji : Gunardi Endro, Ph.D.

(Gunardi)

Penguji : Dr. Okder Pendrian, S.TP., MM

(Okder)

Ditetapkan di : Jakarta

Tanggal : 26 Agustus 2025

UNGKAPAN TERIMA KASIH

Puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah S.W.T atas segala rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini dengan baik.

Dalam penyelesaian tesis ini, penulis menyadari bahwa banyak pihak yang telah memberikan bantuan, bimbingan, dan dukungan, baik secara langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu, penulis ingin menyampaikan terima kasih kepada:

1. Allah S.W.T, yang telah memberikan kekuatan, kesabaran, dan kelancaran serta kesuksesan sehingga tesis ini dapat diselesaikan dan tidak lupa kami sampaikan terima kasih kepada keluarga tercinta dan rekan PT KPC divisi MOD Department Hatari atas doa dan dukungan dalam menjalani masa kuliah S2 ini.
2. Bapak Prof M Taufiq Amir SE.,MM.,PhD selaku pembimbing utama dan pendamping tesis, yang dengan sabar membimbing, mengarahkan, dan memberikan masukan berharga dalam proses penulisan tesis ini.
3. Bapak Ir. Gunardi Endro, M.B.A., M.Hum. M.Soc.Sci., Ph.D. dan Bapak Dr. Okder Pendrian, S.TP., MM, selaku dosen penguji utama tesis, yang telah membimbing dan menguji serta memberikan masukan kepada penulis dalam tahap awal sampai akhir penyusunan tesis ini.
4. Bapak Arief Bimantoro Suharko., BSEE, M.Sc.Eng, Ph.D , selaku Kepala Program Studi Magister Manajemen yang telah memberikan dukungan terhadap proyek tesis ini.
5. Seluruh teman, rekan, dan pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu, yang telah membantu, mendukung, serta memberikan motivasi bagi penulis selama proses penyelesaian tesis ini.

Penulis menyadari bahwa tesis ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun demi penyempurnaan penelitian ini. Akhir kata, penulis mengucapkan terima kasih sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah membantu hingga terselesaikannya tesis ini.

Sangatta, 26 Agustus 2025

Penulis

HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI

Sebagai sivitas akademik Universitas Bakrie, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Agus Siswanto
NIM : 2231011033
Program Studi : Magister Management
Jenis Tesis : Tesis Riset

demikian pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Bakrie **Hak Bebas Royalti Noneksklusif (*Non-exclusive Royalty-Free Right*)** atas karya ilmiah saya yang berjudul:

Potret Perempuan Dalam Menaklukan Dunia Tambang
Bentuk Kesetaraan Gender Dalam Industri Pertambangan

berserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini Universitas Bakrie berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan Tesis saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta untuk kepentingan akademis.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Sangatta
Pada tanggal : 01 September 2025

Yang menyatakan



(Agus Siswanto)

Potret Perempuan Dalam Menaklukan Dunia Tambang Bentuk Kesetaraan Gender Dalam Industri Pertambangan

Agus Siswanto

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis faktor-faktor yang mendorong perempuan untuk bekerja di sektor industri pertambangan yang biasanya didominasi laki-laki, dengan fokus pada operator alat berat di sebuah tambang batubara di Sangatta, Kutai Timur, Kalimantan Timur. Metode penelitian menggunakan pendekatan etnografi dengan desain studi fenomenologi, data dikumpulkan melalui wawancara mendalam dengan tiga informan yang memiliki variasi masa kerja untuk menemukan *shared value*. Hasil penelitian mengungkapkan *shared value* tiga faktor utama yang melatarbelakangi keputusan perempuan untuk bekerja menjadi operator alat berat di industri pertambangan, yaitu internalisasi nilai etos kerja keras sejak dini, motivasi ekonomi, dan orientasi pada pengembangan diri serta masa depan anak. Temuan ini menunjukkan bahwa perempuan memiliki *agency* dalam menentukan pilihan karir dan mampu menembus batas-batas stereotip gender. Penelitian ini merekomendasikan perusahaan pertambangan untuk menciptakan lingkungan kerja yang inklusif dan mendukung perempuan dalam menyeimbangkan peran ganda perempuan.

Kata kunci: Pertambangan; *Gender*; *Etnografi*; *Shared Value*; *Operator Alat Berat*

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
UNGKAPAN TERIMAKASIH	iv
LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI	v
ABSTRAK	vi
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR LAMPIRAN	xi
BAB 1. PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.3 Tujuan Penelitian	5
1.4 Manfaat Penelitian	5
BAB 2. TINJAUAN PUSTAKA	7
2.1 Kesetaraan Gender di tempat Kerja	7
2.2 Perempuan dan Industri Pertambangan	9
BAB 3 METODE PENELITIAN	16
3.1 Pendekatan Kualitatif dan Sumber Data	16
3.2 Teknik Pengumpulan Data	17
3.3 Analisis Data	21
BAB 4 HASIL DAN ANALISA	23
4.1 Deskripsi Perusahaan PT Kaltim Prima Coal	23
4.1.1 Profil Perusahaan	23
4.1.2 Visi dan Misi PT Kaltim Prima Coal	23
4.1.3 Struktur Organisasi	24
4.2 Sumber Daya Manusia	28
4.3 Modal Bisnis	29
4.4 Strategi Pemasaran	30
4.5 Potret Pekerja Perempuan di Tambang PT Kaltim Prima Coal	33
4.5.1 Pekerja Perempuan di Tambang PT KPC	33
4.5.2 Daftar Pertanyaan Wawancara	35
4.5.3 Ibu Suryanai, Operator Perempuan Dump Truck	36

4.5.4 Ibu Sari Operator Perempuan Dump Truck.....	38
4.5.5 Villar, Operator Perempuan Dump Truck.....	41
4.6 Tambang Sebagai Harapan dan Tantangan.....	44
4.6.1 Hasil Wawancara.....	47
4.6.2 <i>Shared Value</i> Partisipan.....	47
4.6.3 Dukungan Keluarga.....	49
4.6.4 Motivasi.....	52
4.7 Negosiasi dan Adaptasi.....	56
4.8 Aktivitas Tak Bergender.....	59
4.9 Peran Ganda : Antara Kodrat dan Identitas Diri.....	62
4.10 Dukungan Organisasi PT KPC.....	65
4.11 Potret Perempuan dalam Menaklukan Dunia Tambang.....	68
BAB 5. KESIMPULAN DAN SARAN	71
5.1 Kesimpulan	71
5.2 Saran	75
DAFTAR PUSTAKA	77
LAMPIRAN.....	79

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran	13
Gambar 4.1 <i>Operation Dlow Chart</i> PT Kaltim Prima Coal.....	29

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Kategori Pertanyaan Wawancara	21
Tabel 4.1 Daftar Pertanyaan Wawancara	35

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Pedoman Wawancara.....	79
Lampiran 2. Dokumentasi Wawancara	95
Lampiran 3. Hasil Wawancara	99