

**KELAYAKAN EKONOMI USAHA RINTISAN DAUR ULANG
BAN DI INDONESIA: ANALISIS KUALITATIF TANTANGAN
DAN PELUANG**

TESIS

**Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister
Manajemen**



OCI CITRA MAHARANI
2231011006

**PROGRAM STUDI
MAGISTER MANAJEMEN
UNIVERSITAS BAKRIE
JAKARTA
TAHUN 2025**

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

**Tesis ini adalah hasil karya saya sendiri,
dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk
Saya telah menyatakan dengan benar.**

Nama : OCI CITRA MAHARANI

NIM: 2231011006

Tanda Tangan:



Tanggal : 30/06/2025

HALAMAN PENGESAHAN

Tesis ini diajukan oleh

Nama : OCI CITRA MAHARANI

NIM: 2231011006

Program Studi: MAGISTER MANAJEMEN

Judul Tesis : KELAYAKAN EKONOMI USAHA RINTISAN DAUR ULANG
BAN DI INDONESIA: ANALISIS KUALITATIF TANTANGAN
DAN PELUANG

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen pada Program Studi Magister Manajemen - Universitas Bakrie.

DEWAN PENGUJI

Pembimbing : Arief Bimantoro Suharko, Ph.D.

Penguji I : Prof. Muchsin Saggaif Shihab,
SE., MSc., MBA., PhD

Penguji II : Ovalia, S.Pd, M.Si, Ph.D

Ditetapkan di: Jakarta

Tanggal: 25/08/2025

UNGKAPAN TERIMA KASIH

Puji syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, karena atas berkat dan rahmat-Nya, penulis dapat menyelesaikan Tesis ini. Penulisan Tesis ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk mencapai gelar Magister Manajemen Program Studi Magister Manajemen pada Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial Universitas Bakrie. Saya menyadari bahwa, tanpa bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, dari masa perkuliahan sampai pada penyusunan Tesis ini, sangat sulit bagi saya untuk menyelesaikannya. Oleh karena itu, saya mengucapkan terima kasih kepada:

- 1) Arief Bimantoro Suharko, Ph.D., selaku dosen pembimbing yang telah menyediakan waktu, tenaga, dan pikiran untuk mengarahkan saya dalam penyusunan skripsi ini;
- 2) Orang tua dan keluarga saya yang telah memberikan bantuan dukungan material dan moral, yang sangat mendukung saya dalam proses pembuatan tesis ini. Sekali lagi terima kasih banyak atas dukungannya dalam semuanya.
- 3) Akhir kata, penulis berharap Tuhan Yang Maha Esa berkenan membalas segala kebaikan semua pihak yang telah membantu. Semoga Tesis ini membawa manfaat bagi pengembangan ilmu.

Jakarta, 30/06/2025



Oci Citra Maharani

HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI

Sebagai sivitas akademik Universitas Bakrie, saya yang bertanda tangan:

Nama : OCI CITRA MAHARANI

NIM: 2231011006

Program Studi: Magister Manajemen

Jenis Tesis : Riset Bisnis

demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Bakrie **Hak Bebas Royalti Non-eksklusif (*Non-exclusive Royalty-Free Right*)** atas karya ilmiah saya yang berjudul:

KELAYAKAN EKONOMI USAHA RINTISAN DAUR ULANG BAN DI
INDONESIA: ANALISIS KUALITATIF TANTANGAN DAN PELUANG

beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Non eksklusif ini, Universitas Bakrie berhak menyimpan, mengalihmediakan, memformatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan Tesis saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta untuk kepentingan akademis.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta

Pada tanggal: 30/06/2025

Yang menyatakan



(OCI CITRA MAHARANI)

KELAYAKAN EKONOMI USAHA RINTISAN DAUR ULANG BAN DI INDONESIA: ANALISIS KUALITATIF TANTANGAN DAN PELUANG

OCI CITRA MAHARANI

ABSTRAK

Penelitian ini membahas keadaan daur ulang di Indonesia, dengan menyoroti kelayakan ekonomi dan tantangan operasional yang dihadapi oleh para pelaku bisnis rintisan di sektor ini. Melalui metode penelitian kualitatif dengan paradigma interpretif. Pendekatan ini dipilih karena fokus penelitian ingin memahami makna atau persepsi manusia terkait kelayakan ekonomi usaha rintisan daur ulang ban di Indonesia secara kompleks dan kontekstual. Studi ini untuk mengidentifikasi hambatan utama—termasuk masalah peraturan, logistic dan kondisi pasar—yang menghambat praktik daur ulang ban. Selain itu, bagaimana proses eksplorasi peluang bagi pengusaha, yang menekankan potensi inovasi dan model bisnis berkelanjutan dalam mengatasi masalah pengelolaan limbah. Temuan ini menunjukkan bahwa meskipun ada tantangan yang signifikan, ada jalur yang layak untuk mengembangkan industri daur ulang ban yang berkelanjutan di Indonesia, yang menawarkan manfaat lingkungan dan prospek ekonomi. Hal ini bertujuan untuk memberikan wawasan berharga bagi pembuat kebijakan dan pelaku usaha yang ingin meningkatkan ekosistem daur ulang di kawasan ini.

Kata kunci: daur ulang ban, regulatory, kelayakan usaha, bisnis keberlanjutan, riset kualitatif.

*ECONOMIC FEASIBILITY OF TYRE RECYCLING START-UP BUSINESS IN
INDONESIA: A QUALITATIVE ANALYSIS OF CHALLENGES AND
OPPORTUNITIES*

OCI CITRA MAHARANI

ABSTRACT

This research investigates the state of used tire recycling in Indonesia, highlighting the economic feasibility and operational challenges faced by start-up businesses in this sector. Through qualitative research methods with interpretive paradigms. This approach was chosen because the focus of the research is to understand the meaning or human perception related to the economic feasibility of tire recycling startups in Indonesia in a complex manner, the study identifies key barriers—including logistical, regulatory, and market-related issues—that hinder effective recycling practices. Furthermore, it explores opportunities for entrepreneurs, emphasizing the potential for innovation and sustainable business models in addressing waste management concerns. The findings suggest that despite significant challenges, there exists a viable pathway for developing a sustainable tire recycling industry in Indonesia, offering both environmental benefits and economic prospects. This work aims to provide valuable insights for policymakers and business actors seeking to enhance the recycling ecosystem in the region.

Keywords: tire recycling, regulatory, business viability, business sustainability, qualitative research.

DAFTAR ISI

HALAMAN VERIFIKASI.....	iii
UNGKAPAN TERIMA KASIH	iv
HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI	v
ABSTRAK	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR GAMBAR.....	x
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah	7
1.3. Tujuan Penelitian	7
1.4. Manfaat Penelitian	7
1.5. Ruang Lingkup dan Keterbatasan Penelitian	8
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	8
2.1. Pengantar Daur Ulang Ban.....	9
2.2. Aspek Ekonomi Daur Ulang Ban.....	10
2.3. Tantangan dalam Industri Daur Ulang Ban	17
2.4. Usaha Rintisan dan Kewirausahaan di Sektor Daur Ulang.....	20
2.5. Konteks Indonesia	21
2.6. Ringkasan Literatur	23
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	28
3.1. Desain Penelitian.....	28
3.2. Metode Pengumpulan Data	29
3.3. Strategi Sampling	30
3.4. Analisis Data	32
3.5. Pertimbangan Etika	34
3.6. Keterbatasan Penelitian	35
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	36

4.1. Pendahuluan	36
4.2. Motivasi dan Latar Belakang Usaha	39
4.3. Proses Produksi dan Jenis Produk.....	39
4.4. Proses Pengumpulan	40
4.5. Pasar dan Pemasaran	41
4.6. Tantangan Usaha	41
4.7. Regulasi dan Kebijakan Pemerintah	42
4.8. Kesadaran Masyarakat dan Faktor Sosial Budaya	43
4.9. Peluang dan Harapan.....	43
4.10. Analisis Hasil Wawancara Berdasarkan Kerangka Teoretis.....	43
4.11. Integrasi Temuan Lapangan dengan Teori.....	45
4.12. Analisis Prospek Usaha Rintisan Pengolahan (Berdasarkan persepsi dan keyakinan empat responden)	49
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	56
5.1. Pendahuluan	56
5.2. Kelayakan Teknis.....	56
5.3. Kelayakan Pasar	56
5.4. Kelayakan Finansial	57
5.5. Kelayakan Operasional	57
5.6. Kelayakan Legal dan Institusional	57
5.7. Kelayakan Sosial dan Lingkungan.....	57
5.8. Ringkasan Analisis Kelayakan.....	58
5.9. Kesimpulan	58
DAFTAR PUSTAKA.....	64
LAMPIRAN.....	68

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Diagram Alir Pirolisis	1
Gambar 4.1 Alur Pengumpulan	40

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Indikator tolak ukur.....	29
Tabel 4.1 Indikator tolak ukur berdasarkan hasil wawancara.....	38
Tabel 4.2 Ringkasan Temuan Responden.....	38
Tabel 4.3 Hasil Triangulasi Temuan Lapangan	47
Tabel 4.4 Kelayakan Finansial Usaha Daur Ulang Ban.....	52
Tabel 5. 1 Aspek Temuan Umum	59

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 : Panduan Wawancara untuk Usaha Rintisan Daur Ulang Ban di Indonesia.....	68
Lampiran 2 : Transkrip Wawancara.....	72
Lampiran 3 : Analisis Transkrip Wawancara	92
Lampiran 4 : Struktur koding.....	94
Lampiran 5 : Proses Vulkanisir Ban	95