

**EVALUASI PENERAPAN STANDAR ISO 45001:2018
TERHADAP KINERJA SISTEM MANAJEMEN K3 PADA PT XYZ**

TUGAS AKHIR



SHABRINA ALMA PRADIANTI

1212925004

**PROGRAM STUDI TEKNIK LINGKUNGAN
FAKULTAS TEKNIK DAN ILMU KOMPUTER**

UNIVERSITAS BAKRIE

JAKARTA

2025

**EVALUASI PENERAPAN STANDAR ISO 45001:2018
TERHADAP KINERJA SISTEM MANAJEMEN K3 PADA PT XYZ**

TUGAS AKHIR

**Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana Teknik Lingkungan**



**SHABRINA ALMA PRADIANTI
1212925004**

**PROGRAM STUDI TEKNIK LINGKUNGAN
FAKULTAS TEKNIK DAN ILMU KOMPUTER
UNIVERSITAS BAKRIE
JAKARTA
2025**

HALAMAN PERNYATAAN ORISINILITAS

**Tugas Akhir ini adalah hasil karya saya sendiri, dan
semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk
telah saya nyatakan dengan benar.**

Nama : Shabrina Alma Pradianti

NIM : 1212925004

Tanda Tangan : 

Tanggal : 16 September 2025

HALAMAN PENGESAHAN

Tugas akhir ini diajukan oleh :

Nama : Shabrina Alma Pradianti
NIM : 1212925004
Program Studi : Teknik Lingkungan
Fakultas : Teknik dan Ilmu Komputer
Judul Tugas Akhir : Evaluasi Penerapan Standar ISO 45001:2015 Terhadap Kinerja Sistem Manajemen K3 Pada PT XYZ

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Teknik pada Program Studi Teknik Lingkungan, Fakultas Teknik dan Ilmu Komputer, Universitas Bakrie.

DEWAN PENGUJI

Pembimbing 1 : Prof. Deffi Ayu Puspito Sari, S.TP., M.Agr.Sc.,
Ph.D., IPM., ASEAN Eng.

()

Penguji 1 : Aqil Azizi, S.Pi, M.Appl.Sc., Ph.D.

()

Penguji 2 : Sirin Fairus, S.TP., M. T.

()

Ditetapkan di : Jakarta

Tanggal : 16 September 2025

UNGKAPAN TERIMA KASIH

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT atas rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Tugas Akhir yang berjudul "Evaluasi Penerapan Standar ISO 450001:2018 terhadap Kinerja Sistem Manajemen K3 Pada PT XYZ" dengan baik. Penyelesaian Tugas Akhir ini tidak lepas dari bantuan, dukungan, dan doa dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada :

1. Orang tua tercinta Bapak Satria Prabowo dan Ibu Arliana Rahadiani, serta adik-adik atas dukungan berupa doa, moril maupun materil sehingga penulis dapat menyelesaikan studi.
2. Ibu Prof. Deffi Ayu Puspito Sari, S.TP., M.Agr.Sc., Ph.D., IPM., ASEAN Eng. selaku Dosen Pembimbing yang selalu memberikan arahan, dorongan, serta bantuan selama menyelesaikan tugas akhir.
3. Bapak Aqil Azizi, S.Pi, M.Appl.Sc., Ph.D. dan Ibu Sirin Fairus, S.TP., M.Si. selaku Dosen Penguji yang telah memberikan arahan dan masukan kepada penulis dalam penyusunan tugas akhir.
4. Segenap Dosen Teknik Lingkungan yang telah memberikan ilmu selama penulis menempuh pendidikan di Universitas Bakrie.
5. PT. XYZ yang telah memberikan izin dan bantuan selama penyusunan tugas akhir.
6. Bapak Rendy Kasoggi Sarmadan, S.T. selaku Pembimbing Lapangan yang telah memberikan bimbingan dan pengarahan untuk penulisan tugas akhir.
7. Teman-teman Kelas Karyawan Program Studi Teknik Lingkungan, Universitas Bakrie Angkatan 17 dan seluruh pihak yang telah membantu dalam penyelesaian tugas akhir.

Disadari bahwa penyusunan tugas akhir masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, diharapkan saran dan kritikan sebagai bahan perbaikan tugas akhir ini. Penulis berharap tugas akhir ini dapat bermanfaat bagi semua pihak yang membutuhkan.

Jakarta, 16 September 2025



Shabrina Alma Pradianti

HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI

Sebagai sivitas akademik Universitas Bakrie, saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Shabrina Alma Pradianti
NIM : 1212925004
Program Studi : Teknik Lingkungan
Fakultas : Teknik dan Ilmu Komputer
Judul Skripsi : Evaluasi Penerapan Standar ISO 45001:2018 terhadap Kinerja Sistem Manajemen K3 Pada PT XYZ

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Bakrie **Hak Bebas Royalti Noneksklusif (*Non-exclusive Royalty- Free Right*)** atas karya ilmiah saya yang berjudul :

EVALUASI PENERAPAN STANDAR ISO 45001:2018 TERHADAP KINERJA SISTEM MANAJEMEN K3 PADA PT XYZ

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini Universitas Bakrie berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta untuk kepentingan akademis.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta

Pada tanggal : 16 September 2025

Yang menyatakan,



Shabrina Alma Pradianti

EVALUASI PENERAPAN STANDAR ISO 45001:2018 TERHADAP KINERJA SISTEM MANAJEMEN K3 PADA PT XYZ

Shabrina Alma Pradianti

ABSTRAK

Evaluasi penerapan Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja (SMK3) di Steel Bridge Business Unit PT XYZ dilakukan pada area Workshop dan Site Bataceper untuk menilai kesesuaian implementasi terhadap Standar ISO 45001:2018. Tujuan penelitian ini adalah untuk menilai tingkat kesesuaian implementasi SMK3, menganalisis kesenjangan (*gap*) yang ada, serta memberikan rekomendasi perbaikan sebagai dasar persiapan perluasan scope penerapan ke area project. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif dengan teknik pengumpulan data melalui studi pustaka (literatur dan dokumen perusahaan), observasi lapangan, wawancara, dan diskusi. Evaluasi dilakukan berdasarkan pemenuhan klausul ISO 45001:2018 yang mengacu pada siklus PDCA (*Plan, Do, Check, Act*), meliputi Klausul 4 hingga Klausul 10. Hasil penelitian menunjukkan bahwa penerapan SMK3 pada area Workshop telah memenuhi seluruh persyaratan Standar ISO 45001:2018 dengan tingkat kesesuaian sebesar 100% dan dinyatakan siap untuk *surveillance audit*. Sementara itu, hasil gap analysis pada Site Bataceper menunjukkan tingkat pemenuhan 67%, sehingga masih diperlukan perbaikan. Rekomendasi perbaikan meliputi pelaksanaan pelatihan dan awareness training berkelanjutan, peningkatan efektivitas monitoring dan evaluasi, penguatan sistem komunikasi K3, kunjungan rutin *Top Management* ke *site project*, pencatatan insiden dan ketidaksesuaian, serta pelibatan pekerja dalam peningkatan berkelanjutan. Upaya ini diharapkan dapat menjadi dasar perluasan penerapan Standar ISO 45001:2018 ke area *site project*, sehingga implementasi SMK3 dapat diterapkan secara konsisten.

Kata Kunci : SMK3, ISO 45001:2018, *Gap Analysis*, PDCA, Workshop, *Site Project*

**EVALUATION OF IMPLEMENTATION ISO 45001:2018 STANDARD ON
PERFORMANCE OF OHS MANAGEMENT SYSTEM AT PT XYZ**

Shabrina Alma Pradianti

ABSTRACT

Evaluation of the Implementation of the Occupational Health and Safety Management System (OHSMS) at the Steel Bridge Business Unit of PT XYZ was carried out in the Workshop and Site Bataceper areas to assess compliance with the ISO 45001:2018 Standard. The objective of this study is to evaluate the level of conformity of OHSMS implementation, analyze existing gaps, and provide improvement recommendations as a basis for preparing the expansion of the implementation scope to project areas. This study employed a qualitative method with data collection techniques including literature review (literature and company documents), field observation, interviews, and discussions. The evaluation was conducted based on the fulfillment of ISO 45001:2018 clauses referring to the PDCA (Plan, Do, Check, Act) cycle, covering Clauses 4 to 10. The research results show that the implementation of OHSMS in the Workshop area has met all the requirements of the ISO 45001:2018 Standard with a conformity level of 100% and is declared ready for surveillance audit. Meanwhile, the gap analysis at the Bataceper Site shows a fulfillment level of 67%, indicating the need for further improvements. The recommended improvements include the implementation of continuous training and awareness programs, enhancing the effectiveness of monitoring and evaluation, strengthening OHS communication systems, conducting routine top management visits to project sites, recording incidents and nonconformities, and involving workers in continuous improvement. These efforts are expected to serve as a foundation for expanding the implementation of ISO 45001:2018 to project sites, ensuring consistent application of OHSMS.

Key Words : OHSMS, ISO 45001:2018, Gap Analysis, PDCA, Workshop, Site Project

DAFTAR ISI

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
UNGKAPAN TERIMA KASIH.....	iv
HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI	v
ABSTRAK.....	vi
ABSTRACT.....	vii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR TABEL	xii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	3
1.3 Tujuan Penelitian.....	3
1.4 Ruang Lingkup	4
1.5 Manfaat Penelitian	4
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	6
2.1 Profil Perusahaan PT XYZ	6
2.1.1 Visi Misi Perusahaan PT XYZ.....	7
2.2 Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3).....	8
2.3 Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja (SMK3)	11
2.4 Standar ISO 45001:2018.....	12
2.5 Metode PDCA.....	15

2.6	Penelitian Terdahulu	16
BAB III METODE PENELITIAN.....		19
3.1	Waktu dan Tempat Penelitian.....	19
3.2	Jenis Penelitian	20
3.3	Diagram Alir Penelitian	21
3.4	Sumber Data	21
3.5	Analisis Data dan Pembahasan	22
3.6	Metode Evaluasi	24
3.7	<i>Gap Analysis</i>	25
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN		27
4.1	Penerapan Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja (SMK3) di <i>Steel Bridge Business Unit, PT XYZ</i>	27
4.2	Gap Analysis Evaluasi Penerapan ISO 45001:2018 di <i>Steel Bridge Business Unit, PT XYZ</i>	81
4.3	Rekomendasi Perbaikan untuk Perluasan Penerapan ISO 45001:2018 hingga ke <i>Scope Project</i>	94
BAB 5 KESIMPULAN DAN SARAN		105
5.1	Kesimpulan	105
5.2	Saran	105
DAFTAR PUSTAKA		107

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 37 Titik Lokasi Jembatan Project Callender Hamilton.....	7
Gambar 2. Hubungan antara PDCA dengan Kerangka ISO 45001:2018.....	16
Gambar 3. Lokasi Steel Bridge Business Unit, PT XYZ	19
Gambar 4. Lokasi Site Bataceper, Project Callender Hamilton Bridge	20
Gambar 5. Diagram Alir Penelitian.....	21
Gambar 6. Isu Internal dan Eksternal	30
Gambar 7. Management Visit di Area Workshop, PT XYZ	35
Gambar 8. Sosialisasi Kebijakan K3 melalui Toolbox Meeting	37
Gambar 9. Pertemuan Rutin HSE & Top Management	38
Gambar 10. Struktur Organisasi HSE Department.....	39
Gambar 11. Surat Keputusan (SK) Penerapan P2K3 PT XYZ	42
Gambar 12. Surat Izin Layak Operasi (SILO) Crawler Crane	49
Gambar 13. Sasaran Mutu & K3L.....	52
Gambar 14. Laporan Pencapaian Sasaran Mutu & K3L	52
Gambar 15. Penyediaan Alat Pelindung Diri (APD) di Area Kerja.....	57
Gambar 16. Pelatihan Penggunaan APAR	58
Gambar 17. Pelatihan Penggunaan APAR dengan DAMKAR.....	58
Gambar 18. Briefing Pagi.....	59
Gambar 19. Sosialisasi Penggunaan APAR	60
Gambar 20. Struktur Organisasi Emergency Response Team (ERT)	69
Gambar 21. Audit Internal.....	75
Gambar 22. Awareness Training ISO.....	98

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Penelitian Terdahulu.....	17
Tabel 2. Kategori Hasil <i>Gap Analysis</i>	26
Tabel 3. Harapan Pihak Berkepentingan	31
Tabel 4. Perbandingan JSA, HIRADC, dan Checklist Inspeksi	47
Tabel 5. HSE <i>Key Performance Indicator</i>	53
Tabel 6. <i>Gap Analysis</i> Penerapan Standar ISO 45001:2018 di Area Workshop dan Site Batauceper.....	82
Tabel 7. Rekomendasi Perbaikan Penerapan ISO 45001:2018 di Area Workshop	93
Tabel 8. Rekomendasi Perbaikan Penerapan ISO 45001:2018 di Area Site Batauceper.....	96