

**PERANCANGAN SISTEM MANAJEMEN TERINTEGRASI
ISO 45001:2018 DAN ISO 14001:2015 DI
PT DECORIENT PARTAYA INDONESIA**

TUGAS AKHIR



**GALIH INDRAHUTAMA
1212925012**

**PROGRAM STUDI TEKNIK LINGKUNGAN
FAKULTAS TEKNIK DAN ILMU KOMPUTER
UNIVERSITAS BAKRIE
JAKARTA
2026**

**PERANCANGAN SISTEM MANAJEMEN TERINTEGRASI
ISO 45001:2018 DAN ISO 14001:2015 DI
PT DECORIENT PARTAYA INDONESIA**

TUGAS AKHIR

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Teknik



**GALIH INDRAHUTAMA
1212925012**

**PROGRAM STUDI TEKNIK LINGKUNGAN
FAKULTAS TEKNIK DAN ILMU KOMPUTER
UNIVERSITAS BAKRIE
JAKARTA
2026**

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

Tugas Akhir ini adalah hasil karya saya sendiri, dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Nama : Galih Indrahutama

NIM : 1212925012

Tanda Tangan : 

Tanggal : 6 Februari 2026

HALAMAN PENGESAHAN

Tugas Akhir ini diajukan oleh :

Nama : Galih Indrahutama
NIM : 1212925012
Program Studi : Teknik Lingkungan
Fakultas : Fakultas Teknik dan Ilmu Komputer
Judul Skripsi : Perancangan Sistem Manajemen Terintegrasi ISO
45001:2018 dan ISO 14001:2015 di PT Decorient
Partaya Indonesia

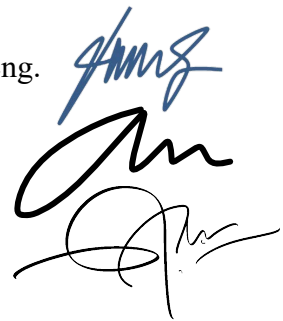
Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian dari persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Teknik pada Program Studi Teknik Lingkungan, Fakultas Teknik dan Ilmu Komputer, Universitas Bakrie.

DEWAN PENGUJI

Pembimbing : Diki Surya Irawan, S.T., M.Si., IPM., ASEAN Eng.

Penguji : Aqil Azizi, S.Pi., M.Appl.Sc., Ph.D., GP., IPM.

Penguji : Sirin Fairus, S.TP., M.T.



Ditetapkan di : Jakarta

Tanggal : 19 Februari 2026

PRAKATA

Puji dan syukur dipanjatkan ke hadirat Allah Subhanahu wa Ta'ala atas segala karunia, rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir ini. Tugas akhir ini dilakukan dalam rangka upaya efisiensi proses perencanaan sistem manajemen dan juga sebagai pemenuhan syarat untuk mendapat gelar Sarjana Teknik di Program Studi Teknik Lingkungan Universitas Bakrie. Saya berterima kasih kepada semua pihak yang mendukung dan membimbing untuk menyelesaikan studi ini dengan baik, antara lain:

1. Keluarga yang selalu memberikan dukungan moral dan kemudahan selama penulis menjalani masa studi.
2. Bapak Aqil Azizi, S.Pi., M.Appl.Sc., Ph.D., GP., IPM. selaku Ketua Program Studi Teknik Lingkungan Universitas Bakrie dan juga selaku dosen pembahas.
3. Ibu Prisma Nursetyowati, S.T., M.T., IPP. Selaku dosen pembimbing akademis pertama penulis yang telah sabar dan memberikan arahan, masukan dan bimbingan sejak tahap awal penelitian hingga pelaksanaan seminar proposal tugas akhir.
4. Bapak Diki Surya Irawan, S.T., M.Si., IPM., ASEAN Eng. selaku dosen pembimbing akademis penulis yang melanjutkan peran pembimbingan hingga tahap akhir, serta telah memberikan pandangan dan masukan yang konstruktif dan kritis sehingga tugas akhir ini dapat diselesaikan dengan baik sampai sidang akhir.
5. Ibu Sirin Fairus, S.TP., M.T. selaku dosen pembahas yang telah memberikan masukan yang kritis terhadap penelitian ini.
6. Ibu Theresia Edwina selaku pembimbing lapangan yang telah memberikan akses perusahaan dan arahan kepada penulis agar tugas akhir ini dapat diselesaikan.

Akhir kata, penulis mendoakan Allah *Subhanahu wa Ta'ala* membalas kebaikan yang telah diberikan oleh semua pihak yang telah mendukung.

Bogor, 6 Februari 2026

Galih Indrahutama

HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI

Sebagai sivitas akademik Universitas Bakrie, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Galih Indrahutama
NIM : 1212925012
Program Studi : Teknik Lingkungan
Fakultas : Fakultas Teknik dan Ilmu Komputer
Jenis Tugas Akhir : Skripsi

demikian pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Bakrie **Hak Bebas Royalti Non-eksklusif (*Non-Exclusive Royalty-Free Right*)** atas karya ilmiah saya yang berjudul:

Perancangan Sistem Manajemen Terintegrasi ISO 45001:2018 dan ISO 14001:2015 di PT Decorient Partaya Indonesia

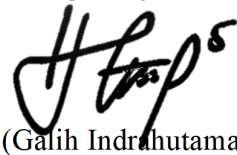
Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Non-eksklusif ini, Universitas Bakrie berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta untuk kepentingan akademis.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Kota Bogor

Pada tanggal : 6 Februari 2026

Yang menyatakan



(Galih Indrahutama)

**PERANCANGAN SISTEM MANAJEMEN TERINTEGRASI ISO
45001:2018 DAN ISO 14001:2015 DI PT DECORIENT PARTAYA
INDONESIA**

Galih Indrahutama

ABSTRAK

Penerapan sistem manajemen keselamatan dan kesehatan kerja serta lingkungan secara terpisah berpotensi menimbulkan duplikasi proses, inefisiensi operasional, dan ketidaksinambungan pengelolaan risiko, khususnya pada perusahaan jasa konstruksi dengan tingkat kompleksitas dan risiko yang tinggi. Oleh karena itu, penelitian ini bertujuan untuk merancang sistem manajemen terintegrasi ISO 45001:2018 dan ISO 14001:2015 di PT Decorient Partaya Indonesia dengan fokus pada fase perencanaan (*Plan*), khususnya pada integrasi Klausul 4 (Konteks Organisasi), Klausul 5 (Kepemimpinan), dan Klausul 6 (Perencanaan) sebagai fondasi strategis sistem manajemen. Penelitian ini menggunakan metode deskriptif kualitatif melalui wawancara, penelaahan dokumen, dan studi literatur, serta didukung oleh analisis SWOT-PESTEL untuk menilai kesiapan dan kelayakan integrasi sistem manajemen. Hasil penelitian menunjukkan bahwa faktor kekuatan dan peluang lebih dominan dibandingkan dengan kelemahan dan ancaman, terutama ditinjau dari keselarasan regulasi, komitmen manajemen puncak, kebutuhan efisiensi operasional, serta tuntutan keberlanjutan dalam industri konstruksi. Perancangan sistem manajemen terintegrasi dengan memanfaatkan struktur Annex SL dan pendekatan Plan-Do-Check-Act (PDCA) mampu menyelaraskan penetapan konteks organisasi, arah kepemimpinan, serta perencanaan sasaran dan program, sehingga mengurangi duplikasi proses, menyatukan kebijakan dan sasaran, serta mempermudah pengelolaan risiko keselamatan, kesehatan kerja, dan lingkungan secara terpadu melalui program K3L. Dengan demikian, integrasi sistem manajemen pada fase perencanaan merupakan langkah strategis yang relevan dan aplikatif hingga ke tingkat operasional perusahaan.

Kata Kunci: Sistem Manajemen Terintegrasi, Annex SL, PDCA, ISO 45001:2018, ISO 14001:2015

**INTEGRATED MANAGEMENT SYSTEM DESIGN ISO 45001:2018 AND
ISO 14001:2015 AT PT DECORIENT PARTAYA INDONESIA**

Galih Indrahutama

ABSTRACT

The separate implementation of occupational health and safety management systems and environmental management systems may lead to process duplication, operational inefficiencies, and discontinuity in risk management, particularly in construction service companies characterized by high complexity and risk levels. Therefore, this study aims to design an integrated management system based on ISO 45001:2018 and ISO 14001:2015 at PT Decorient Partaya Indonesia, with a focus on the planning (Plan) phase, specifically on the integration of Clause 4 (Context of the Organization), Clause 5 (Leadership), and Clause 6 (Planning) as the strategic foundation of the management system. This study employs a qualitative descriptive method through interviews, document review, and literature study, supported by SWOT-PESTEL analysis to assess the readiness and feasibility of management system integration. The results indicate that the strengths and opportunities of management system integration outweigh weaknesses and threats, particularly in terms of regulatory alignment, top management commitment, operational efficiency requirements, and sustainability demands in the construction industry. The design of the integrated management system, utilizing the Annex SL structure and the Plan-Do-Check-Act (PDCA) approach, can align the determination of organizational context, leadership direction, and the planning of objectives and programs, thereby reducing process duplication, integrating policies and objectives, and facilitating integrated management of occupational health, safety, and environmental risks through K3L programs. Accordingly, management system integration at the planning phase represents a strategic and applicable approach that can contribute effectively down to the operational level of the company.

Keywords: Integrated Management System, Annex SL, PDCA, ISO 45001:2018,
ISO 14001:2015

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
1. PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah.....	3
1.3. Tujuan Penelitian	4
1.4. Ruang Lingkup.....	4
1.5. Manfaat Penelitian	4
2. TINJAUAN PUSTAKA	5
2.1. Gambaran Umum PT Decorient Partaya Indonesia.....	5
2.2. <i>Decorient Management System</i> (DMS)	8
2.3. Konsep Plan Do Check Act (PDCA)	10
2.4. Annex SL	11
2.5. Sistem Manajemen K3 (SMK3) ISO 45001:2018	12
2.6. Sistem Manajemen Lingkungan ISO 14001:2015	13
2.7. Sistem Manajemen Terintegrasi	15
2.8. Penelitian Terdahulu	18
3. METODOLOGI PENELITIAN	25
3.1. Tempat dan Waktu Penelitian.....	25
3.2. Metode Penelitian	25
3.3. Teknik Pengumpulan Data.....	27
3.4. Tahapan Penelitian.....	29
4. HASIL DAN PEMBAHASAN	39
4.1. Analisis SWOT-PESTEL Proses Integrasi Sistem Manajemen	39
4.2. Klausul 4 Konteks Organisasi.....	45
4.3. Klausul 5 Kepemimpinan	55
4.4. Klausul 6 Perencanaan.....	59
5. KESIMPULAN DAN SARAN	66

5.1. Kesimpulan	66
5.2. Saran	66
6. DAFTAR PUSTAKA	67

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Pergantian logo perusahaan.....	6
Gambar 2. Logo baru 2025 PT Decorient Partaya Indonesia	6
Gambar 3. Unilever Indonesia Headquarters	7
Gambar 4. IKEA Jakarta Garden City.....	7
Gambar 5. Struktur organisasi PT Decorient Partaya Indonesia.....	7
Gambar 6. Sertifikat ISO yang dimiliki PT Decorient Partaya Indonesia	8
Gambar 7. Kerangka DMS.....	9
Gambar 8. Siklus PDCA	10
Gambar 9. Hubungan antara PDCA dan Kerangka ISO 45001	13
Gambar 10. Hubungan antara PDCA dan Kerangka ISO 14001	14
Gambar 11. Model integrasi proses sistem manajemen terintegrasi.....	15
Gambar 12. Model integrasi proses kompleks.....	16
Gambar 13. Menara Jamsostek	25
Gambar 14. Flow chart penelitian.....	30
Gambar 15. Kombinasi kerangka PESTEL dengan analisis SWOT.....	32
Gambar 16. Kerangka kerja sistem manajemen terintegrasi.....	35
Gambar 17. Proses penyusunan dan integrasi Klausul 4 Konteks Organisasi	37
Gambar 18. Konsep isu eksternal PT Decorient Partaya Indonesia.....	46
Gambar 19. Konsep isu internal PT Decorient Partaya Indonesia.....	47
Gambar 20. Konsep kebutuhan dan harapan pihak yang berkepentingan	48
Gambar 21. Konsep konteks organisasi pemenuhan Subklausul 4.1 dan 4.2	49
Gambar 22. Ilustrasi interaksi proses perencanaan	54
Gambar 23. Pengaturan tentang kebijakan di PT Decorient Partaya Indonesia ...	56

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Struktur Annex SL.....	11
Tabel 2. Rangkuman penelitian terdahulu.....	18
Tabel 3. Desain penelitian.....	26
Tabel 4. Matriks Analisis SWOT	33
Tabel 5. Checklist lingkup integrasi proses klausul planning.....	36
Tabel 6. Formulir identifikasi konteks organisasi	37
Tabel 7. Lingkup proses integrasi kepemimpinan dan perencanaan.....	38
Tabel 8. Formulir objective, target, and program.....	38
Tabel 9. Analisis faktor internal proses integrasi sistem manajemen.....	39
Tabel 10. Analisis faktor eksternal proses integrasi sistem manajemen	41
Tabel 11. Klausul konteks organisasi sistem manajemen terintegrasi	45
Tabel 12. Identifikasi konteks organisasi	51
Tabel 13. Klausul kepemimpinan sistem manajemen terintegrasi.....	55
Tabel 14. Draft Kebijakan Sistem Manajemen Terintegrasi	57
Tabel 15. Klausul perencanaan sistem manajemen terintegrasi.....	59
Tabel 16. Matriks objective, target, and program	62

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Matriks harmonisasi klausul ISO 45001:2018 dan ISO 14001:2015	73
Lampiran 2. Daftar pertanyaan wawancara	76
Lampiran 3. Kebijakan OHS PT Decorient Partaya Indonesia.....	77
Lampiran 4. Kebijakan Environmental PT Decorient Partaya Indonesia	78