

**ANALISIS DAMPAK TREN HARGA BATU BARA GLOBAL
TERHADAP STRATEGI PENGADAAN DAN PROSES
PENGAMBILAN KEPUTUSAN DI INDUSTRI
PERTAMBANGAN
(STUDI KASUS: PT KALTIM PRIMA COAL)**

TESIS

**Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister
Manajemen**



FERDANIA PRASASTI

NIM 2231011020

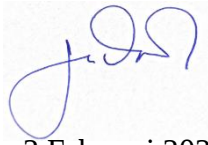
**PROGRAM STUDI
MAGISTER MANAJEMEN
UNIVERSITAS BAKRIE
JAKARTA
TAHUN 2026**

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

Tugas Akhir ini adalah hasil karya saya sendiri, dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Nama : Ferdania Prasasti

NIM : 2231011020

Tanda Tangan : 

Tanggal : 2 Februari 2026

HALAMAN PENGESAHAN

Tesis ini diajukan oleh :

Nama : Ferdania Prasasti
NIM : 2231011020
Program Studi : Magister Manajemen
Judul Tesis : Analisis Dampak Tren Harga Batu Bara Global Terhadap Strategi Pengadaan dan Proses Pengambilan Keputusan di Industri Pertambangan
(Studi Kasus: PT Kaltim Prima Coal)

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen pada Program Studi Magister Manajemen - Universitas Bakrie

DEWAN PENGUJI

Pembimbing : Arief Bimantoro Suharko, Ph.D



Penguji I : Dr. Jerry Heikal, ST, MM



Penguji II : Adi Budipriyanto, S.T, M.T, Dr, IPM, CSCM



Ditetapkan di: Jakarta

Tanggal: 5 Februari 2026

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Alhamdulillahirrabbi'l alamin, puji syukur kepada Allah SWT atas rahmat dan anugrahNya yang telah memberikan kemampuan kepada penulis untuk menyelesaikan Tugas Akhir dengan judul **Analisis Dampak Tren Harga Batu Bara Global Terhadap Strategi Pengadaan dan Proses Pengambilan Keputusan di Industri Pertambangan (Studi Kasus: PT Kaltim Prima Coal)**. Penulisan Tugas Akhir ini dimaksudkan untuk memenuhi salah satu prasyarat untuk memperoleh gelar Master pada Program Studi S2 Manajemen, Fakultas Ekonomi & Ilmu Sosial, Universitas Bakrie.

Dalam penyusunan Tugas Akhir ini penulis mendapatkan dorongan dan bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada pihak-pihak yang telah mendukung, diantaranya:

1. Kedua orang tua penulis yang memberikan doa, dukungan, serta nasihat agar lancar barokah segala kegiatan penulis selama kerja praktik.
2. Bapak Arief Bimantoro Suharko, BSEE, M.Sc.Eng, Ph.D. selaku dosen pembimbing, atas dorongan, motivasi dan nasihatnya terutama dalam hal penguasaan konsep dan materi yang tak lelah disampaikan selama kegiatan penelitian maupun penyusunan Tugas Akhir ini.
3. Para dosen S2 Manajemen Universitas Bakrie sebagai pembimbing internal yang telah meluangkan waktu untuk memberikan informasi, bantuan dan motivasi untuk menyelesaikan Tugas Akhir ini sesuai dengan ilmu pengetahuan yang ada.
4. Bapak dan Ibu pembimbing lapangan yang telah memberikan arahan, bimbingan, dan memberikan informasi yang diperlukan oleh penulis dan sudah bersedia menjadi responden penelitian.
5. Teman-teman S2 Manajemen yang selalu menyebarkan semangat dan memotivasi penulis selama pelaksanaan penelitian maupun penyusunan Tugas Akhir.

Penulis menyadari adanya keterbatasan kemampuan dan masih banyak kekurangan dalam penyusunan Tugas Akhir ini. Namun penulis berharap dapat memberi manfaat bagi para pembaca. Aamiin allahumma aamiin.

Jakarta, 5 Februari 2026

Ferdania Prasasti

NIM. 2231011020

HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI

Sebagai sivitas akademik Universitas Bakrie, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Ferdania Prasasti
NIM : 2231011020
Program Studi : Magister Manajemen
Fakultas : Ekonomi dan Ilmu Komunikasi
Jenis Tugas Akhir : Kuantitatif Kualitatif

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Bakrie **Hak Bebas Royalti Non eksklusif (*Non-exclusive Royalty Free Right*)** atas karya ilmiah saya yang berjudul:

**ANALISIS DAMPAK TREN HARGA BATU BARA GLOBAL TERHADAP
STRATEGI PENGADAAN DAN PROSES PENGAMBILAN KEPUTUSAN
DI INDUSTRI PERTAMBANGAN
(STUDI KASUS: PT KALTIM PRIMA COAL)**

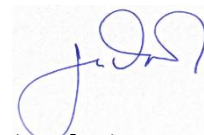
Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Non eksklusif ini Universitas Bakrie berhak menyimpan, mengalih media/ format kan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta untuk kepentingan akademis.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta

Pada tanggal : 5 Februari 2026

Yang menyatakan



(Ferdania Prasasti)

**ANALISIS DAMPAK TREN HARGA BATU BARA GLOBAL TERHADAP
STRATEGI PENGADAAN DAN PROSES PENGAMBILAN KEPUTUSAN
DI INDUSTRI PERTAMBANGAN
(STUDI KASUS: PT KALTIM PRIMA COAL)**

Ferdania Prasasti

ABSTRAK

Volatilitas harga batu bara global yang ditandai oleh fluktuasi harga, ketidakpastian permintaan, serta dinamika kebijakan energi internasional memberikan tekanan signifikan terhadap kinerja perusahaan pertambangan. Kondisi tersebut menuntut perusahaan untuk merumuskan strategi pengadaan yang tidak hanya berorientasi pada efisiensi biaya, tetapi juga mampu mengelola risiko pasokan dan menjaga keberlanjutan operasional. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis dampak tren harga batu bara global terhadap strategi pengadaan dan proses pengambilan keputusan di PT Kaltim Prima Coal (KPC), khususnya pada pengadaan item strategis.

Penelitian ini menggunakan pendekatan mixed methods. Metode kualitatif dilakukan melalui wawancara mendalam dengan para pemangku kepentingan di Divisi Supply Chain untuk mengidentifikasi item kritis dan faktor-faktor utama yang memengaruhi keputusan pengadaan. Selanjutnya, metode kuantitatif digunakan dengan pendekatan Analytical Hierarchy Process (AHP) untuk menentukan bobot prioritas kriteria dan alternatif strategi pengadaan. Klasifikasi item strategis didukung melalui penggunaan Matriks Kraljic.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa kriteria Dampak Biaya dan Efisiensi memiliki bobot tertinggi (40,1%), diikuti oleh Risiko Pasokan (26,3%), Kapabilitas Pemasok (21,4%), serta Kemitraan dan Fleksibilitas (12,2%). Alternatif strategi pengadaan yang paling dominan pada kriteria Dampak Biaya dan Efisiensi adalah kontrak model hybrid. Temuan ini menunjukkan bahwa dengan mengombinasikan kontrak dengan mekanisme penyesuaian harga dan volume secara dinamis mengikuti kondisi harga, memungkinkan perusahaan untuk menjaga fleksibilitas biaya di tengah fluktuasi harga batu bara global.

Kata Kunci: strategi pengadaan, volatilitas harga batu bara, AHP, matriks Kraljic, manajemen rantai pasok.

**ANALYSIS OF THE IMPACT OF GLOBAL COAL PRICE TRENDS ON
PROCUREMENT STRATEGIES AND DECISION-MAKING PROCESSES
IN THE MINING INDUSTRY
(CASE STUDY: PT KALTIM PRIMA COAL)**

Ferdania Prasasti

ABSTRACT

Global coal price volatility, characterized by price fluctuations, demand uncertainty, and international energy policy dynamics, puts significant pressure on mining companies' performance. These conditions require companies to formulate procurement strategies that are not only cost-efficient but also capable of managing supply risks and maintaining operational sustainability. This study aims to analyze the impact of global coal price trends on procurement strategies and decision-making processes at PT Kaltim Prima Coal (KPC), particularly in the procurement of strategic items.

This study uses a mixed methods approach. The qualitative method was conducted through in-depth interviews with stakeholders in the Supply Chain Division to identify critical items and key factors that influence procurement decisions. Furthermore, the quantitative method was used with the Analytical Hierarchy Process (AHP) approach to determine the priority weight of criteria and alternative procurement strategies. The classification of strategic items was supported by the use of the Kraljic Matrix.

The results show that the Cost Impact and Efficiency criteria have the highest weight (40.1%), followed by Supply Risk (26.3%), Supplier Capability (21.4%), and Partnership and Flexibility (12.2%). The most dominant procurement strategy alternative for the Cost Impact and Efficiency criteria is the hybrid contract model. These findings indicate that combining contracts with dynamic price and volume adjustment mechanisms that respond to price conditions enables companies to maintain cost flexibility amid global coal price fluctuations.

Keywords: *procurement strategy, coal market volatility, AHP, Kraljic matrix, supply chain management.*

DAFTAR ISI

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
KATA PENGANTAR	iv
HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI.....	vi
ABSTRAK	vii
ABSTRACT.....	viii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	5
1.3 Tujuan Penelitian.....	5
1.4 Manfaat Penelitian.....	6
1.5 Batasan Masalah.....	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	8
2.1 Manajemen Rantai Pasok	8
2.2 Pengadaan.....	9
2.2.1 Strategi Pengadaan.....	10
2.3 Tren Harga Batu Bara Global.....	11
2.4 Pengambilan Keputusan	12
2.5 Analytic Hierarchy Process (AHP)	14
2.5.1 Prosedur AHP	15
2.6 Matriks Kraljic	17
2.7 Tinjauan Penelitian Terdahulu	18
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	21
3.1 Jenis Penelitian	21

3.2	Lokasi dan Subjek Penelitian	21
3.3	Teknik Pengumpulan Data	22
3.3.1	Data Kualitatif.....	22
3.3.2	Data Kuantitatif.....	22
3.4	Teknik Analisis Data Kualitatif.....	22
3.4.1	Pemetaan Item Pengadaan dengan Matriks Kraljic	23
3.4.2	Metode AHP (Analytical Hierarchy Process).....	24
3.5	Integrasi Matriks Kraljic dan AHP	24
3.6	Alur Penelitian.....	25
BAB IV HASIL DAN ANALISA		26
4.1	Profil Perusahaan.....	26
4.2	Ruang Lingkup Usaha PT Kaltim Prima Coal	26
4.3	Gambaran Umum Narasumber.....	28
4.4	Analisis Tematik.....	29
4.5	Keterikatan Temuan Kualitatif dengan Matriks Kraljic	34
4.5.1	Deskripsi Item Pengadaan	34
4.5.2	Penentuan Dimensi Penilaian (Profit Impact dan Supply Risk)	36
4.5.3	Penyusunan Skala Penilaian	37
4.5.4	Proses Pemberian Skor Berdasarkan Wawancara Responden.....	37
4.5.5	Perhitungan Nilai Agregat dan Penentuan Batas Kuadran	38
4.5.6	Pemetaan Item ke Dalam Empat Kuadran Matriks Kraljic	40
4.5.7	Analisis Hasil Matriks Kraljic	41
4.6	Penyusunan <i>Analytical Hierarchy Process</i> (AHP)	45
4.6.1	Penurunan Kriteria AHP dari Temuan Kualitatif	46
4.6.2	Struktur Hirarki AHP	48
4.6.3	Hasil Pembobotan Hirarki Keputusan	50
4.6.4	Penetapan Prioritas Strategi	52
4.7	Implikasi Strategis bagi Pengambilan Keputusan Pengadaan di PT KPC 60	
4.7.1	Implikasi terhadap Pemilihan Strategi Pengadaan Item Strategis	60
4.7.1.1	Penguatan Kontrak Jangka Panjang dan OEM Partnership untuk Item Strategis 60	

4.7.1.2	Penerapan Model Hybrid sebagai Instrumen Efisiensi Biaya.....	61
4.7.1.3	Multiple Sourcing sebagai Strategi Penyeimbang Risiko.....	61
4.7.1.4	Manajemen Stok sebagai Mekanisme Proteksi Operasional	61
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....		63
1.1	Kesimpulan.....	63
1.2	Saran	64
1.2.1	Saran Akademik.....	64
1.2.2	Saran Profesional	64
DAFTAR PUSTAKA		66
LAMPIRAN.....		69
Lampiran 1. Transkrip Wawancara.....		69
Lampiran 2. Transkrip Wawancara.....		72
Lampiran 3. Transkrip Wawancara.....		76
Lampiran 4. Transkrip Wawancara.....		79
Lampiran 5. Transkrip Wawancara.....		81
Lampiran 6. Transkrip Wawancara.....		84
Lampiran 7. Kuesioner Penelitian.....		88

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Produsen Batubara Terbesar di Dunia Tahun 2020-2023 (juta ton)	1
Tabel 1. 2 Realisasi Ekspor Batu bara Tahun 2020-2024 (juta ton)	2
Tabel 2. 1 Skala Penilaian Perbandingan Berpasangan	16
Tabel 2. 2 Random Index Untuk Beberapa Orde Matriks	17
Tabel 2. 3 Rangkuman Penelitian Terdahulu	19
Tabel 4. 1 Jenis Batubara yang diproduksi KPC	27
Tabel 4. 2 Data Responden Interview	28
Tabel 4. 3 Hasil Theme Dampak Tren Harga Batu Bara Global Terhadap Strategi Pengadaan di PT KPC	31
Tabel 4. 4 Skala Penilaian	37
Tabel 4. 5 Hasil Scoring Dampak terhadap Operasi / Profit (Profit Impact)	38
Tabel 4. 6 Hasil Scoring Risiko Pasokan (Supply Risk)	39
Tabel 4. 7 Hasil Penentuan Batas Kuadran	39
Tabel 4. 9 Perhitungan Bobot Prioritas Kriteria dan Alternatif	52

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Data Tren Penurunan Harga Batu Bara.....	4
Gambar 2. 1 Ilustrasi Rantai Pasokan Perusahaan	8
Gambar 2. 2 Struktur Hirarki AHP	15
Gambar 2. 3 Gambaran Umum Arah Strategis untuk Semua Kategori	18
Gambar 4. 1 Hasil Pemetaan Kraljic Matriks	40
Gambar 4. 2 Hirarki Keputusan Penentuan Strategi Pengadaan Item Strategis PT KPC dalam Kondisi Volatilitas Harga Batu Bara Global	50
Gambar 4. 3 Hasil Pembobotan Kriteria Utama dan Alternatif	52
Gambar 4. 4 Hasil Pembobotan Kriteria Utama	53
Gambar 4. 5 Hasil Pembobotan pada Alternatif dalam Kriteria Risiko Pasokan (K1)	54
Gambar 4. 6 Hasil Pembobotan pada Alternatif dalam Kriteria Dampak Biaya & Efisiensi (K2)	56
Gambar 4. 7 Hasil Pembobotan pada Alternatif dalam Kriteria Kapabilitas Pemasok (K3)	57
Gambar 4. 8 Hasil Pembobotan pada Alternatif dalam Kriteria Kemitraan & Fleksibilitas (K4).....	58