

**ANALISIS BIAYA PRODUKSI GABIN TAPE PADA UMKM X
DI SUKABUMI MENGGUNAKAN METODE ACTIVITY-
BASED COSTING (ABC)**

TUGAS AKHIR



**SITI HABIBAH MEIRANTI
1222913011**

**PROGRAM STUDI TEKNIK INDUSTRI
FAKULTAS TEKNIK DAN ILMU KOMPUTER
UNIVERSITAS BAKRIE
JAKARTA
2026**

**ANALISIS BIAYA PRODUKSI GABIN TAPE PADA UMKM X
DI SUKABUMI MENGGUNAKAN METODE ACTIVITY-
BASED COSTING (ABC)**

TUGAS AKHIR

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Teknik



**SITI HABIBAH MEIRANTI
1222913011**

**PROGRAM STUDI TEKNIK INDUSTRI
FAKULTAS TEKNIK DAN ILMU KOMPUTER
UNIVERSITAS BAKRIE
JAKARTA
2026**

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

Tugas Akhir ini adalah hasil karya saya sendiri, dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Nama : Siti Habibah Meiranti

NIM : 1222913011

Tanda Tangan : 

Tanggal : 25 Februari 2026

HALAMAN PENGESAHAN

Tugas Akhir ini diajukan oleh:

Nama : Siti Habibah Meiranti

NIM : 1222913011

Program Studi : Teknik Industri

Fakultas : Teknik dan Ilmu Komputer

Judul Skripsi : Analisis Biaya Produksi Gabin Tape pada UMKM X di Sukabumi
Menggunakan Metode *Activity-Based Costing* (ABC)

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Teknik pada Program Studi Teknik Industri, Fakultas Teknik dan Ilmu Komputer, Universitas Bakrie

DEWAN PENGUJI

Pembimbing : Mirsa Diah Novianti, S.T., M.T., IPM

Penguji : Annissa Fanya, S.T., M.Sc.

Penguji : Tri Susanto, S.E., M.T., CIPM



Ditetapkan di : Jakarta

Tanggal : 25 Februari 2026

UNGKAPAN TERIMA KASIH

Puji syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, karena atas berkat dan rahmat-Nya, penulis dapat menyelesaikan Tugas Akhir ini. Penulisan Tugas Akhir ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana Teknik Program Studi Teknik Industri pada Fakultas Teknik dan Ilmu Komputer Universitas Bakrie.

Penulis menyadari bahwa penyusunan Tugas Akhir ini tidak terlepas dari bantuan, bimbingan, serta dukungan dari berbagai pihak, baik secara langsung maupun tidak langsung, sejak masa perkuliahan hingga penyelesaian Tugas Akhir ini. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Ibu Mirsa Diah Novianti, S.T., M.T., IPM selaku dosen pembimbing Tugas Akhir, yang telah dengan penuh kesabaran meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran untuk memberikan bimbingan, arahan, serta motivasi kepada penulis, termasuk dorongan untuk kembali melanjutkan proses bimbingan ketika penulis sempat terhenti dalam waktu yang cukup lama;
2. Ibu Annissa Fanya, S.T., M.Sc. selaku dosen penguji, atas segala masukan, arahan, dan apresiasi yang diberikan, khususnya terhadap kerapian dan sistematika penulisan, yang sangat membantu penulis dalam penyempurnaan Tugas Akhir ini;
3. Bapak Tri Susanto, S.E., M.T., CIPM selaku dosen penguji, atas saran dan arahan yang diberikan secara menyeluruh, mulai dari tahap awal perencanaan penelitian hingga penekanan-penekanan penting yang perlu diperhatikan pada hasil akhir Tugas Akhir ini;
4. Seluruh dosen Program Studi Teknik Industri Universitas Bakrie atas ilmu pengetahuan, pengalaman, dan pembelajaran yang telah diberikan selama masa perkuliahan;
5. Kedua orang tua penulis, yang senantiasa memberikan dukungan moral dan doa tanpa henti, dengan penuh kesabaran dan pengertian dalam menanti penulis

menyelesaikan Tugas Akhir ini tanpa memberikan tekanan, meskipun waktu kelulusan penulis mengalami keterlambatan;

6. Adik pertama penulis, Zulmeida Silvana Anggraeni, atas kalimat sederhana namun bermakna, “*skripsi tidak harus sempurna, yang penting dikerjakan,*” yang menjadi pemicu semangat penulis untuk kembali melanjutkan penyusunan Tugas Akhir;
7. Adik kedua penulis, M. Rizkia Nurhadi Salam, yang telah berhasil melanjutkan pendidikan ke jenjang perguruan tinggi melalui jalur SNBT, sehingga menjadi motivasi tersendiri bagi penulis untuk segera menyelesaikan studi Sarjana;
8. Seluruh rekan penulis yang senantiasa menunjukkan perhatian dan dukungan dengan menanyakan perkembangan penyusunan Tugas Akhir, yang secara tidak langsung memberikan semangat bagi penulis;
9. Novel *As Long as the Lemon Trees Grow*, yang menjadi sarana hiburan dan penghargaan bagi diri penulis setelah menyelesaikan bagian-bagian tertentu dalam proses penyusunan Tugas Akhir ini;
10. Teman-teman Universitas Bakrie yang telah memberikan dukungan, kebersamaan, dan semangat selama masa perkuliahan; serta
11. Seluruh pihak lain yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu, yang telah memberikan bantuan dan dukungan dalam penyelesaian Tugas Akhir ini.

Akhir kata, penulis berharap semoga Tuhan Yang Maha Esa membalas segala kebaikan semua pihak yang telah membantu. Semoga Tugas Akhir ini dapat memberikan manfaat bagi pengembangan ilmu pengetahuan dan pihak-pihak yang berkepentingan.

Jakarta, 25 Februari 2026

Penulis

HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI

Sebagai sivitas akademik Universitas Bakrie, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Siti Habibah Meiranti
NIM : 1222913011
Program Studi : Teknik Industri
Fakultas : Teknik dan Ilmu Komputer
Jenis Tugas Akhir : Skripsi

demikian pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Bakrie **Hak Bebas Royalti Noneksklusif (*Non-exclusive Royalty-Free Right*)** atas karya ilmiah saya yang berjudul:

Analisis Biaya Produksi Gabin Tape pada UMKM X di Sukabumi Menggunakan Metode *Activity-Based Costing* (ABC)

berserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini Universitas Bakrie berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta untuk kepentingan akademis.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta

Pada tanggal : 25 Februari 2026

Yang menyatakan



(Siti Habibah Meiranti)

ANALISIS BIAYA PRODUKSI GABIN TAPE PADA UMKM X DI SUKABUMI MENGGUNAKAN METODE ACTIVITY-BASED COSTING (ABC)

Siti Habibah Meiranti

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk membandingkan harga pokok produksi (HPP) gabin tape pada UMKM X menggunakan metode konvensional dan *Activity-Based Costing* (ABC), serta menganalisis implikasinya terhadap penentuan harga jual dan risiko biaya usaha. Permasalahan penelitian ini berangkat dari penggunaan metode perhitungan HPP secara konvensional pada UMKM X yang berpotensi belum mencerminkan secara akurat biaya yang timbul akibat penerapan sistem distribusi konsinyasi dan risiko produk tidak terjual. Metode penelitian yang digunakan adalah studi kasus dengan pendekatan deskriptif kuantitatif. Pengumpulan data dilakukan melalui observasi langsung, wawancara dengan pemilik usaha, serta dokumentasi biaya produksi. Perhitungan HPP dilakukan menggunakan metode konvensional dan metode ABC melalui tahapan identifikasi aktivitas, pembentukan *cost pool*, dan penentuan *cost driver*.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa HPP gabin tape dengan metode konvensional sebesar Rp1.211 per pcs, sedangkan metode ABC menghasilkan HPP sebesar Rp1.271 per pcs. Perbedaan tersebut terutama disebabkan oleh pembebanan biaya *overhead* yang lebih rinci pada metode ABC, termasuk aktivitas distribusi yang bersifat *necessary non-value-added*. Analisis lebih lanjut menunjukkan bahwa tekanan terhadap margin laba tidak disebabkan oleh inefisiensi produksi, melainkan oleh karakteristik sistem distribusi konsinyasi dan risiko biaya tersembunyi. Kesimpulan penelitian ini menunjukkan bahwa metode ABC memberikan informasi biaya yang lebih akurat dan mampu mengungkap *hidden cost*, namun pada UMKM dengan sensitivitas harga tinggi, metode ABC lebih bersifat informatif secara analitis daripada aplikatif sebagai dasar penetapan harga jual langsung.

Kata kunci: *Activity-Based Costing*, harga pokok produksi, UMKM, distribusi konsinyasi, *hidden cost*

ANALYSIS OF GABIN TAPE PRODUCTION COSTS AT MSME X IN SUKABUMI USING THE ACTIVITY-BASED COSTING (ABC) METHOD

Siti Habibah Meiranti

ABSTRACT

This study aims to compare the cost of production of gabin tape at UMKM X using the conventional costing method and *Activity-Based Costing* (ABC), and to analyze its implications for pricing decisions and cost risk. The research problem originates from the use of a conventional cost calculation method at UMKM X, which may not accurately reflect costs arising from a consignment-based distribution system and the risk of unsold products. This research employs a case study approach with descriptive quantitative analysis. Data were collected through direct observation, interviews with the business owner, and production cost documentation. The cost of production was calculated using both conventional costing and ABC by identifying activities, forming *cost pools*, and determining appropriate *cost drivers*.

The results indicate that the cost of production per unit using the conventional method is Rp1,211, while the ABC method results in a higher cost of Rp1,271 per unit. This difference is mainly due to a more detailed allocation of *overhead costs* under the ABC method, including distribution activities classified as *necessary non-value-added*. Further analysis reveals that the pressure on profit margins is not driven by production inefficiency, but by the characteristics of the consignment distribution system and underlying *hidden cost* risks. This study concludes that although ABC provides more accurate cost information and effectively identifies *hidden costs*, its application in price-sensitive small enterprises is more suitable as an analytical diagnostic tool rather than as a direct operational pricing method.

Keywords: *Activity-Based Costing*, cost of production, small enterprises, consignment distribution, *hidden cost*

DAFTAR ISI

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS	iii
HALAMAN PENGESAHAN	iv
UNGKAPAN TERIMA KASIH	v
HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI	vii
ABSTRAK	viii
ABSTRACT	ix
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	3
1.3 Tujuan Penelitian	3
1.4 Manfaat Penelitian	4
1.5 Batasan Penelitian	4
1.6 Sistematika Penulisan	5
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	7
2.1 Mindmap	7
2.2 Akuntansi Biaya	8
2.2.1 Definisi Akuntansi Biaya	8
2.2.2 Peranan Akuntansi Biaya	9
2.2.3 Klasifikasi Biaya	9
2.3 Harga Pokok Produk	11
2.3.1 Pengertian Harga Pokok Produk	11
2.3.2 Manfaat Informasi Harga Pokok Produk	11
2.3.3 Metode Perhitungan Harga Pokok Produk	11
2.4 Sistem Produksi dan Perencanaan Biaya	12
2.4.1 Sistem Produksi	12
2.4.2 <i>Bill of Materials</i> (BoM)	13
2.4.3 <i>Operation Process Chart</i> (OPC)	15
2.4.4 <i>Business Model Canvas</i> (BMC)	16

2.5 Sistem Biaya Konvensional	19
2.5.1 Pengertian Sistem Biaya Konvensional	19
2.5.2 Kelebihan dan Kekurangan Sistem Biaya Konvensional.....	20
2.6 <i>Activity-Based Costing (ABC) System</i>	20
2.6.1 Pengertian <i>Activity-Based Costing (ABC)</i>	20
2.6.2 Tujuan dan Manfaat Metode ABC	21
2.6.3 <i>Cost Driver & Cost Pool</i>	22
2.6.4 Langkah Penerapan Metode ABC	23
2.6.5 Perbandingan metode konvensional dan metode ABC	24
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	26
3.1 Lokasi dan Objek Penelitian	26
3.2 Data	26
3.2.1 Jenis Data	26
3.2.2 Teknik pengumpulan data	27
3.3 Metodologi Penelitian	27
3.4 Metode Analisis Data	29
3.4.1 Identifikasi Sistem Produksi	29
3.4.2 Penyusunan <i>Bill of Material (BoM)</i>	29
3.4.3 Penyusunan <i>Operation Process Chart</i>	29
3.4.4 Penyusunan <i>Business Model Canvas (BMC)</i>	29
3.4.5 Identifikasi Aktivitas Biaya (<i>Activity-Based Costing</i>)	30
3.4.6 Identifikasi dan Penentuan <i>Cost Driver</i>	30
3.4.7 Penelusuran dan Pengalokasian Biaya <i>Overhead</i>	30
3.4.8 Perhitungan Harga Pokok Produk (HPP).....	31
3.4.9 Analisis dan Evaluasi	31
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	32
4.1 Identifikasi dan Pengelompokan Aktivitas Produksi Menggunakan Metode ABC	32
4.1.1 Gambaran Umum UMKM X	32
4.1.2 Sistem Produksi Gabin Tape di UMKM X	37
4.1.3 <i>Bill of Material (BoM)</i>	38
4.1.4 <i>Operation Process Chart (OPC)</i>	40
4.1.5 Identifikasi dan Pengelompokan Aktivitas Produksi	43
4.2 Perbandingan Hasil Perhitungan HPP: Metode Konvensional dan Metode ABC	45
4.2.1 Identifikasi <i>Cost Driver</i> dan Penelusuran Biaya <i>Overhead</i>	47

4.2.2 Perhitungan HPP Metode Konvensional.....	52
4.2.3 Perhitungan HPP Metode <i>Activity-Based Costing</i> (ABC)	55
4.2.4 Perbandingan Hasil Perhitungan HPP.....	59
4.3 Analisis Penentuan HPP	61
4.3.1 Evaluasi Efisiensi Biaya Produksi dan Aktivitas <i>Non-Value-Added</i>	61
4.3.2 Implikasi terhadap Penetapan Harga Jual Produk.....	62
4.3.3 Usulan penentuan harga bagi UMKM X	63
BAB V SIMPULAN DAN SARAN	70
5.2 Simpulan	70
5.2 Saran.....	71
Daftar Pustaka	73
Lampiran	75

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Simbol Peta Proses Operasi.....	16
Tabel 4.1 Kelompok Aktivitas.....	44
Tabel 4.2 Perbedaan Tahapan Perhitungan Metode Konvensional dan ABC	45
Tabel 4.3 Cost Pool	48
Tabel 4.4 Cost Driver	49
Tabel 4.5 Penelusuran Biaya Overhead ke Cost Pool	51
Tabel 4.6 Biaya Bahan Baku Langsung Metode Konvensional.....	53
Tabel 4.7 Biaya Tenaga Kerja Langsung	54
Tabel 4.8 Total Biaya Produksi Metode Konvensional.....	54
Tabel 4.9 Biaya Produk Langsung Metode ABC	56
Tabel 4.10 Biaya Overhead Metode ABC.....	58
Tabel 4.11 Perbandingan Komponen Biaya Metode Konvensional dan ABC.....	59
Tabel 4.12 Analisis Margin dan Kelayakan Harga Jual Metode Konvensional dan ABC	65

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Mindmap	7
Gambar 2.2 Contoh Product Stucture Tree[6]	14
Gambar 2.3 contoh struktur produk[6].....	15
Gambar 2.4 Business Model Canvas	17
 Gambar 3.1 Diagram Alir Penelitian.....	 28
Gambar 4.1 Business Model Canvas UMKM X.....	36