

**PENYUSUNAN, PENERAPAN DAN EFEKTIVITAS
PENGENDALIAN ANGGARAN BIAYA OPERASI (STUDI
KASUS PADA PT X)**

TUGAS AKHIR



**Lucia Oktafani
1111002013**

**PROGRAM SARJANA STRATA 1
PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN ILMU SOSIAL
UNIVERSITAS BAKRIE
JAKARTA
2015**

**PENYUSUNAN, PENERAPAN DAN EFEKTIVITAS
PENGENDALIAN ANGGARAN BIAYA OPERASI (STUDI
KASUS PADA PT X)**

TUGAS AKHIR

**Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana
Akuntansi**



**Lucia Oktafani
1111002013**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN ILMU SOSIAL
UNIVERSITAS BAKRIE
JAKARTA
2015**

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

Tugas Akhir ini adalah hasil karya saya sendiri, dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Nama : Lucia Oktafani

NIM : 1111002013

Tanda Tangan :

Tanggal : 10 Juli 2015

HALAMAN PENGESAHAN

Tugas Akhir ini diajukan oleh:

Nama : Lucia Oktafani
NIM : 1111002013
Program Studi : Akuntansi
Fakultas : Ekonomi dan Ilmu Sosial
Judul Skripsi : Penyusunan, Penerapan, Dan Efektivitas
Pengendalian Anggaran Biaya Operasi (Studi Kasus Pada PT X)

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi pada Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial, Universitas Bakrie.

DEWAN PENGUJI

Pembimbing : Rene Johannes, S.E., M.Si., Ak., M.Si., M.M., CA ()
Penguji I : Idrus Mahidin, S.E., M.B.A., Ak.CA ()
Penguji II : Argamaya, S.E., M.E ()

Ditetapkan di : Jakarta

Tanggal : 11 Agustus 2015

UNGKAPAN TERIMA KASIH

Puji Syukur penulis ucapkan kepada Allah SWT yang karena nikmat dan karunia-Nya Tugas Akhir ini dapat diselesaikan sebaik mungkin sesuai dengan waktu yang telah direncanakan. Tak lupa juga Shalawat dan salam penulis haturkan kepada Nabi Muhammad Rasulullah SAW yang menjadi inspirasi penulis dalam menjalani setiap detik hidupnya.

Tugas Akhir yang berjudul “Penyusunan, Penerapan dan Efektivitas Pengendalian Anggaran (Studi Kasus pada PT X)”, disusun untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi, Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial Universitas Bakrie.

Penulis menyadari bahwa penulisan Tugas Akhir ini tidak akan dapat terselesaikan tanpa ada bimbingan dan dukungan dari berbagai pihak, sehingga penulis menyampaikan rasa terima kasih yang setulus-tulusnya kepada:

1. Bapak Rene Johannes, SE., M.Si., M.M., M.Si., Ak., CA. selaku dosen pembimbing dan Bapak Idrus Mahidin, S.E., M.B.A., Ak., CA dan Bapak Argamaya, S.E., M.E selaku dosen penguji tugas akhir penulis yang telah meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran dengan sabar dalam membimbing dan memberikan koreksi yang bermanfaat selama penyusunan dan penyempurnaan Tugas Akhir ini serta selalu memberikan motivasi yang sangat berguna di dalam perkuliahan di Universitas Bakrie;
2. Orangtua penulis, Ibu Endang Widowati dan Bapak Subur Harahap yang telah memberikan penulis dukungan jasmani rohani, kasih sayang, serta perhatiannya kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir ini;
3. Kakak-kakak tercinta penulis, Lidya Yuliani, M Lucky Agus Alisati, Rinovandi Kusumah, dan Endang serta keluarga tercinta yang selalu memberikan penulis arahan dan nasehat kepada penulis;
4. Yusuf, Zela, Tejo, Yovie, Fitkum, Iie, Ichul, Serta Sahabat tercinta Rini Puspita Julianti yang mengajarkan penulis berbagai ilmu tentang

kehidupan dan persahabatan selama masa perkuliahan di Universitas Bakrie;

5. Sahabat Evi Oktaviani, Fitro, Gea, Tyas, dan Andri Papoy, yang memberikan semangat kepada penulis baik secara langsung maupun tidak langsung;
6. Bapak/Ibu di bagian Admisi dan Akademik yang telah sistematis dan sabar dalam membantu segala keperluan administratif, baik yang terkait langsung dengan Tugas Akhir ini, maupun hal-hal yang berhubungan dengan proses studi penulis;
7. Bapak/Ibu pemimpin, wakil, dan karyawan PT X yang ikut membantu penulis dalam memperoleh data;
8. Teman – teman Akuntansi 2011 yang selalu menjadi inspirasi dan motivasi untuk penulis;
9. Pihak lain yang tidak dapat disebutkan satu persatu;

Penulis menyadari Tugas Akhir ini masih jauh dari kata sempurna. Namun, penulis telah berupaya dengan semaksimal mungkin dalam penyelesaian Tugas Akhir ini, untuk itu penulis mengharapkan mohon maaf atas kesalahan yang tidak disengaja. Penulis juga mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun dari pembaca demi kesempurnaan Tugas Akhir ini.

Akhir kata penulis berharap semoga penulisan Tugas Akhir ini dapat bermanfaat dalam kemajuan ilmu pendidikan dan juga dapat dijadikan sebagai salah satu sumber referensi akademik.

Jakarta, 10 Juli 2015

Penulis,

HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI

Sebagai sivitas akademik Universitas Bakrie, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Lucia Oktafani

NIM : 1111002013

Program Studi : Akuntansi

Fakultas : Ekonomi dan Ilmu Sosial

Jenis Tugas Akhir : Skripsi

demikian pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Bakrie **Hak Bebas Royalti Noneksklusif** (*Non-exclusive Royalty-Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul:

PENYUSUNAN, PENERAPAN, DAN EFEKTIVITAS PENGENDALIAN ANGGARAN BIAYA OPERASI (STUDI KASUS PADA PT X)

beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini Universitas Bakrie berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/ pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta untuk kepentingan akademis.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di: Jakarta

Pada tanggal : 11 Agustus 2015

Yang menyatakan

(Lucia Oktafani)

**PENYUSUNAN, PENERAPAN, DAN EFEKTIVITAS PENGENDALIAN
ANGGARAN BIAYA OPERASI (STUDI KASUS PADA PT X)**

Lucia Oktafani¹

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui apakah teknik penyusunan, penerapan, dan efektivitas pengendalian anggaran biaya operasi yang diterapkan oleh PT X di Jakarta sebagai pedoman perusahaan secara menyeluruh yang membantu manajemen dalam melaksanakan kegiatan dan tanggung jawabnya telah memadai. Penelitian ini menggunakan metode analisis data kualitatif. Data primer didapat dari responden melalui observasi, kuesioner, dan wawancara yang berprofesi sebagai karyawan dan manajer PT X. Data sekunder didapat melalui dokumen yang berasal dari perusahaan. Berdasarkan penelitian yang telah dilakukan pada PT X di Jakarta, dapat disimpulkan bahwa teknik penyusunan, penerapan, dan pengendalian anggaran biaya operasi telah berjalan secara memadai.

Kata kunci: penyusunan, penerapan, efektivitas pengendalian, anggaran, biaya operasi

¹ Mahasiswa Universitas Bakrie Program Studi Akuntansi

**PREPARATION, APPLICATION, AND EFECTIVENESS OF
CONTROLLING TECHNIQUES FOR OPERATIONAL COST BUDGET (A
CASE IN X COMPANY)**

Lucia Oktafani¹

ABSTRACT

The purpose of this research is to figure out whether preparation, application, and efectiveness of controlling techniques for operational cost which is implied by PT X already help management to do their job and responsibility in a good way or not. This research uses qualitative-approach for data-analysis. Primary datas are collected from observation, questionnaire, and interview to the samples of employees and managers. Secondary data are collected from the company's documents. Based on the research at PT X Jakarta, the conclusion is PT X Jakarta is already implied their their preparation, application, and controlling techniques adequately.

Keywords: preparation, application, controlling, budget, operational cost

¹Student of Universitas Bakrie, Accounting Major

DAFTAR ISI

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	.iii
UNGKAPAN TERIMA KASIH	.iv
HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI	vi
ABSTRAK	.vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	i
I. PENDAHULUAN.....	15
1.1. Latar Belakang Penelitian.....	15
1.2. Fokus Penelitian.....	16
1.3. Rumusan Masalah.....	17
1.4. Tujuan Penelitian	17
1.5. Manfaat Penelitian	17
1.5.1. Manfaat Teoritis.....	17
1.5.2. Manfaat Praktis	17
II. TINJAUAN PUSTAKA.....	18
2.1. Definisi Konsep dan Pendekatan Teori	18
2.1.1. Pengertian Anggaran.....	18
2.1.1.1.Tujuan Penyusunan Anggaran	19
2.1.1.2.Karakteristik Anggaran	20
2.1.1.3.Syarat-Syarat Anggaran	20
2.1.1.4.Jenis-Jenis Anggaran	21
2.1.1.5.Fungsi dan Manfaat Anggaran.....	23
2.1.1.6.Kegunaan dan Keterbatasan Anggaran	24
2.1.1.7.Prosedur Penyusunan Anggaran	26

2.1.1.8.Faktor-faktor Yang Perlu Dipertimbangkan Dalam Menyusun Anggaran	30
2.1.2. Biaya	31
2.1.2.1.Penggolongan Biaya	32
2.1.2.2.Biaya Operasi	33
2.1.2.3.Anggaran Biaya Operasi	34
2.1.3. Pengertian Efektivitas	35
2.1.4. Pengendalian Biaya.....	36
2.1.4.1.Pengertian Pengendalian	36
2.1.4.2.Proses Pengendalian.....	36
2.1.4.3.Jenis-jenis Pengendalian	37
2.1.5. Efektivitas Pengendalian Biaya Operasi	38
2.2. Kerangka Pemikiran	40
III. METODE PENELITIAN	41
3.1. Metode Penelitian	41
3.2. Objek Penelitian.....	41
3.3. Sumber Data dan Teknik Pengumpulan Data.....	42
3.4. Instrumen Penelitian	43
3.5. Teknik Analisis Data	43
3.6. Penguji Keabsahan Data	44
IV. TEMUAN DAN PEMBAHASAN	45
4.1. Gambaran Umum Objek Penelitian.....	45
4.1.1. Struktur Organisasi	49
4.2. Temuan Dan Pembahasan Penelitian.....	52
4.2.1. Penyusunan Anggaran Biaya Operasi.....	52
4.2.2. Karakteristik Penyusunan Anggaran Biaya Operasi.....	59
4.2.3. Syarat-syarat Penyusunan Anggaran Biaya Operasi.....	60
4.2.4. Penerapan Anggaran Biaya Operasi	61
4.2.5. Pengendalian Anggaran Biaya Operasi.....	62
4.3.1. Penyebaran Kuesioner	67
4.3.2. Identitas Responden	67
4.3.3. Analisa Hasil Kuesioner	69

V. SIMPULAN DAN SARAN	71
5.1. Simpulan	71
5.2. Saran	71
DAFTAR PUSTAKA.....	73

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Realisasi <i>Overburden Removal</i> PT X Tahun 2014	45
Tabel 4.2 Daftar Peralatan Alat Berat PT X	45
Tabel 4.3 Laporan Anggaran dan Realisasi Biaya Operasi PT X Tahun 2014.....	60
Tabel 4.4 Penyebaran Kuesioner dan Pengumpulan data	63
Tabel 4.5 Identitas Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan.....	63
Tabel 4.6 Identitas Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	63
Tabel 4.7 Identitas Responden Berdasarkan Jabatan	64

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran.....	38
Gambar 4.1 Struktur Organisasi PT X.....	49
Gambar 4.2 Prosedur Penyusunan Anggaran PT X.....	55
Gambar 4.3 Prosedur Penerapan Anggaran PT X	59
Gambar 4.4 Prosedur Pengontrolan Budget PT X.....	62

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Prosedur Penyusunan Anggaran PT X	75
Lampiran 2	Prosedur Penerapan Anggaran PT X	76
Lampiran 3	Prosedur Pengendalian Anggaran PT X	77
Lampiran 4	Purchase Requisition Form PT X	78
Lampiran 5	Purchase Order Form PT X	79
Lampiran 6	Payment Application PT X.....	80
Lampiran 7	Struktur Organisasi PT	81
Lampiran 8	Anggaran dan Realisasi Biaya Operasional PT X tahun 2013 dan 2014	82
Lampiran 9	Anggaran dan Realisasi Biaya Operasional PT X Tahun 2014.....	83
Lampiran 10	Daftar Pertanyaan Kuesioner	86
Lampiran 11	Tabulasi Data Hasil Kuisisioner.....	88