

RENCANA BISNIS DAUR ULANG BIJIH PLASTIK

TUGAS AKHIR

**Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana Manajemen**



BIL CLINTON PAHALATUA SILITONGA

1101001053

PROGRAM STUDI MANAJEMEN

FAKULTAS EKONOMI DAN ILMU SOSIAL

UNIVERSITAS BAKRIE

JAKARTA

2015

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

**Tugas Akhir ini adalah hasil karya saya sendiri,
dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk
telah saya nyatakan dengan benar.**

Nama : Bil Clinton Pahalatua Silitonga

NIM : 1101001053

Tanda Tangan :

Tanggal : 21 Agustus 2015

HALAMAN PENGESAHAN

Tugas Akhir ini diajukan oleh,

Nama : Bil Clinton Pahalatua Silitonga
NIM : 1101001053
Program Studi : Manajemen
Fakultas : Ekonomi dan Ilmu Sosial
Judul Skripsi : “Rencana Bisnis Daur Ulang Bijih Plastik”

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen pada Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi Ilmu Sosial, Universitas Bakrie.

DEWAN PENGUJI

Pembimbing : Didit Herawan, Dr., M.B.A., Ir. ()

Penguji I : Suwandi, Dr., S.E., M.Si. ()

Penguji II : Deddy Herdiansjah, Ir., M.Sc., M.B.A., Ph.D ()

Ditetapkan di : Jakarta

Tanggal :

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Yesus Kristus, yang telah memberikan berkat yang berkelimpahan sehingga penulis dapat menyelesaikan Tugas Akhir dengan judul, “Rencana Bisnis Daur Ulang Limbah Plastik”. Penulisan Rencana Bisnis ini sebagai salah satu syarat kelulusan Program Studi Manajemen di Universitas Bakrie.

Dalam menyelesaikan Proposal Tugas Akhir ini, penulis mendapatkan doa dan dukungan dengan berbagai bentuk baik moril, maupun materiil. Atas dukungan dan doa tersebut, penulis mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya, khususnya kepada:

1. Yesus Kristus, yang telah memberikan segala berkat dan anugerah-Nya, sehingga penulis mampu menyelesaikan Perencanaan Bisnis Daur Ulang Biji Plastik.
2. Haposan Silitonga & Betty Pangaribuan, kedua orang tua penulis yang tidak pernah berhenti mendoakan, dan selalu memberikan semangat serta motivasi sehingga penulis selalu terdorong untuk menyelesaikan seluruh rangkaian Tugas Akhir.
3. Timotius Hendrik Partohap Silitonga & Tesselonika Eirenovi br Silitonga, kedua abang dan adik penulis, yang selalu membantu dalam doa hingga penulis mampu menyelesaikan Tugas Akhir.
4. Dr.Ir. Didit Herawan, M.B.A. selaku Dosen Pembimbing, yang telah memberikan ilmu, arahan dan nasihat kepada penulis sebagai bentuk bimbingan bagi penulis agar dapat menyelesaikan Tugas Akhir.
5. Bapak Suwandi , Bapak Deddy Herdiansjah selaku dewan penguji pada sidang Tugas Akhir yang memberi masukan agar Rencana Bisnis ini menjadi lebih baik
6. Bapak Aurino, Bapak Heri, Bapak Dudi Rudianto, dan seluruh jajaran staff Universitas Bakrie yang tidak pernah jenuh membantu dalam berbagai proses penyusunan Tugas Akhir ini.
7. Sadha Triyudha, sahabat satu ‘perjuangan’ penulis dari awal perkuliahan hingga penyelesaian Tugas Akhir.

8. Justika Maytristie yang membantu dan memberikan arahan dalam penulisan Tugas Akhir.
9. Arif Rivani, Rizqo Topano Zuriatson, Bayu Yamanhadi, Alvin Heradly, Muhammad Alwi, Hardiyan Rachmat, Dzikri Fawzani, Aditya Alruzi, Normeydia, Ali Akbar, Kevin Marsena, Abdussami Bilal, Hasan Abdullah Azzam, Ihsan Malik, Benny Herlambang, Bagus Aditya, Husnul Adib, serta seluruh sahabat “Menejebro” Management 2010 Universitas Bakrie, penulis mengucapkan terimakasih.
10. Keluarga Besar UKMa Band Universitas Bakrie, yang selalu memberikan hiburan bagi penulis.
11. Sapta Agung Pratama, Alvian Aditya, Vedrian, Daniel Adhi, Iman Khalil, Soli Noni Cecilia Sinaga, Robby Al Ghafiqi, Bima Anggreyanto, Septika Khairunnisa, Ahmad Farid yang memberikan dukungan bagi penulis.
12. Jajaran Komisi Disiplin UB yang turut memberi dukungan bagi penulis.
13. Sahabat-sahabat penulis, Rizky Novardi, Andre Gillet, Ghassani Herstanti, Ayub Holong Sagala, Ronaboi Surya Simatupang, Samuel Pane, Nimrod Alvino Sinaga, yang memberikan berbagai inspirasi bagi penulis.
14. Gracya Yunita Silitonga, Renova Tarida Panjaitan, Oktaviyani Sianipar, serta seluruh keluarga Naposobulung HKBP Eben Ezer, yang selalu memberikan support bagi penulis.
15. Seluruh pihak lain yang turut membantu dalam penulisan Tugas Akhir.

Dan berbagai pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu. Semoga Tuhan Yang Maha Esa melimpahkan berkat dan anugerah-Nya dan membalas semua kebaikan yang telah penulis terima. Perencanaan bisnis ini masih dapat dikembangkan lebih baik lagi, untuk itu penulis menerima masukan dan kritik yang diberikan. Penulis berharap, Perencanaan Bisnis sebagai Tugas Akhir ini bisa bermanfaat positif bagi berbagai pihak.

Jakarta, 21 Agustus 2015

HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI

Sebagai sivitas akademik Universitas Bakrie, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Bil Clinton Pahalatua Silitonga

NIM : 1101001053

Program Studi : Manajemen

Jenis Tugas Akhir : Rencana Bisnis

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Bakrie **Hak Bebas Royalti Noneksklusif (*Non-exclusive Royalty-Free Right*)** atas karya ilmiah saya yang berjudul:

“Rencana Bisnis Daur Ulang Biji Plastik”

beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini, Universitas Bakrie berhak menyimpan, mengalihmedia/memformatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta untuk kepentingan akademis.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta

Pada tanggal : 21 Agustus 2015

Yang Menyatakan,

Bil Clinton Pahalatua Silitonga

PERENCANAAN BISNIS DAUR ULANG BIJIH PLASTIK

Bil Clinton Pahalatua Silitonga

ABSTRAK

Rencana bisnis ini bertujuan untuk menjelaskan rencana usaha pembuatan bijih plastik dengan konsep daur ulang. Permintaan dalam negeri yang tinggi menjadi pemicu ide dan identifikasi peluang dalam bisnis ini. Limbah plastik yang berlimpah dan mudah didapatkan merupakan bahan baku untuk usaha produksi bijih plastik yang direncanakan untuk dibangun di wilayah Bantar Gebang, Kabupaten Bekasi. Rencana bisnis ini disusun menggunakan pendekatan proses kewirausahaan bisnis baru dan dibantu dengan menggunakan aplikasi *Business Plan Pro Premier*. Analisis yang dilakukan meliputi fungsi manajemen pemasaran, sumber daya manusia, operasional, dan keuangan, dengan memperhatikan persaingan pada tingkat industri, untuk mengukur peluang dalam pelaksanaan bisnis. Produksi ditargetkan sebanyak 42 ton pada tahun pertama dan meningkat hingga 100% pada tahun kelima. Kebutuhan investasi sebesar Rp. 200,000,000 untuk memulai produksi, dengan proyeksi *payback period* dalam waktu 1,12 tahun atau 58 minggu untuk pengembalian investasi awal. *Break Even Point* dicapai pada tingkat produksi sebanyak 2.575 kilogram bijih plastik. Proyeksi laba-rugi menghasilkan profit pada tahun pertama dan meningkat setiap tahunnya. Perhitungan *Net Present Value* usaha ini mendapatkan nilai sebesar Rp. 761,075,020 dari arus kas selama 5 tahun, dengan tingkat suku bunga 10%. Dari keseluruhan analisis dapat disimpulkan bahwa Perencanaan Bisnis Daur Ulang Bijih Plastik ini layak untuk dijalankan.

Kata Kunci : Rencana Bisnis, Pembuatan Bijih Plastik, Daur Ulang, Bantar Gebang Bekasi, *Business Plan Pro Premier*.

RECYCLED PLASTIC ORE BUSINESS PLAN

Bil Clinton Pahalatua Silitonga

ABSTRACT

This business plan aims to elaborate the plan of plastic ore business with the concept of waste recycling. High domestic demand triggered the ideas and opportunity identification in the business. Waste plastics are plentiful and easy to obtain as the raw material for the production of plastic ore. The venture is planned to be built in the area Bantar Gebang, Bekasi. This business plan was prepared using an entrepreneurial approach to new business using Business Plan Pro Premier application. The analysis was conducted on the aspects of marketing, human resources, operations, and finance, with taking into account the level of competition in the. The production is targeted as much as 42 tons in the first year and increase to 100% in the fifth year. An investment of Rp. 200 million is required to begin the production, with a projected payback period in 1.12 years or 58 weeks for the return of the initial investment. The break even point is achieved at production output of 2,575 kilograms of ore plastic. The projection of income will generate profit in the first year and increasing every year. Calculation of Net Present Value of 5-year cash flow of this start-up business shows the value of Rp. 761,075,020, at the annual interest rate of 10%. From the overall analysis it can be concluded that Ore Plastic Recycling business is feasible.

Keywords: Business Plan, Plastic Ore Production, Waste Recycle, Bantargebang Bekasi, Business Plan Pro Premier.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
KATA PENGANTAR	iv
HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI	vi
ABSTRAK	vii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
I. PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan	4
1.3 Kegunaan dan Manfaat	5
II. KONSEP BISNIS	6
2.1 Gambaran Proses Daur Ulang Plastik	6
2.2 Profil Usaha Saat ini	7
2.3 Kondisi Lingkungan dan Persaingan	8
2.4 Peluang Industri Daur Ulang	9
2.5 Uraian Produk	9
2.6 Lingkup Usaha	11
III. METODE PENDEKATAN	12
3.1 Proses Penyusunan Rencana Bisnis	12
3.1.1 Mencari Ide dan Peluang	12
3.1.2 Analisis Kelayakan Bisnis	12
3.1.3 Penulisan Rencana Bisnis	12
3.1.4 Analisis Industri dan Persaingan	12
3.1.5 Penerapan Model Bisnis	13

3.1.6	Mempersiapkan Aspek Hukum dan Legal.....	13
3.1.7	Proyeksi Keuangan dan Arus Kas.....	13
3.1.8	Pembentukan Struktur Organisasi.....	13
3.1.9	Menentukan Sumber Pendanaan.....	13
3.2	Pengumpulan Data.....	14
3.2.1	Data Primer.....	14
3.2.2	Data Sekunder.....	15
3.3	Studi Kelayakan Bisnis.....	15
3.2.1	Aspek Pasar dan Pemasaran.....	15
3.2.2	Aspek Teknis / Operasi.....	16
3.2.3	Aspek Sumber Daya Manusia.....	17
3.2.4	Aspek Kelayakan Keuangan.....	18
3.4	Business Plan Pro Premier.....	19
IV.	ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN.....	20
4.1	Analisis Industri.....	20
4.1.1	Analisis Konsumen.....	23
4.1.2	Analisis Kompetitor.....	23
4.2	Analisis SWOT.....	24
4.3	Analisis Strategi.....	26
4.4	Analisis Pasar.....	27
4.5	Analisis Operasi Usaha.....	29
4.5.1	Lokasi Produksi.....	29
4.5.2	Bahan Baku.....	29
4.5.3	Proses Produksi.....	30
4.6	Analisis Sumber Daya Manusia.....	34
4.7	Analisis Keuangan.....	35
4.7.1	Proyeksi Keuangan.....	35
4.7.2	Kelayakan Keuangan.....	40
4.8	Analisis Risiko Bisnis.....	42
4.8.1	Risiko Sistematis.....	42
4.8.2	Risiko Tidak Sistematis.....	43

V. RENCANA BISNIS	45
5.1 Ringkasan Eksekutif	45
5.2 Rencana Pengembangan Bisnis	46
5.2.1 Strategi Bauran Pemasaran	46
5.2.2 Rencana Penjualan	47
5.2.3 Peluang Usaha.....	48
5.3 Rencana Operasi	48
5.4 Rencana Pengembangan Sumber Daya Manusia.....	49
5.4.1 Struktur Organisasi	49
5.4.2 Deskripsi Pekerjaan.....	49
5.5 Penanggulangan Risiko.....	50
5.5.1 Risiko Operasional.....	50
5.5.2 Risiko Keuangan	50
5.5.3 Risiko Sumber Daya Manusia.....	50
5.6 Keuangan	51
5.6.1 Modal Awal.....	51
5.6.2 Pendanaan	51
5.6.3 Laporan Proyeksi Laba – Rugi.....	51
5.6.4 Laporan Proyeksi Arus Kas	51
5.6.5 Laporan Neraca	51
5.7 Kelayakan Keuangan	51
5.8 Penutup	52
BIBLIOGRAFI	53
LAMPIRAN	56

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Total Pendapatan & Pengeluaran Periode Juni 2014	8
Tabel 3.1 Daftar Lokasi Observasi	14
Tabel 4.1 Analisis Kompetitor	23
Tabel 4.2 Proyeksi Unit Penjualan (Kg)	28
Tabel 4.3 Asumsi Harga Jual	28
Tabel 4.4 Proyeksi Penjualan (Rp. 000)	28
Tabel 4.5 Personnel Plan (Rp. 000)	35
Tabel 4.6 Modal Awal (Start-Up Requirements)	36
Tabel 4.7 Startup Funding	37
Tabel 4.8 Proyeksi Laba-Rugi (Rp. 000)	38
Tabel 4.9 Arus Kas (Rp. 000)	39
Tabel 4.10 Neraca (Rp. 000)	39
Tabel 4.11 Payback Period	39
Tabel 4.12 Break Even Point	40
Tabel 4.13 NPV & IRR	41
Tabel 5.1 Proyeksi Penjualan (Rp. 000)	42

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Proses Terbentuknya Limbah	2
Gambar 1.2 Skema Proses Daur Ulang	3
Gambar 1.3 Proses Pengolahan Limbah	3
Gambar 4.1 Identifikasi Pelaku Industri Biji Plastik	22
Gambar 4.2 Alur Produksi Biji Plastik	31
Gambar 4.3 Pengepulan (Pemilahan)	31
Gambar 4.4 Mesin Press	32
Gambar 4.5 Mesin Potong (Crusher)	32
Gambar 4.6 Mesin Giling	33
Gambar 5.1 Struktur Organisasi	49

DAFTAR LAMPIRAN

Table: Start-up Funding	56
Table: Break-even Analysis	57
Table: NPV & IRR	57
Table: Profit and Loss	58
Table: Cash Flow	59
Table: Balance Sheet	60
Table: Ratios	61
Table: Sales Forecast (Appendix)	62
Table: Personnel (Appendix)	64
Table: Profit and Loss (Appendix)	65
Table: Cash Flow (Appendix)	67
Table: Balance Sheet (Appendix)	69