

TUGAS AKHIR

**Strategi Diplomasi Ekonomi Indonesia dalam Meningkatkan
Foreign Direct Investment 2020-2024**



**UNIVERSITAS
BAKRIE**

Disusun oleh:

Galuh Luthfia Damayanti

Nim. 1221004017

Dosen Pembimbing:

Muhammad Tri Andika Kurniawan S.Sos, M.A, Ph.D

UNIVERSITAS BAKRIE

FAKULTAS EKONOMI DAN ILMU SOSIAL

PROGRAM STUDI ILMU POLITIK

2026

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

Dengan ini saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Galuh Luthfia Damayanti

NIM : 1221004017

Program Studi : Ilmu Politik

1. Penulisan penelitian ini ditulis dengan sungguh-sungguh yang berjudul "Strategi Diplomasi Ekonomi Indonesia dalam Meningkatkan *Foreign Direct Investment* 2020-2024" adalah karya orisinal saya dan belum pernah dipublikasikan sebelumnya serta di bawah bimbingan Bapak Muhammad Tri Andika Kurniawan S.Sos, M.A, Ph.D.
2. Semua aspek penelitian yang saya lakukan, mulai dari perencanaan, pengumpulan data, analisis, hingga interpretasi hasil, dilakukan dengan penuh kejujuran dan tanpa melakukan plagiarisme atau pelanggaran hak cipta pihak lain.

Demikian pernyataan orisinalitas penelitian ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan saya siap menanggung segala konsekuensi yang timbul apabila terbukti melakukan pelanggaran etika penelitian.

Atas perhatian dan pertimbangannya, saya mengucapkan terima kasih.

Jakarta,

Yang membuat pernyataan

Hormat saya,



Galuh Luthfia Damayanti

1221004017

LEMBAR PENGESAHAN

Tugas akhir ini diajukan oleh:

Nama : Galuh Luthfia Damayanti
NIM : 1221004017
Program Studi : Ilmu Politik
Fakultas : Ekonomi dan Ilmu Sosial
Judul Skripsi : Strategi Diplomasi Ekonomi Indonesia dalam Meningkatkan *Foreign Direct Investment* 2020-2024

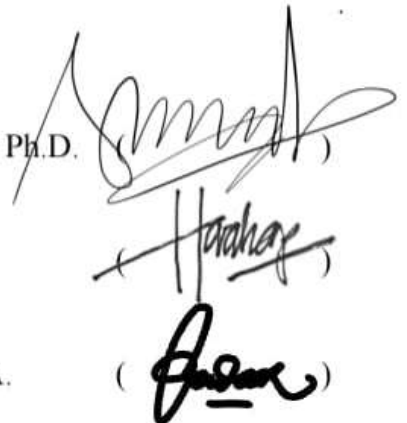
Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Ilmu Sosial pada Program Studi Ilmu Politik, Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial, Universitas Bakrie.

DEWAN PENGUJI

Pembimbing : Muhammad Tri Andika Kurniawan S.Sos, M.A, Ph.D.

Penguji I : Insan Harapan Harahap, S.Sos, M.AP.

Penguji II : Dr. Muhammad Badaruddin, S.Sos., M.Sc., M.A.



Ditetapkan di Jakarta

Tanggal: 14 Agustus 2026

MOTTO

“Someday good things will come. So don’t get frustrated because you are having a hard time. Look into the future and work hard!”

- Na Jaemin -

PERSEMBAHAN

Penulis mengucapkan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada:

1. Keluarga penulis terutama kepada kedua orang tua yang selalu memberikan doa, dukungan dan motivasi dalam menyelesaikan penulisan skripsi.
2. Dosen pembimbing atau supervisor saya yaitu Bapak Muhammad Tri Andika Kurniawan S.Sos, M.A, Ph.D, atas bimbingan, arahan, dan kesabaran dalam memberikan petunjuk-petunjuk yang berharga dalam proses penulisan skripsi ini.
3. Teman-teman seperjuangan yang selalu memberikan semangat, dukungan moral dan saran berarti dalam menghadapi segala tantangan dalam menyelesaikan skripsi ini.
4. Seluruh Dosen Program Studi Ilmu Politik Universitas Bakrie dan Staf yang telah memberikan ilmu pengetahuan serta pengalaman berharga selama proses perkuliahan.
5. Terima kasih atas segala doa, dukungan, dan bantuan yang telah diberikan. Semoga Allah SWT memberkahi kita semua.

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis berikan atas ke hadirat Allah SWT atas rahmat-Nya. Sehingga, penulis mampu menyelesaikan penyusunan skripsi ini dengan baik dengan judul "Strategi Diplomasi Ekonomi Indonesia dalam Meningkatkan *Foreign Direct Investment* 2020-2024". Shalawat serta salam senantiasa tercurah kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW, yang telah memberikan petunjuk dan rahmat bagi umat manusia.

Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan Pendidikan di Program Studi Ilmu Politik Konsentrasi Hubungan Internasional, Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial Universitas Bakrie. Penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari bimbingan, dukungan, serta motivasi dari berbagai pihak yang telah memberikan kontribusi dalam perjalanan penelitian ini.

Penulis mengucapkan rasa syukur dan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada kedua orang tua yaitu Bapak Wasino dan Mama Wiji Lestari, Mbak Bestyas Pratiwi Aulia, Kakek, dan Nenek yang telah memberikan doa dan dukungan kepada penulis, sehingga mampu dengan lancar menyelesaikan penulisan penelitian ini dengan baik. Tanpa dukungan dan doa dari mereka, mungkin penulisan ini tidak akan terselesaikan menjadi sebuah penelitian yang utuh.

Penulis mengucapkan terima kasih sebesar-besarnya kepada Bapak Muhammad Tri Andika Kurniawan S.Sos, M.A, Ph.D (Pak Andika), selaku dosen pembimbing penulis. Dengan sabar memberikan bimbingan, arahan, serta masukan yang berharga dan berjasa dalam proses penyusunan hingga mampu menyelesaikan penelitian ini dengan baik. Penulis menyadari bahwasanya masih terdapat kekurangan selama proses bimbingan berlangsung, namun, Pak Andika dengan sabar dan berkenan dalam memberikan ilmu pengetahuan/wawasan terkait penelitian ini. Sehingga, bimbingan, arahan dan kritik yang diberikan oleh Pak Andika sangat membantu penulis dalam mengembangkan penelitian ini menjadi lebih baik, dan sesuai dengan standar penelitian.

Penulis juga mengucapkan terima kasih dan rasa hormat kepada seluruh dosen dan staf pengajar Program Studi Ilmu Politik Universitas Bakrie, karena telah memberikan ilmu pengetahuan, pengembangan diri, dan pengalaman, serta motivasi yang berharga selama penulis menempuh pendidikan di Universitas Bakrie.

Selanjutnya, penulis mengucapkan rasa terima kasih yang sangat mendalam kepada teman-teman yang telah memberikan motivasi serta dukungan yang luar biasa sehingga penulis berkomitmen dalam menyelesaikan penelitian ini. Penulis mengucapkan rasa terima kasih kepada Alfi, Fiska, Agi, Salsa, Serafine, Selsy, Raisa, Choi, Tita, Chelfa, Kak Salma dan Kak Zahra karena telah berkenan dalam memberikan bantuan dan kata-kata semangat luar biasa kepada penulis, agar penulis tidak menyerah dalam melakukan penelitian ini. Kemudian, teman-teman lainnya yang memotivasi penulis dalam penyusunan penelitian ini yaitu teman-teman di organisasi HMILPOL-UBakrie dan Himpunan Mahasiswa Ilmu Politik Korwil III yang tidak bisa disebutkan namanya satu persatu, teman magang di Kementerian Perhubungan, dan teman-teman seangkatan Ilmu Politik yang telah menjadi bagian penting dan entitas keluarga yang tidak dapat penulis lupakan di masa depan.

Terakhir, Penulis menyampaikan rasa hormat dan terima kasih kepada Bapak Insan Harapan Harahap, S.Sos, M.AP, dan Bapak Dr. Muhammad Badaruddin, S.Sos., M.Sc., M.A.sebagai dosen penguji yang telah memberikan banyak wawasan dan arahan yang berharga untuk penelitian ini, sehingga penulis dapat memperbaiki kekurangan dalam penulisan penelitian ini. Bimbingan dan nasihat yang disampaikan sangat membantu penulis dalam menganalisis dan menyusun penulisan ini menjadi penelitian yang baik dan benar.

Penulis sangat menyadari bahwa penelitian ini masih jauh dari kata sempurna. Penulis terbuka dengan kritik, saran, dan masukan dalam perbaikan di masa yang akan datang. Akhir kata, semoga penelitian ini dapat memberikan manfaat dan kontribusi yang positif dalam bidang ilmu akademik. Penulis berharap hasil penelitian ini dapat menjadi sumbangan yang bermanfaat bagi perkembangan ilmu pengetahuan di masa depan.

HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI

Sebagai sivitas akademik Universitas Bakrie, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Galuh Luthfia Damayanti
NIM : 1221004017
Program Studi : Ilmu Politik
Fakultas : Ekonomi dan Ilmu Sosial
Jenis Tugas Akhir : Skripsi Penelitian Kualitatif

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Bakrie Hak Royalti *Non-Eksklusif* (*Non-Exclusive Royalty-Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul: "Strategi Diplomasi Ekonomi Indonesia dalam Menarik *Foreign Direct Investment* 2020-2024"

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti *Non-Eksklusif* ini, Universitas Bakrie berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat dan mempublikasikan Tugas Akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta untuk kepentingan akademis.

Demikian pernyataan ini saya buat sebenar-benarnya.

Dibuat di : Jakarta

Pada Tanggal: 14 Agustus 2026

Yang menyatakan,



Galuh Luthfia Damayanti

Strategi Diplomasi Ekonomi Indonesia dalam Menarik *Foreign Direct Investment* 2020-2024

Galuh Luthfia Damayanti ¹

ABSTRAK

Penelitian ini menganalisis bagaimana strategi diplomasi ekonomi yang digunakan oleh Indonesia dalam menarik *Foreign Direct Investment* (FDI) tahun 2020-2024. Dengan melihat target pengembangan dan pemerataan infrastruktur nasional yang membutuhkan pendanaan besar, maka, Indonesia mendorong FDI dalam pemberian manfaat membantu pendanaan sekaligus sebagai bagian dari pengembangan transfer teknologi, dan peningkatan tenaga kerja. Studi ini penting dalam menggambarkan strategi apa saja yang digunakan Indonesia dalam menghadapi daya saing di ASEAN maupun Asia Pasifik. Data menunjukkan bahwa FDI di Indonesia selama tahun 2020-2024 mengalami progresif yang cukup signifikan, walaupun, tahun 2023 mengalami penurunan akibat pasca covid-19 dan daya saing yang ketat. Penelitian sebelumnya banyak berfokus pada aspek kebijakan, tetapi belum secara mendalam membahas strategi apa saja yang digunakan Indonesia dalam menarik FDI dengan pendekatan teori realisme. Demikian, penelitian ini mengisi kesenjangan dalam menjawab pertanyaan utama dengan pendekatan kualitatif.

Kata kunci: *Foreign Direct Investment* (FDI), diplomasi, daya saing, Indonesia

¹ Mahasiswa Program Studi Ilmu Politik Universitas Bakrie

Strategi Diplomasi Ekonomi Indonesia dalam Menarik *Foreign Direct Investment* 2020-2024

Galuh Luthfia Damayanti¹

ABSTRACT

This study analyzes the economic diplomacy strategies employed by Indonesia to attract Foreign Direct Investment (FDI) from 2020 to 2024. Given the national infrastructure development and equitable distribution goals—which require substantial funding—Indonesia promotes FDI to help finance these initiatives while also facilitating technology transfer and workforce development. This study is important in illustrating the strategies Indonesia employs to address competitiveness challenges within ASEAN and the Asia-Pacific region. Data indicate that FDI in Indonesia during 2020–2024 experienced significant progressive growth, although 2023 saw a decline due to the post-COVID-19 recovery and intense competition. Previous research has largely focused on policy aspects but has not thoroughly examined the strategies Indonesia employs to attract FDI using a realist theoretical approach. Thus, this study fills this gap by addressing the main research question through a qualitative approach.

Keywords: Foreign Direct Investment (FDI), diplomacy, competitiveness, Indonesia

¹Mahasiswa Program Studi Ilmu Politik Universitas Bakrie

Daftar Isi

ABSTRAK.....	VIII
ABSTRACT	IX
BAB I	1
PENDAHULUAN	1
1.1. LATAR BELAKANG	1
1.2. PERTANYAAN PENELITIAN.....	10
1.3. BATASAN PENELITIAN	10
1.4. TUJUAN PENELITIAN.....	11
1.5. MANFAAT PENELITIAN	11
1.6. PENELITIAN TERDAHULU.....	11
1.7. KEBAHARUAN PENELITIAN.....	16
BAB II.....	17
KERANGKA TEORI DAN KONSEPTUAL	17
2.1 KERANGKA TEORI	17
2.1.1 Teori Realisme.....	17
2.1.2 Teori Politik Luar Negeri	18
2.1.3 Teori Diplomasi.....	20
2.1.3.1. Diplomasi Ekonomi.....	21
2.1.3.2. Diplomasi Investasi	26
2.1.4 Teori Kepentingan Nasional.....	29
2.1.5 <i>Foreign Direct Investment</i> (FDI).....	30
2.2 KERANGKA KONSEPTUAL.....	31
2.3 HIPOTESA	33
BAB III	34
METODOLOGI PENELITIAN.....	34

3.1	METODOLOGI PENELITIAN: KUALITATIF	34
3.2	JENIS DAN SUMBER DATA	34
3.3	TEKNIK ANALISIS DATA	35
3.4	DESAIN PENELITIAN	36
3.5	KEABSAHAN DATA	37
3.6	ETIKA PENELITIAN	37
3.7	TABEL KONSEP OPERASIONAL	38
BAB IV		44
HASIL DAN PEMBAHASAN.....		44
4.1.	KONDISI FDI 2015-2019 DAN 2020-2024	44
4.2.	ORIENTASI PEMBANGUNAN FOKUS PRESIDEN JOKO WIDODO	55
4.3.	TURUNAN POLITIK LUAR NEGERI DIPLOMASI EKONOMI.....	82
4.4.	HAL-HAL YANG DIPERLUKAN DALAM STRATEGI DIPLOMASI EKONOMI	85
4.5.	STRATEGI DIPLOMASI INDONESIA DALAM MENARIK FDI.....	110
4.6.	UPAYA INDONESIA DALAM MENGHADAPI HAMBATAN DIPLOMASI EKONOMI....	133
BAB V KESIMPULAN		136
5.1.	KESIMPULAN	136
5.2.	SARAN	138
DAFTAR PUSTAKA		139

Daftar Gambar

Gambar 4. 1 Pembangunan dan Pemerataan Infrastruktur (Sumber: Bappenas Republik Indonesia)	78
Gambar 4. 2 Fiscal Incentives dan Non-Fiscal Incentives (Sumber, Sekretariat Jenderal Dewan Nasional Kawasan Ekonomi Khusus).	81
Gambar 4. 3 Corporate Income Tax (Sumber, Sekretariat Jenderal Dewan Nasional Kawasan Ekonomi Khusus).....	81
Gambar 4. 4 Politik luar negeri (Sumber: Bappenas Republik Indonesia)	82
Gambar 4. 5 Implementasi PTA/FTA/CEPA (Sumber, FTA Support Center).	123

Daftar Tabel

Tabel 1. 1 Flows of Inward FDI to ASEAN Countries in million US\$ tahun 2020-2024 (Sumber: data ASEANstats).....	7
Tabel 1. 2 Koordinasi Pelaksanaan Diplomasi Ekonomi Indonesia (Sumber: Presisi Indonesia dan Kementerian PPN/Bappenas, 2020).....	9
Tabel 3. 1 Tabel Operasional Konsep	43
Tabel 4. 1 Daftar Proyek Prioritas Strategis RPJMN 2020-2024 (Sumber: BPK RI).....	77
Tabel 4. 2 Pemetaan pemangku kepentingan diplomasi ekonomi Indonesia (Sumber: CSIS Indonesia)	109
Tabel 4. 3 Daftar Kunjungan Kenegaraan Presiden Joko Widodo beserta Kesepakatan Ekonomi (Sumber: diolah oleh penulis).....	116

DAFTAR GRAFIK

Grafik 4. 1 Realisasi FDI dan GDP Indonesia 2015-2019 (Sumber: BPS, Kementerian Investasi/BKPM, World Bank, diolah).....	48
Grafik 4. 2 Realisasi FDI dan GDP Indonesia 2020-2024 (Sumber: Kementerian Investasi dan Hilirisasi/BKPM, World Bank, Trading Economics, diolah).....	49

DAFTAR BAGAN

Bagan 1. 1 Kerangka Konseptual	32
--------------------------------------	----