

**ANALISIS KESIAPAN GREEN TAX DAN COMPLIANCE
RISK MANAGEMENT BERBASIS CORETAX SYSTEM DALAM
MENDUKUNG KEPATUHAN PAJAK BERKELANJUTAN PADA
PT SAMUDERA MARITIME INDONESIA**

TESIS

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Magister Manajemen



Fanjili Gratia Mamonto
2241011057

**PROGRAM MAGISTER MANAJEMEN
UNIVERSITAS BAKRIE
JAKARTA
2026**

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

Tesis ini adalah hasil karya saya sendiri, dan semua sumber baik yang di kutip maupun dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Nama : Fanjili Gratia Mamonto

NIM : 2241011057

Tanda Tangan : 

Tanggal : 2 September 2026

HALAMAN PERSETUJUAN

Tesis ini diajukan oleh:

Nama : Fanjili Gratia Mamonto
NIM : 2241011057
Program Studi : Magister Manajemen
Fakultas : Ekonomi Dan Ilmu Sosial
: Analisis Kesiapan Green Tax Dan Compliance Risk Management
Judul Tesis : Berbasis Coretax System Dalam Mendukung Kepatuhan Pajak
Berkelanjutan Pada PT Samudera Maritime Indonesia

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen pada Program Studi Magister Manajemen - Universitas Bakrie

DEWAN PENGUJI

Pembimbing : Dr Hermiyetti SE,MSi, CSRS, CSRA.CAPM.CAPF

Penguji 1 : Prof. Dr. Dudi Rudianto, S.E., M.Si.

Penguji 2 : Dr. Jerry Heikal, ST, MM

Ditetapkan di Jakarta

Tanggal : 2 September 2026

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, atas limpahan rahmat, karunia, serta kasih sayang-Nya, sehingga penulis akhirnya dapat menyelesaikan penyusunan Tesis ini dengan baik. Penulisan tesis ini merupakan bagian dari kewajiban akademik yang harus dipenuhi untuk memperoleh gelar Magister Manajemen pada Program Studi Magister Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial, Universitas Bakrie.

Saya sepenuhnya menyadari bahwa perjalanan hingga mencapai tahap ini bukanlah hal yang mudah. Banyak tantangan, keterbatasan, serta hambatan yang dihadapi sejak masa perkuliahan hingga proses penyusunan tesis. Namun berkat pertolongan Tuhan Yesus, serta dukungan, arahan, dan bantuan dari berbagai pihak, saya dapat melalui setiap tahapan dengan baik.

Dengan segala kerendahan hati, saya ingin menyampaikan rasa hormat dan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah memberikan dukungan baik berupa bimbingan akademik, dan memberikan semangat, sehingga tesis ini dapat terselesaikan dengan baik. Penulis menyampaikan terima kasih kepada:

1. Dr Hermiyetti SE,MSi, CSRS, CSRA.CAPM.CAPF selaku dosen pembimbing yang telah menyediakan waktu, tenaga, dan pikiran untuk mengarahkan saya dalam penyusunan tesis ini.
2. Bapak Arief Bimantoro Suharko, Ph.D., selaku Ketua Program Studi Magister Manajemen, atas arahan, masukan, dan dorongan yang beliau berikan pada tahap awal penyusunan tesis ini, yang menjadi landasan penting bagi kelancaran penelitian ini;
3. PT Samudera Maritime Indonesia, yang telah banyak membantu dalam usaha memperoleh data yang saya perlukan.
4. Kepada Papa Ferdy yang tidak pernah lelah memberikan doa, kasih sayang, dukungan moral maupun material, serta kepercayaan yang tiada henti. Segala cinta dan pengorbanan yang diberikan menjadi sumber kekuatan dan motivasi terbesar bagi penulis dalam menyelesaikan studi dan penulisan tesis ini;
5. Seluruh dosen dan staf administrasi Program Studi Magister Manajemen Universitas Bakrie, yang telah memberikan ilmu yang sangat berharga, bimbingan, serta dukungan penuh selama penulis menempuh pendidikan.

Terima kasih atas dedikasi dan pelayanan terbaik yang memungkinkan penulis dapat menyelesaikan studi ini dengan baik dan tepat waktu dalam tiga semester.

6. Rekan-rekan Magister Manajemen Universitas Bakrie Batch 22, atas kebersamaan, dukungan, dan semangat yang telah mengiringi perjalanan studi ini hingga tesis ini terselesaikan;
7. Semua sahabat terdekat, atas doa, semangat, dan dukungan yang senantiasa mengiringi penulis selama proses perkuliahan hingga penyusunan tesis ini;

Akhir kata, penulis berharap Tuhan Yang Maha Esa berkenan membalas segala kebaikan semua pihak yang telah membantu. Semoga Tesis ini membawa manfaat bagi pengembangan ilmu.

Jakarta Agustus 2026

Peneliti

HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI

Sebagai sivitas akademik Universitas Bakrie, saya yang bertanda tangan:

Nama : Fanjili Gratia Mamonto

NIM : 2241011057

Program Studi : S2 Manajemen

Jenis Tugas Akhir : Tesis demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Bakrie **Hak Bebas Royalti Non eksklusif** (*Non-exclusive Royalty- Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul:

**“ ANALISIS KESIAPAN GREEN TAX DAN COMPLIANCE RISK
MANAGEMENT BERBASIS CORETAX SYSTEM DALAM
MENDUKUNG KEPATUHAN PAJAK BERKELANJUTAN PADA
PT SAMUDERA MARITIME INDONESIA”**

beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Non eksklusif ini, Universitas Bakrie berhak menyimpan, mengalihmediakan, memformatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan Tesis saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta untuk kepentingan akademis.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta

Pada tanggal : 2 September 2026

Yang Menyatakan



Fanjili Gratia Mamonto

2241011057

**ANALISIS KESIAPAN GREEN TAX DAN COMPLIANCE RISK
MANAGEMENT BERBASIS CORETAX SYSTEM DALAM
MENDUKUNG KEPATUHAN PAJAK BERKELANJUTAN PADA
PT SAMUDERA MARITIME INDONESIA**

Fanjili Gratia Mamonto

ABSTRAK

Penerapan Green Tax menjadi salah satu kebijakan yang dikembangkan pemerintah untuk mendukung pembangunan berkelanjutan melalui sistem perpajakan yang berorientasi pada aspek lingkungan. Dalam implementasinya, diperlukan administrasi perpajakan yang modern, kepatuhan pajak yang baik, serta pengelolaan risiko kepatuhan yang efektif. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui kesiapan administrasi perpajakan berbasis CoreTax Administration System, kondisi kepatuhan pajak formal dan material, penerapan Compliance Risk Management (CRM), serta peran CoreTax Administration System dalam mendukung kepatuhan pajak berkelanjutan pada PT Samudera Maritime Indonesia.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif dengan metode studi kasus. Data diperoleh melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi terhadap enam informan yang terlibat dalam pengelolaan administrasi perpajakan perusahaan. Analisis data dilakukan menggunakan model Miles, Huberman, dan Saldaña yang meliputi reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa PT Samudera Maritime Indonesia telah menerapkan administrasi perpajakan berbasis CoreTax Administration System secara efektif sehingga mendukung proses administrasi yang lebih terintegrasi, transparan, dan efisien. Kepatuhan pajak formal dan material perusahaan tergolong baik, didukung oleh proses verifikasi dan rekonsiliasi data yang memadai. Penerapan Compliance Risk Management dilakukan melalui mekanisme pengendalian internal, monitoring, dan evaluasi administrasi perpajakan. Selain itu, CoreTax Administration System berperan dalam mendukung kepatuhan pajak berkelanjutan melalui peningkatan kualitas administrasi, integrasi data, dan kesiapan perusahaan dalam menghadapi kesiapan Green Tax di masa mendatang.

Kata Kunci: Green Tax, CoreTax Administration System, Kepatuhan Pajak Formal, Kepatuhan Pajak Material, Compliance Risk Management, Kepatuhan Pajak Berkelanjutan.

**ANALYSIS OF GREEN TAX AND COMPLIANCE RISK MANAGEMENT
READINESS BASED ON
THE CORETAX SYSTEM IN SUPPORTING SUSTAINABLE TAX
COMPLIANCE AT
PT SAMUDERA MARITIME INDONESIA**

Fanjili Gratia Mamonto

ABSTRACT

Green Tax is a policy instrument developed to support sustainable development through a taxation system that considers environmental aspects. Its implementation requires modern tax administration, sound tax compliance, and effective compliance risk management. This study aims to determine the readiness of tax administration based on the CoreTax Administration System, the condition of formal and material tax compliance, the implementation of Compliance Risk Management (CRM), and the role of the CoreTax Administration System in supporting sustainable tax compliance at PT Samudera Maritime Indonesia.

This study employed a descriptive qualitative approach using a case study method. Data were collected through interviews, observation, and documentation involving six informants who were involved in the company's tax administration. Data were analyzed using the Miles, Huberman, and Saldaña model, consisting of data reduction, data display, and conclusion drawing.

The findings indicate that PT Samudera Maritime Indonesia has implemented tax administration based on the CoreTax Administration System effectively, supporting a more integrated, transparent, and efficient tax administration process. The company's formal and material tax compliance is considered good, supported by adequate data verification and reconciliation processes. Compliance Risk Management is implemented through internal control mechanisms, monitoring, and periodic evaluation of tax administration. Furthermore, the CoreTax Administration System plays an important role in supporting sustainable tax compliance by improving the quality of tax administration, strengthening data integration, and enhancing the company's readiness to face the future implementation of Green Tax.

Keywords: *Green Tax, CoreTax Administration System, Formal Tax Compliance, Material Tax Compliance, Compliance Risk Management, Sustainable Tax Compliance.*

DAFTAR ISI

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS	ii
HALAMAN PERSETUJUAN	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI	vi
ABSTRAK.....	vii
ABSTRACT	viii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Identifikasi Masalah	8
1.3 Rumusan Masalah	8
1.4 Tujuan Penelitian	9
1.5 Manfaat Penelitian	10
1.6 Keterbatasan Penelitian	11
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	12
2.1 Landasan Teori	12
2.1.1 <i>Green Tax</i>	12
2.1.2 Penerapan Green Tax di Indonesia.....	14
2.1.3 CoreTax Administration System	18
2.1.4 Compliance Risk Management (CRM).....	21
2.1.5 Kepatuhan Pajak Berkelanjutan	23
2.1.6 Administrasi Perpajakan Modern dan Teori Perilaku Kepatuhan (Theory of Planned Behavior)	26

2.2 Penelitian Terdahulu.....	27
2.3 Kerangka Pemikiran	29
BAB III METODE PENELITIAN	32
3.1 Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	32
3.2 Lokasi Penelitian.....	32
3.3 Subjek Penelitian	33
3.4 Fokus Penelitian	33
3.5 Sumber Data	34
3.6 Teknik Pengumpulan Data	34
3.7 Kriteria Keabsahan Data	35
3.8 Teknik Analisis Data	36
BAB IV HASIL TEMUAN DAN PEMBAHASAN.....	39
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian.....	39
4.1.1 Gambaran Umum PT Samudera Maritime Indonesia (PT SMI).....	39
4.1.2 Struktur Organisasi PT Samudera Maritime Indonesia (PT SMI)	40
4.1.3 Kegiatan Operasional PT Samudera Maritime Indonesia (PT SMI).....	41
4.1.4 Sistem Administrasi Perpajakan Perusahaan (PT SMI)	45
4.2 Profil Informan Penelitian	49
4.3 Pedoman Wawancara	51
4.4 Analisis Data: Coding dan Penentuan Kategori	52
4.5 Hasil Penelitian	53
4.5.1 Penerapan Administrasi Perpajakan Berbasis CoreTax Administration System dalam Mendukung Kesiapan Green Tax pada PT Samudera Maritime Indonesia	53
4.5.2 Kondisi Kepatuhan Pajak Formal dan Kepatuhan Pajak Material PT Samudera Maritime Indonesia dalam Mendukung Kesiapan Green Tax.....	61
4.5.3 Penerapan Compliance Risk Management (CRM) dalam Mendukung Pengelolaan Risiko Kepatuhan Perpajakan pada PT Samudera Maritime Indonesia	66

4.5.4 Peran CoreTax Administration System dalam Mendukung Terciptanya Kepatuhan Pajak Berkelanjutan pada PT Samudera Maritime Indonesia.....	69
4.5.5 Kuantifikasi Hasil Coding dan Simulasi Perhitungan Kesiapan Green Tax ...	74
4.6 Pembahasan.....	76
4.6.1 Penerapan Administrasi Perpajakan Berbasis CoreTax Administration System dalam Mendukung Kesiapan Green Tax pada PT Samudera Maritime Indonesia	76
4.6.2 Kondisi Kepatuhan Pajak Formal dan Kepatuhan Pajak Material PT Samudera Maritime Indonesia dalam Mendukung Kesiapan Green Tax.....	78
4.6.3 Penerapan Compliance Risk Management (CRM) dalam Mendukung Pengelolaan Risiko Kepatuhan Perpajakan pada PT Samudera Maritime Indonesia	81
4.6.4 Peran CoreTax Administration System dalam Mendukung Kepatuhan Pajak Berkelanjutan pada PT Samudera Maritime Indonesia	83
BAB V PENUTUP	87
5.1 Kesimpulan.....	87
5.2 Saran	88
5.2.1 Bagi PT Samudera Maritime Indonesia	88
5.2.2 Bagi Direktorat Jenderal Pajak.....	89
5.2.3 Bagi Peneliti Selanjutnya	89
DAFTAR PUSTAKA	91
LAMPIRAN.....	93

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	ASEAN Target Penurunan Emisi Gas Rumah Kaca Indonesia	3
Tabel 1.2	Perkembangan Regulasi Green Tax dan Pajak Karbon di Indonesia.....	3
Tabel 1.3	Administrasi Perpajakan Melalui CoreTax.....	4
Tabel 1.4	Tantangan Implementasi Green Tax Berbasis Core Tax.....	6
Tabel 1.5	Research Gap Penelitian.....	7
Tabel 2.1	Jenis-Jenis GreenTax.....	13
Tabel 2.2	Regulasi Pendukung Green Tax di Indonesia	16
Tabel 2.4	Fitur Utama CoreTax Administration System	19
Tabel 2.5	Manfaat Implementasi CoreTax Administration System.....	20
Tabel 2.6	Tahapan Compliance Risk Management	22
Tabel 2.8	Peran Digitalisasi Perpajakan dalam Meningkatkan Kepatuhan Pajak.....	25
Tabel 2.9	Penelitian Terdahulu	27
Tabel 4.1	Identitas Perusahaan.....	40
Tabel 4.2	Data Armada PT Samudera Maritime Indonesia	44
Tabel 4.3	Spesifikasi Main Engine Armada.....	44
Tabel 4.4	Spesifikasi Auxiliary Engin	45
Tabel 4.5	Konsumsi Bahan Bakar Main Engine	45
Tabel 4.6	Jenis Pajak yang Dikelola Perusahaan	48
Tabel 4.7	Perusahaan Penerapan administrasi berbasis CoreTax	53
Tabel 4.8	Kepatuhan pajak formal & material	61
Tabel 4.9	Penerapan Compliance Risk Management (CRM)	66
Tabel 4.10	Peran CoreTax dalam kepatuhan pajak berkelanjutan	69
Tabel 4.11	Proses Administrasi Perpajakan	50
Tabel 4.12	Kondisi Kepatuhan Pajak PT Samudera Maritime Indonesia.....	65
Tabel 4.13	Peran CoreTax Administration System dalam Mendukung Kepatuhan Pajak ..	73

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.3 Kerangka Pemikiran Penelitian	38
Gambar 4.1 Struktur Organisasi.....	48
Gambar 4.2 Kapal PT Samudera Maritime Indonesia (PT SMI).....	38
Gambar 4.3 Dashboard CoreTax Administration System Samudera Maritime Indonesia	38
Gambar 4.4 Alur Administrasi Perpajakan PT Samudera Maritime Indonesia Berbasis CoreTax Administration System.....	38
Gambar 4.5 Bukti Potong & Faktur Pajak	38
Gambar 4.6 Bukti Pembayaran dan Pelaporan Pajak dengan Coretax	38