

**PENERAPAN METODE ANALYTICAL HIERARCHY
PROCESS (AHP) DALAM Mendukung PENGAMBILAN
KEPUTUSAN LANGKAH *SUSTAINABILITY* DI PT EMP
BENTU LTD.**

TESIS



DIMAS HELMY SURYONOPUTRO

2241021013

**PROGRAM STUDI
MAGISTER MANAJEMEN**

UNIVERSITAS BAKRIE

JAKARTA

TAHUN 2026

**DIMAS HELMY SURYONOPUTRO
2241021013**

**PENERAPAN METODE ANALYTICAL HIERARCHY PROCESS
(AHP) DALAM Mendukung PENGAMBILAN KEPUTUSAN
LANGKAH *SUSTAINABILITY* DI PT EMP BENTU LTD**



2026

**PENERAPAN METODE ANALYTICAL HIERARCHY PROCESS (AHP)
DALAM MENDUKUNG PENGAMBILAN KEPUTUSAN LANGKAH
SUSTAINABILITY DI PT EMP BENTU LTD.**

TESIS

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister Manajemen



DIMAS HELMY SURYONOPUTRO

2241021013

**PROGRAM STUDI
MAGISTER MANAJEMEN
UNIVERSITAS BAKRIE
JAKARTA
TAHUN 2026**

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

**Tesis ini adalah hasil karya saya sendiri, dan
semua sumber baik yang dikutip maupun
dirujuk telah saya nyatakan dengan benar**

Nama : Dimas Helmny SuryonoPutro

NIM : 2241021013

Tanda Tangan :

A handwritten signature in dark ink, consisting of a large, stylized loop followed by a horizontal stroke and a small dot.

Tanggal : 27 Agustus 2026

HALAMAN PENGESAHAN

Tesis ini diajukan oleh

Nama : Dimas Helmy Suryonoputro
Program Studi : Magister Manajemen
Judul Tesis : Penerapan Metode Analytical Hierarchy Process (AHP) Dalam Mendukung Pengambilan Keputusan Langkah *Sustainability* di PT EMP Bentu LTD.

Telah berhasil dipertahankan dihadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen pada Program Studi Magister Manajemen – Universitas Bakrie.

DEWAN PENGUJI

Pembimbing : Dr. Jerry Heikal S.T, M.M
Penguji I : Arief Bimantoro Suharko, Ph.D
Penguji II : Dr. Syahrul Effendi, S.E, M.M



Ditetapkan di : Jakarta
Tanggal : 27 Agustus 2026

UNGKAPAN TERIMA KASIH

Puji syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, karena atas berkat dan rahmatNya, penulis dapat menyelesaikan Tesis ini. Penulisan Tesis ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk mencapai gelar Magister Manajemen Program Studi Manajemen pada Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial Universitas Bakrie. Saya menyadari bahwa, tanpa bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, dari masa perkuliahan sampai pada penyusunan Tesis ini, sangatlah sulit bagi saya untuk menyelesaikannya. Oleh karena itu, saya mengucapkan terima kasih kepada:

- 1) Dr. Jerry Heikal, S.T, M.M selaku dosen pembimbing yang telah menyediakan waktu, tenaga, dan pikiran untuk mengarahkan saya dalam penyusunan skripsi ini.
- 2) Arief Bimantoro Suharko, Ph.D dan Dr. Syahrul Effendi, S.E, M.M sebagai dosen penguji tesis.
- 3) Pihak PT EMP Bentu Ltd yang telah banyak membantu dalam usaha memperoleh data yang saya perlukan
- 4) Orang tua dan keluarga saya yang telah memberikan bantuan dukungan material dan moral dan sahabat yang telah banyak membantu saya dalam menyelesaikan skripsi ini.

Akhir kata, penulis berharap Tuhan Yang Maha Esa berkenan membalas segala kebaikan semua pihak yang telah membantu. Semoga Tesis ini membawa manfaat bagi pengembangan ilmu.

Jakarta, 27 Agustus 2028



Dimas Helmy SuryonoPutro

HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI

Sebagai sivitas akademik Universitas Bakrie, saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Dimas Helmy SuryonoPutro

NIM : 2241021013

Program Studi : Magister Manajemen

Jenis Tesis : Problem Solving

demikian pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Bakrie **Hak Bebas Royalti Noneksklusif (*Non-Exclusive Royalty Free Right*)** atas karya ilmiah saya yang berjudul:

PENERAPAN METODE ANALYTICAL HIERARCHY PROCESS (AHP) DALAM MENDUKUNG PENGAMBILAN KEPUTUSAN LANGKAH *SUSTAINABILITY* DI PT EMP BENTU LTD.

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini Universitas Bakrie berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat dan mempublikasikan Tesis saya selama mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta untuk kepentingan akademis.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta

Pada Tanggal : 27 Agustus 2026

Yang Menyatakan



(Dimas Helmy SuryonoPutro)

PENERAPAN METODE ANALYTICAL HIERARCHY PROCESS (AHP) DALAM MENDUKUNG PENGAMBILAN KEPUTUSAN LANGKAH *SUSTAINABILITY* DI PT EMP BENTU LTD.

Dimas Helmy SuryonoPutro

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menentukan langkah sustainability terbaik pada PT EMP Bentu Ltd. dengan mempertimbangkan aspek ekonomi, lingkungan, risiko, teknis, dan operasional. Penelitian menggunakan pendekatan mixed methods dengan desain sequential exploratory, yaitu data kualitatif diperoleh melalui wawancara dan dianalisis menggunakan Grounded Theory untuk mengidentifikasi kriteria, subkriteria, dan alternatif keputusan, kemudian dilanjutkan dengan metode Analytical Hierarchy Process (AHP) untuk menentukan prioritas alternatif berdasarkan perbandingan berpasangan. Hasil penelitian menghasilkan tiga alternatif, yaitu Efisiensi Bisnis, Ekspansi Bisnis, dan Keep Bisnis, yang dievaluasi berdasarkan lima kriteria utama, yaitu HSE & Lingkungan, Risiko, Teknis, Biaya, dan Operasional. AHP digunakan untuk menghasilkan prioritas keputusan yang terstruktur dan konsisten sehingga dapat mendukung perusahaan dalam menentukan langkah sustainability yang paling sesuai dengan kondisi perusahaan.

Kata Kunci: AHP, Sustainability, Mixed Methods, Grounded Theory

DAFTAR ISI

HALAMAN PENGESAHAN.....	III
UNGKAPAN TERIMA KASIH.....	IV
HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI	V
DAFTAR ISI.....	VII
DAFTAR TABEL	VIII
DAFTAR GAMBAR	IX
BAB I.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah.....	10
1.3 Tujuan Penelitian	10
1.4 Manfaat Penelitian	10
1.5 Batasan Penelitian.....	11
BAB II	13
2.1 Landasan Teori.....	13
2.2 Tinjauan Literatur	16
2.3 Kerangka Analisis	33
2.4 Analisis Kesenjangan.....	34
2.5 Kerangka Bisnis	35
BAB III.....	36
3.1 Filosofi Penelitian	36
3.2 Desain Penelitian	36
3.3 Sumber Data dan Input	37
3.4 Metode Pengumpulan dan Analisis Data (Penjelasan Teknik Analisa Grounded Theory & AHP).....	38
3.5 Ketelitian dan Validitas	42
3.6 Pertimbangan Etika.....	42
3.7 Tahapan Analisis Data berdasarkan Tujuan Penelitian	43
BAB IV	45
4.1 Hasil Wawancara dan Grounded Theory	45
4.2 Analytical Hierarchy Process (AHP).....	51
BAB V	62
5.1 Kesimpulan	67
5.2 ELABORASI SARAN.....	68
DAFTAR PUSTAKA	70
LAMPIRAN.....	74

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 3 Kajian Literatur	22
Tabel 3. 1 Skala Saaty	41
Tabel 3. 2 Random Consistency Index	42
Tabel 4. 1 Open Coding	48
Tabel 4. 2 Axial Coding	49
Tabel 4. 3 Selective Coding	51
Tabel 4. 4 Pembobotan antar Kriteria Narasumber 1	53
Tabel 4. 5 Pengambilan Keputusan.....	61
Tabel 4. 6 Perubahan Bobot Kriteria pada Analisis Sensitivitas.....	63
Tabel 4. 7 Prioritas Lokal Alternatif pada Setiap Kriteria	64
Tabel 4. 8 Hasil Analisis Sensitivitas terhadap Kriteria HSE dan Lingkungan	65

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Produksi Gas Alam Asia – Pasifik 2023 (World Energy Balances).....	2
Gambar 1. 2 Produksi Minyak Bumi Asia Pasifik 2023 (World Energy Balances)	2
Gambar 1. 3 Konsumsi Energi Indonesia (2023).....	3
Gambar 2. 2 Alur Penelitian.....	34
Gambar 3. 1 Struktur Hirarki AHP	41
Gambar 4. 1 Hasil AHP	52