

**STRATEGI JEPANG DALAM MENGHADAPI PERSAINGAN
INVESTASI CHINA PADA SEKTOR TRANSPORTASI DI
INDONESIA TAHUN 2021-2025**

TUGAS AKHIR



MAYLA PUTRI DINI

1221004005

Dosen Pembimbing:

Dr. Muhammad Badaruddin, S.Sos., M.Sc., M.A

**PROGRAM STUDI ILMU POLITIK
FAKULTAS EKONOMI DAN ILMU SOSIAL
UNIVERSITAS BAKRIE
JAKARTA**

2026

**STRATEGI JEPANG DALAM MENGHADAPI PERSAINGAN
INVESTASI CHINA PADA SEKTOR TRANSPORTASI DI
INDONESIA TAHUN 2021-2025**

TUGAS AKHIR

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat untuk Memperoleh Gelar Sarjana Sosial
Program Studi Ilmu Politik, Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial, Universitas Bakrie**



MAYLA PUTRI DINI

1221004005

Dosen Pembimbing:

Dr. Muhammad Badaruddin, S.Sos., M.Sc., M.A

**PROGRAM STUDI ILMU POLITIK
FAKULTAS EKONOMI DAN ILMU SOSIAL
UNIVERSITAS BAKRIE**

JAKARTA

2026

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

**Tugas Akhir ini Adalah karya saya sendiri,
dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk
telah saya nyatakan dengan benar.**

Nama : Mayla Putri Dini

NIM : 1221004005

Tanda Tangan :

A handwritten signature in black ink, consisting of stylized, overlapping loops and a horizontal line at the end.

Tanggal : 13 September 2026

LEMBAR PENGESAHAN

Tugas Akhir ini diajukan oleh:

Nama : Mayla Putri Dini

NIM : 1221004005

Program Studi : Ilmu Politik

Fakultas : Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial

Judul Skripsi : STRATEGI JEPANG DALAM MENGHADAPI PERSAINGAN
INVESTASI CHINA PADA SEKTOR TRANSPORTASI DI INDONESIA TAHUN 2021-2025

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Sosial pada Program Studi Ilmu Politik, Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial, Universitas Bakrie.

DEWAN PENGUJI

Pebimbing 1 : Dr. Muhammad Badaruddin, S.Sos., M.Sc., M.A (



Penguji 1: Sellita, S.Sos, M.A (



Penguji 2: Muhammad Fauzan Rizki Ramadhan, S.Sos., M.Si. (



Ditetapkan di : Jakarta

Tanggal : 13

September 2026

KATA PENGANTAR

Puji syukur saya panjatkan ke hadirat Allah SWT atas segala rahmat, nikmat, dan karunia-Nya sehingga saya dapat menyelesaikan makalah yang berjudul **“STRATEGI JEPANG DALAM MENGHADAPI PERSAINGAN INVESTASI CHINA PADA SEKTOR TRANSPORTASI DI**

INDONESIA TAHUN 2021-2025 ” dengan baik. Makalah ini disusun untuk memenuhi salah satu tugas sekaligus menambah wawasan dan pemahaman mengenai materi yang dibahas.

Dalam proses penyusunan makalah ini, saya menyadari bahwa terdapat banyak pihak yang telah memberikan bantuan, dukungan, dan semangat. Oleh karena itu, saya ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Allah SWT, yang telah memberikan saya kesehatan, kekuatan, kemudahan, serta kesempatan sehingga saya dapat menyelesaikan makalah ini dengan baik.
2. Kedua orang tua saya, yang selalu menjadi sumber doa, semangat, dan kekuatan dalam setiap proses yang saya jalani. Terima kasih atas kasih sayang, perhatian, pengorbanan, serta dukungan yang tidak pernah berhenti diberikan kepada saya.
3. Keluarga saya, khususnya Nenek, Aldio, Ka Rani, dan Bintang, yang selalu hadir memberikan perhatian, dukungan, semangat, dan kasih sayang. Terima kasih telah menjadi bagian penting dalam perjalanan saya dan selalu memberikan rasa nyaman serta kekuatan dalam berbagai keadaan.
4. Bapak Badar selaku dosen pembimbing, rekan-rekan dosen, serta seluruh staf kampus, yang telah memberikan bimbingan, arahan, ilmu, bantuan, dan pelayanan selama proses perkuliahan hingga penyusunan makalah ini. Terima kasih atas waktu, perhatian, dan segala bentuk dukungan yang telah diberikan sehingga proses penyusunan makalah ini dapat berjalan dengan baik.
5. Jehan Pahlevi, selaku pasangan saya, yang selalu memberikan dukungan, semangat, perhatian, dan motivasi selama proses penyusunan makalah ini. Terima kasih telah menjadi tempat berbagi cerita dan keluh kesah, selalu memberikan dorongan ketika saya merasa lelah, serta terus meyakinkan dan mengingatkan saya untuk menyelesaikan apa yang telah saya mulai. Terima

kasih telah hadir dan menemani saya dalam melewati berbagai proses, baik dalam keadaan mudah maupun sulit. Dukungan dan kehadiranmu memiliki arti tersendiri bagi saya.

6. Teman-teman semasa kuliah, khususnya Safira Azahra, Noni Sitirahmah, Tiara Putri Andini, dan M. Rifky Alvian, yang telah menjadi teman berbagi cerita, berdiskusi, memberikan bantuan, serta saling memberikan semangat selama menjalani masa perkuliahan. Terima kasih atas kebersamaan, bantuan, dan berbagai cerita yang telah menjadi bagian dari perjalanan saya selama kuliah.
7. Teman-teman seangkatan Ilmu Politik tahun 2022, yang telah menjadi bagian dari perjalanan perkuliahan saya. Terima kasih atas kebersamaan, pengalaman, bantuan, dan berbagai cerita yang telah kita lalui bersama. Semoga segala kenangan dan pengalaman selama masa perkuliahan dapat menjadi bagian yang indah dalam perjalanan kita masing-masing ke depannya. Semoga makalah ini dapat memberikan manfaat dan menambah wawasan bagi setiap pembaca.

Terima kasih.

Jakarta, 26 Agustus 2026



Mayla Putri Dini

PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI

Sebagai civitas akademik Universitas Bakrie ,Saya yang bertanda tangan dibawah ini.

Nama : Mayla Putri Dini
Program studi : Ilmu Politik
Fakultas : Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial
Jenis Tugas Akhir : Skripsi

Demi mengembangkan ilmu pengetahuan,menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Bakrie **Hak Bebas Royalti Non Eksklusif (*Non-exclusive Royalty -Free Right*)** atau karya yang berjudul:

“STRATEGI JEPANG DALAM MENGHADAPI PERSAINGAN INVESTASI CHINA PADA SEKTOR TRANSPORTASI DI INDONESIA TAHUN 2021-2025 “

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan).Dengan Hak Bebas Royalti Non Eksklusif ini Universitas Bakrie berhak menyimpan ,mengalih media/formatkan ,mengelola dalam bentuk pengakalan data (database),merawat,dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilih Hak Cipta Untuk Kepentingan akademis .

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta

Tanggal : 26 Agustus 2026

Yang Menyatakan,



Mayla Putri Dini

ABSTRAK

Penelitian ini membahas strategi Jepang dalam menghadapi persaingan investasi China pada sektor transportasi di Indonesia selama periode 2021–2025. Penelitian ini dilatarbelakangi oleh meningkatnya keterlibatan China dalam pembangunan infrastruktur transportasi Indonesia melalui investasi dan kerja sama dalam kerangka *Belt and Road Initiative* (BRI), yang pada saat yang sama menghadirkan tantangan bagi posisi Jepang sebagai salah satu mitra pembangunan infrastruktur Indonesia. Persaingan tersebut terlihat antara lain dalam proyek Kereta Cepat Jakarta–Bandung (KCJB), ketika Jepang tidak terpilih sebagai mitra pembangunan dan proyek tersebut kemudian dimenangkan oleh China. Kondisi tersebut menunjukkan adanya perubahan dinamika persaingan infrastruktur sekaligus mendorong Jepang untuk menyesuaikan pendekatan kerja samanya dengan Indonesia. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis strategi yang digunakan Jepang dalam mempertahankan dan meningkatkan keterlibatannya pada sektor transportasi Indonesia di tengah persaingan dengan China. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan metode deskriptif-analitis. Data yang digunakan merupakan data sekunder yang diperoleh melalui jurnal ilmiah, buku, laporan penelitian, dokumen resmi, serta sumber akademik relevan lainnya. Analisis penelitian menggunakan perspektif liberalisme dan konsep *geo-economics* untuk melihat bagaimana kerja sama ekonomi dan pembangunan infrastruktur dapat digunakan sebagai instrumen untuk mempertahankan kepentingan dan pengaruh suatu negara. Hasil penelitian menunjukkan bahwa meningkatnya pengaruh China tidak menyebabkan Jepang kehilangan posisinya dalam pembangunan transportasi Indonesia. Sebaliknya, Jepang melakukan berbagai penyesuaian strategi melalui penguatan Official Development Assistance (ODA) yang disalurkan melalui Japan International Cooperation Agency (JICA), pengembangan konsep Quality Infrastructure, diplomasi infrastruktur, penyesuaian skema pembiayaan, transfer teknologi, serta pengembangan sumber daya manusia. Keterlibatan Jepang dalam proyek MRT Jakarta dan Pelabuhan Patimban menunjukkan bahwa Jepang mempertahankan kehadirannya melalui kerja sama pembangunan jangka panjang yang menekankan kualitas, keberlanjutan, dan manfaat ekonomi. Pelabuhan Patimban juga memiliki arti strategis karena tidak hanya mendukung kebutuhan logistik dan pembangunan Indonesia, tetapi turut berkaitan dengan kepentingan ekonomi Jepang,

khususnya keberlangsungan rantai pasok dan industri otomotif Jepang di Indonesia. Dengan demikian, strategi Jepang pada periode 2021–2025 dapat dipahami sebagai bentuk adaptasi terhadap persaingan dengan China melalui kombinasi kerja sama pembangunan, *Quality Infrastructure*, diplomasi ekonomi, pembiayaan, dan penguatan hubungan ekonomi jangka panjang dengan Indonesia.

Kata kunci: Strategi Jepang, China, JICA, investasi infrastruktur, sektor transportasi, *Quality Infrastructure*, Indonesia.

ABSTRACT

This study examines Japan's strategy in addressing Chinese investment competition in Indonesia's transportation sector during the 2021–2025 period. The study is motivated by the increasing involvement of China in the development of Indonesia's transportation infrastructure through investment and cooperation under the framework of the Belt and Road Initiative (BRI), which simultaneously presents challenges to Japan's position as one of Indonesia's major infrastructure development partners. This competition is evident, among others, in the Jakarta–Bandung High-Speed Railway (KCJB) project, in which Japan was not selected as the development partner and the project was subsequently awarded to China. This condition demonstrates the changing dynamics of infrastructure competition while also encouraging Japan to adjust its approach to cooperation with Indonesia. This study aims to analyze the strategies employed by Japan to maintain and strengthen its involvement in Indonesia's transportation sector amid competition with China. This research employs a qualitative approach using a descriptive-analytical method. The data used in this study are secondary data obtained from academic journals, books, research reports, official documents, and other relevant academic sources. The analysis applies a liberalism perspective and the concept of geo-economics to examine how economic cooperation and infrastructure development can be utilized as instruments to maintain a state's interests and influence. The findings indicate that the increasing influence of China has not caused Japan to lose its position in Indonesia's transportation infrastructure development. Instead, Japan has adapted its strategy through strengthening Official Development Assistance (ODA) administered through the Japan International Cooperation Agency (JICA), promoting the Quality Infrastructure concept, infrastructure diplomacy, adjustments to financing schemes, technology transfer, and human resource development. Japan's involvement in projects such as the Jakarta MRT and Patimban Port demonstrates its efforts to maintain a long-term presence through development cooperation that emphasizes quality, sustainability, and economic benefits. Patimban Port also holds strategic significance because it not only supports Indonesia's logistics and development needs but is also associated with Japan's economic interests, particularly the sustainability of Japan's automotive supply chains and industry in Indonesia. Therefore, Japan's strategy during the 2021–

2025 period can be understood as an adaptation to competition with China through a combination of development cooperation, Quality Infrastructure, economic diplomacy, financing, and the strengthening of long-term economic relations with Indonesia.

Keywords: Japan's Strategy, China, JICA, Infrastructure Investment, Transportation Sector, Quality Infrastructure, Indonesia.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	ii
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS.....	iii
KATA PENGANTAR.....	v
PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI.....	vii
ABSTRAK.....	viii
ABSTRACT.....	x
DAFTAR ISI	xii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Penelitian Terdahulu.....	19
1.3 Rumusan Masalah.....	28
1.4 Tujuan Penelitian.....	29
1.5 Batasan Penelitian.....	30
1.6 Manfaat Penelitian.....	30
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	32
2.1 Landasan Teori	32
2.1.1 Teori Liberalisme.....	32
2.1.2 Teori <i>Competitive Advantage</i>	33
2.1.3 Kerangka Pemikiran	35
BAB III METODE PENELITIAN.....	37
3.1 Pendekatan Kualitatif	37
3.2 Unit Analisis.....	38
3.3 <i>Level of Analysis</i>	40
3.4 Jenis Data.....	41
3.5 Teknik Pengumpulan Data	41
3.6 Teknik Analisis Data	42
3.7 Teknik Keabsahan Data.....	44
BAB IV PEMBAHASAN & ANALISIS	45
4.1 Dinamika Persaingan Jepang dan China pada Sektor Transportasi Indonesia (2021-2025)	45
4.1.1 Kondisi Pembangunan Infrastruktur Transportasi Indonesia Pasca Pandemi	45

4.1.2	Meningkatnya Investasi China melalui <i>Belt and Road Initiative</i> (BRI).....	49
4.1.3	Posisi Jepang Sebelum dan Sesudah Meningkatnya Pengaruh China	53
4.2	Strategi Jepang Menghadapi Persaingan Investasi China	55
4.2.1	Memperkuat Skema <i>Official Development Assistance</i> (ODA).....	55
4.2.2	Mendorong <i>Quality Infrastructure</i> sebagai Keunggulan Kompetitif.....	59
4.2.3	Penguatan Diplomasi Infrastruktur dan Kerja Sama Bilateral	64
4.2.4	Penyesuaian Skema Pembiayaan agar Lebih Kompetitif	68
4.2.5	Transfer Teknologi dan Pengembangan SDM sebagai Strategi <i>Soft Power</i> .	71
4.3	Analisis Strategi Jepang Berdasarkan Teori Liberalisme.....	75
4.3.1	Interdependensi Ekonomi Indonesia–Jepang.....	76
4.3.2	Kerja Sama dan Persaingan Berjalan Secara Bersamaan	79
4.3.3	Infrastruktur sebagai Instrumen Diplomasi Ekonomi	82
4.4	Efektivitas Strategi Jepang dalam Mempertahankan Pengaruhnya.....	86
4.4.1	Keberhasilan Strategi Jepang	90
4.4.2	Tantangan yang Masih Dihadapi Jepang.....	93
4.4.3	Implikasi terhadap Posisi Jepang di Indonesia	97
4.5	Analisis	100
4.5.1	Faktor Jepang tidak terpilih dalam proyek KCJB dan perbedaan pendekatan Jepang–China.....	100
4.5.2	Pengaruh pengalaman KCJB terhadap strategi Jepang pada 2021–2025	101
4.5.3	Perubahan rencana pembangunan dari Cilamaya menjadi Patimban	102
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....		104
5.2	Kesimpulan	104
5.3	Saran	106
DAFTAR PUSTAKA.....		108