

**ANALISIS KELAYAKAN BISNIS BUDIDAYA LELE
PADA UMKM AGRODUKU**

TUGAS AKHIR



Oleh:

AVENZOAR

NIM 1091002002

**PROGRAM SARJANA STRATA SATU
PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN ILMU SOSIAL
UNIVERSITAS BAKRIE
JAKARTA
2014**

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

**Tugas Akhir ini adalah hasil karya saya sendiri,
dan semua sumber yang dikutip maupun dirujuk
telah saya nyatakan dengan benar.**

Nama : Avenzoar

Nim : 1091002002

Tanda Tangan :

Tanggal :

HALAMAN PENGESAHAN

Tugas Akhir ini diajukan oleh :

Nama : Avenzoar

NIM : 1091002002

Program Studi : Akuntansi

Fakultas : Ekonomi dan Ilmu Sosial

Judul Skripsi : Analisis Kelayakan Bisnis Budidaya Lele Pada
UMKM Agrodukuh

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial, Universitas Bakrie.

DEWAN PENGUJI

Pembimbing : Dr. Ir. Didit Herawan, MBA ()

Penguji : Rene Johannes, S.E., M.Si., ()
M.Si., M.M., CA

Penguji : Idrus Mahidin, S.E, M.B.A., Ak. ()

Ditetapkan di : Jakarta

Tanggal : 14 Juli 2014

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT yang telah melimpahkan karunia dan rahmat sehingga tugas akhir dengan judul “Perencanaan Bisnis Budidaya Pembesaran lele dengan Pendekatan Inti Plasma (*Subcontracting*) Di Desa Sukasari Kabupaten Karawang” dapat diselesaikan. Tugas akhir ini dibuat untuk mendapatkan gelar Sarjana Ekonomi di Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial, Universitas Bakrie.

Penyelesaian tugas akhir ini tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak. Pada kesempatan ini, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Kedua orang tua tercinta, Bapak Prof. Dr. Mahdi Bahar, S.Kar., M.Hum. dan Ibu Hartati M, S.Kar., M.Hum., yang selalu memberikan doa, mendengarkan keluh kesah, dukungan, semangat, nasihat serta tidak henti-hentinya memberikan motivasi kepada penulis dalam mengerjakan tugas akhir ini.
2. Bapak Dr. Ir. Didit Herawan, MBA selaku dosen pembimbing yang telah menyediakan waktu untuk bimbingan, juga memberikan masukan-masukan yang bermanfaat, dukungan dan penyempurnaan tugas akhir ini.
3. Bapak Rene Johannes, S.E., M.Si., M.Si., M.M., CA selaku dosen pembahas seminar proposal Tugas Akhir atas masukan dan sarannya demi penyempurnaan penelitian ini.
4. Bapak Idrus Mahidin, S.E, M.B.A., Ak., selaku dosen penguji siding Tugas Akhir atas masukan dan sarannya demi penyempurnaan penelitian ini.
5. Bapak Wen dari CV. Jumbo Bintang Lestari, Bapak Fauzan Hangriawan , Bapak Eko Prayitno dari CV. Mahakam dan Bapak Abdullah dari Sylva Farm Bangun Bangsa yang telah menyediakan waktunya untuk berbagi ilmu dengan penulis tentang budidaya ikan lele sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir.

6. Hadita Fajrin, M.M., kakak tercinta yang selalu memberikan dukungan dan semangat untuk penulis.
7. Adhitia Apriliano, Fajar Tawakal, Achmad Ali Sukarno, Siceli Wulandari & Rifandi Eka Putra sahabat yang selalu menyediakan waktunya untuk membantu dan mendukung penulis menyelesaikan tugas akhir ini.
8. Seluruh teman-teman angkatan 2009 Universitas Bakrie, rekan seperjuangan dalam mengerjakan tugas akhir.

Penulis menyadari masih banyak kekurangan dalam penyusunan tugas akhir ini karena keterbatasan waktu dan wawasan dari penulis. Maka dari itu, penulis menerima apabila terdapat kritik dan saran dari semua pihak dan pembaca guna memperbaiki dan menyempurnakan karya tulis selanjutnya. Penulis berharap tugas akhir ini dapat memberikan manfaat dan memperluas wawasan bagi penulis, penduduk Desa Sukasari dan pembaca pada umumnya.

Jakarta, April 2014

Penulis

HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI

Sebagai civitas akademik Universitas Bakrie, saya yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Avenzoar

NIM : 1091002002

Program Studi : Akuntansi

Jenis Tugas Akhir : Studi Kelayakan Bisnis

demikian pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Bakrie Hak Bebas Royalti Non-eksklusif (*Non-Exclusive Royalty-Free-Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul:

“Analisis Kelayakan Bisnis Budidaya Lele Pada UMKM Agrodudukuh “

berserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Non-eksklusif ini Universitas Bakrie berhak menyimpan, mengalihmediakan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai peneliti/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta

Pada Tanggal : 27 April 2014

Yang Menyatakan

(Avenzoar)

ANALISIS KELAYAKAN BISNIS BUDIDAYA LELE PADA UMKM AGRODUKUH

Avenzoar¹

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis kelayakan usaha budidaya ikan lele pada UMKM Agrodukuh ditinjau dari aspek-aspek kelayakan usaha. Penelitian ini juga memberi saran perbaikan dan pengembangan usaha. Analisis non-finansial: aspek pasar, aspek teknis, aspek manajemen dan organisasi, aspek hukum, aspek sosial dan lingkungan dilakukan dengan menggunakan metode kualitatif. Sedangkan analisis kuantitatif dilakukan untuk menilai kelayakan finansial melalui perhitungan kriteria investasi yang meliputi *Payback Period (PP)*, *Net Present Value (NPV)*, *Internal Rate of Return (IRR)*, *Profitability Index (PI)* serta analisis kepekaan. Pada aspek finansial terdapat tiga skenario yang diuji dalam penelitian ini yaitu skenario I (pembenihan hingga ukuran lele 2-4cm), skenario II (pembenihan hingga ukuran 5-7cm), dan skenario III (gabungan skenario I dan skenario II) dengan menggunakan periode proyeksi 5 tahun dan *discount rate* 7.33 persen yang diperoleh dari bunga deposito. Studi ini menunjukkan skenario III paling layak dijalankan yang memberikan nilai NPV sebesar Rp 773.986.654,00, IRR sebesar 68 persen, PI sebesar 2.73 dan dengan PP 1 tahun 5 bulan. Analisis non-finansial ikan lele sangkuriang pada UMKM Agrodukuh menunjukkan bahwa usaha ini layak untuk dijalankan. Dalam analisis kepekaan, usaha ini masih layak dijalankan pada penurunan harga hingga 38 persen untuk ukuran 2-4cm dan 68 persen untuk ukuran 5-7cm. Usaha ini pun masih layak dijalankan jika volume penjualan turun hingga 53 persen pada harga yang tetap.

¹ Mahasiswa Program Akuntansi Universitas Bakrie

CATFISH FARMING BUSINESS FEASIBILITY ANALYSIS ON SMEs AGRODUKUH

Avenzoar²

ABSTRACT

This study aims to analyze the feasibility of catfish farming of SME Agrodukuh. The study also gives suggestions for further improvement and business development. The non-financial analysis, such as: market aspects, technical aspects, management and organizational aspects, legal aspects, social and environmental aspects are conducted using qualitative methods. While quantitative analyses was performed to assess the financial feasibility by calculating the investment criteria which include Payback Period (PP), Net Present Value (NPV), Internal Rate of Return (IRR), Profitability Index (PI) as well as sensitivity analysis. On the financial aspect, there are three scenarios that were tested in this study, i.e.: scenario I (catfish hatchery up to the size of 2-4 cm), scenario II (catfish hatchery up to the size of 5-7 cm), and scenario III (combined scenario I and scenario II). All scenarios use the projection period 5 years and a discount rate 7,33 percent derived from the interest rate of bank deposit rate. This study shows that the most feasible scenario is scenario III which gives NPV of U.S. \$ 773,986,654.00, an IRR of 68 percent, with a PI of 2.73 and PP 1 year 5 months. Furthermore, analysis of non-financial aspects suggests that this business is feasible. In the sensitivity analysis, this business is feasible at up 38 percent price reduction on catfish size of 2-4cm and 64 percent price reduction on catfish size of 5-7cm. this business is also feasible if the volume drops to 53 percent at a fixed price assumption.

² Mahasiswa Program Akuntansi Universitas Bakrie

DAFTAR ISI

JUDUL	I
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS	II
HALAMAN PENGESAHAN	III
KATA PENGANTAR.....	IV
HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI.....	V
ABSTRAK	VII
DAFTAR ISI.....	IX
DAFTAR GAMBAR.....	XIII
DAFTAR TABEL	XIV
DAFTAR LAMPIRAN	XV
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Perumusan Masalah.....	5
1.3 Tujuan Penelitian.....	5
1.4 Manfaat Penelitian.....	5
1.5 Sistematika Penelitian	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA DAN KERANGKA PIKIRAN	7
2.1 Studi Kelayakan Bisnis	7
2.1.1 Pengertian Studi Kelayakan Bisnis	7
2.1.2 Tujuan Analisis Kelayakan Bisnis	8
2.1.3 Risiko Investasi	9
2.1.4 Aspek-Aspek Dalam Analisis Kelayakan	10
2.1.5 Analisis Kelayakan Aspek Non-finansial	11
2.1.5.1 Aspek Pasar dan Pemasaran	11

2.1.5.2	Aspek Teknis	11
2.1.5.3	Aspek Manajemen dan Organisasi	12
2.1.5.4	Aspek Sosial dan Lingkungan	12
2.1.5.5	Aspek Hukum	12
2.1.6	Analisis Kelayakan Aspek Finansial	13
2.2	Usaha Budidaya Ikan lele	19
2.2.1	Budidaya Ikan lele	20
2.2.2	Pembenihan lele Sangkuriang	20
2.2.3	Pembesaran lele Sangkuriang	22
2.3	Kajian Penelitian Terdahulu	22
2.4	Kerangka Pemikiran	23
BAB III OBJEK STUDI KASUS DAN METODE PENELITIAN		25
3.1	Metode Penelitian	25
3.2	Objek Studi Kasus	25
3.3	Data dan Sumber Data	25
3.4	Instrumen Penelitian	26
3.5	Teknik Pengolahan dan Analisis Data	27
3.5.1	Aspek Non-finansial	27
3.5.1.1	Aspek Pasar dan Pemasaran	27
3.5.1.2	Aspek Teknis	28
3.5.1.3	Aspek Manajemen	28
3.5.1.4	Aspek Sosial dan Lingkungan	28
3.5.1.5	Aspek Hukum	28
3.5.2	Aspek Finansial	29
BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN		30
4.1	Gambaran Umum Agrodukuh	30

4.2	Analisis-analisis Aspek Non-finansial	32
4.2.1	Aspek Pasar	32
4.2.1.1	Strategi Pemasaran	33
4.2.2	Aspek Teknis.....	34
4.2.2.1	Lokasi Usaha	35
4.2.2.2	Layout Tempat Usaha	38
4.2.2.3	Proses Pembenihan Lele.....	39
4.2.2.4	Hasil Analisis Produksi	42
4.2.3	Aspek Manajemen dan Organisasi.....	43
4.2.4	Aspek Sosial dan Lingkungan.....	44
4.2.5	Aspek Hukum	45
4.3	Aspek Finansial	45
4.3.1	Arus Penerimaan	46
4.3.1.1	Skenario I (Pembesaran 2-4)	46
4.3.1.2	Skenario II (Pembesaran 5-7cm).....	47
4.3.1.3	Skenario III (Pembesaran 2-4cm dan 5-7cm).....	48
4.3.2	Arus Pengeluaran	49
4.3.2.1	Biaya Investasi	49
4.3.2.2	Biaya Operasional	50
4.3.3	Analisis Laba Rugi	54
4.3.4	Penilaian Kriteria Kelayakan Finansial.....	55
4.3.4.1	Analisis Kelayakan Finansial Skenario I.....	55
4.3.4.2	Analisis Kelayakan Finansial Skenario II	56
4.3.4.3	Analisis Kelayakan Finansial Skenario III.....	57
4.3.4.4	Perbandingan Hasil Kelayakan Finansial Pada Skenario I, Skenario II dan Skenario III	58

4.3.5	Analisis Kepekaan (<i>Sensitivity Analysis</i>)	59
BAB V SIMPULAN DAN SARAN		62
5.1	Simpulan.....	62
5.2	Saran	62
DAFTAR PUSTAKA		64
LAMPIRAN.....		67

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Jumlah Produksi lele Provinsi Jawa Barat 2007 – 2011	3
Tabel 4.1 Permintaan lele muda kepada Agrodukuh.....	33
Tabel 4.2 Pilihan Ukuran Kolam	40
Tabel 4.3 Proyeksi Panen Pada Tahun 2014.....	47
Tabel 4.4 Proyeksi Panen Pada Tahun 2014.....	48
Tabel 4.5 Proyeksi Panen pada Tahun 2014	49
Tabel 4.6 Investasi Agrodukuh	50
Tabel 4.7 Biaya Operasional Tahunan Skenario I	51
Tabel 4.8 Biaya Operasional Tahunan Skenario II	51
Tabel 4.9 Biaya Operasional Tahunan Skenario III.....	52
Tabel 4.10 Biaya Variabel Skenario I.....	52
Tabel 4.11 Biaya Variabel Skenario II.....	53
Tabel 4.12 Biaya Variabel Skenario III	54
Tabel 4.13 Analisis Laba Rugi.....	55
Tabel 4.14 Hasil Analisis Kelayakan Finansial Skenario I.....	56
Tabel 4.15 Hasil Analisis Kelayakan Finansial Skenario II	57
Tabel 4.16 Hasil Analisis Kelayakan Finansial Skenario III	58
Tabel 4.17 Analisis Kepekaan Bisnis Budidaya lele pada UKM Agrodukuh.....	59
Tabel 4.18 Analisis Kepekaan Bisnis Budidaya lele pada UKM Agrodukuh.....	60

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Skema Aspek-aspek Penelitian Studi	10
Gambar 2.2 Pemahaman fisiologis lele (Suprpto & Samtamsir, 2012)	22
Gambar 2.3 Kerangka Pemikiran Penelitian	24
Gambar 4.1 Kolam Terpal Plastik (2013) Dirubah Menjadi Kolam Semen (2014)	31
Gambar 4.2 lele gokil	38
Gambar 4.3 Denah Kolam Sukasari	39
Gambar 4.4 Pakan lele a. Tepung b. Ukuran 2-4 c. Ukuran 5-7 d. Ukuran 7-9... ..	42
Gambar 4.5 Struktur Organisasi	43

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1a. Proyeksi Laporan Laba Rugi Skenario I	67
Lampiran 1b. Proyeksi Laporan Laba Rugi Skenario II.....	68
Lampiran 1c. Proyeksi Laporan Laba Rugi Skenario III.....	69
Lampiran 2a. Proyeksi Aliran Kas Skenario I.....	70
Lampiran 2b. Proyeksi Aliran Kas Skenario II.....	70
Lampiran 2c. Proyeksi Aliran Kas Skenario III.....	70
Lampiran 3a. Perhitungan <i>Payback Period</i> (PP) Skenario I.....	71
Lampiran 3b. Perhitungan <i>Payback Period</i> (PP) Skenario II.....	71
Lampiran 3c. Perhitungan <i>Payback Period</i> (PP) Skenario III.....	72
Lampiran 4a. Perhitungan <i>Net Present Value</i> (NPV) Skenario I.....	72
Lampiran 4b. Perhitungan <i>Net Present Value</i> (NPV) Skenario II.....	72
Lampiran 4c. Perhitungan <i>Net Present Value</i> (NPV) Skenario III.....	73
Lampiran 5a. Perhitungan <i>Internal Rate of Return</i> (IRR) Skenario I.....	73
Lampiran 5a. Perhitungan <i>Internal Rate of Return</i> (IRR) Skenario II.....	73
Lampiran 5a. Perhitungan <i>Internal Rate of Return</i> (IRR) Skenario III.....	74
Lampiran 6a. Perhitungan <i>Profitability Index</i> (PI) Skenario I.....	74
Lampiran 6b. Perhitungan <i>Profitability Index</i> (PI) Skenario II.....	74
Lampiran 6c. Perhitungan <i>Profitability Index</i> (PI) Skenario I.....	74
Lampiran 7. Bunga Deposito.....	75