

**ANALISIS PERBANDINGAN KONDISI KESEHATAN PT
BANK AGRONIAGA TBK. SEBELUM DAN SESUDAH
DIAKUISISI OLEH PT BANK RAKYAT INDONESIA
(PERSERO) TBK.**

TUGAS AKHIR

**Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana
Akuntansi**



BRIAN ANUGERAH

1111002017

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN ILMU SOSIAL
UNIVERSITAS BAKRIE
JAKARTA
2015**

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

**Tugas Akhir ini adalah hasil karya saya sendiri,
dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk
telah saya nyatakan dengan benar.**

Nama : Brian Anugerah

NIM : 1111002017

Tanda Tangan :

Tanggal : Februari 2015

HALAMAN PENGESAHAN

Tugas Akhir ini diajukan oleh:

Nama : Brian Anugerah
NIM : 1111002017
Program Studi : Akuntansi
Fakultas : Ekonomi dan Ilmu Sosial
Judul Skripsi : Analisis Perbandingan Kondisi Kesehatan PT Bank
Agroniaga Tbk. Sebelum dan Sesudah Diakuisisi oleh PT
Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk.

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi pada Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial, Universitas Bakrie.

DEWAN PENGUJI

Pembimbing : Rene Johannes, M.Si., MM, M.Si., Ak., CA ()

Penguji 1 : Monica Weni Pratiwi, S.E., M.Si. ()

Penguji 2 : Argamaya, S.E., M.E. ()

Ditetapkan di : Jakarta

Tanggal : Februari 2015

UNGKAPAN TERIMA KASIH

Segala puji dan syukur saya panjatkan kehadirat Tuhan Yesus Kristus, karena hanya atas kehendak-Nya saya dapat menyelesaikan tugas akhir yang berjudul “Analisis Perbandingan Kondisi Kesehatan PT Bank Agroniaga Tbk. Sebelum dan Sesudah Diakuisisi oleh PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk.” Tugas akhir ini disusun dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi pada Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial, Universitas Bakrie.

Saya menyadari bahwa tanpa bantuan serta bimbingan dari berbagai pihak, selama masa perkuliahan, sangat sulit untuk menyelesaikan tugas akhir ini dengan baik. Dengan segala kerendahan hati saya mengucapkan terimakasih kepada seluruh pihak yang telah berkontribusi membantu saya untuk terus berkembang ke arah yang lebih baik selama masa perkuliahan, terutama kepada:

1. Rene Johannes, S.E., M.Si., MM, M.Si., Ak., CA, selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran untuk memberikan bimbingan, arahan, kritik, dan saran yang sangat bermanfaat selama proses penyelesaian tugas akhir saya.
2. Idrus Mahidin, S.E., M.B.A., Ak., CA selaku dosen penguji proposal tugas akhir yang telah meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran untuk menguji dan memberikan bimbingan, arahan, kritik, dan saran yang sangat bermanfaat untuk penyempurnaan proposal tugas akhir saya.
3. Monica Weni Pratiwi, S.E., M.Si. selaku dosen penguji tugas akhir yang telah meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran untuk menguji dan memberikan bimbingan, arahan, kritik, dan saran yang sangat bermanfaat untuk penyempurnaan tugas akhir saya.
4. Argamaya, S.E., M.E. selaku dosen penguji tugas akhir yang telah meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran untuk menguji dan memberikan bimbingan, arahan, kritik, dan saran yang sangat bermanfaat untuk penyempurnaan tugas akhir saya.

5. Tri Pudjadi Susilo, S.E, Ak., MM., selaku Ketua Program Studi Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial, Universitas Bakrie, atas kebijakan-kebijakan yang telah ditetapkan selama masa perkuliahan.
6. Biro Admisi dan Akademik yang telah memberikan banyak bantuan kepada saya, baik yang terkait langsung dengan tugas akhir, maupun hal-hal yang berhubungan dengan proses studi saya.
7. Orang tua saya yang telah memberikan dukungan dan doa kepada saya selama hidup saya.
8. Teman-teman Akuntansi Universitas Bakrie angkatan 2011 yang selalu menjadi motivasi dan memberi warna selama masa perkuliahan.
9. Segenap Direksi dan Manajemen kelompok “PT Surya Kandela Indonesia” yang luar biasa, Aldi, Alifa, Anita, Ariya, Imanuel, dan Reta. Suatu kehormatan yang sangat besar bagi saya pernah menjadi bagian dari kalian. Semoga suatu saat nanti kita bertemu kembali sebagai direksi sesungguhnya, di perusahaan sesungguhnya.
10. Teman-teman Universitas Bakrie, terutama Pengurus HMA-UB 2012/2013, Komunitas Mahasiswa Band Universitas Bakrie, dan Keluarga Besar Rohkris-UB, yang telah memberi saya membantu saya untuk menjadi pribadi yang lebih baik dari sebelumnya.
11. Hilda Amelia Putri, wanita luar biasa yang telah memberikan terlalu banyak dukungan sehingga tidak akan cukup jika dituliskan disini.
12. Pihak lain yang tidak dapat disebutkan satu persatu.

Saya menyadari bahwa masih banyak ruang untuk penyempurnaan pada tugas akhir ini. Oleh sebab itu saya menghaturkan permohonan maaf atas segala kekurangan yang terdapat didalamnya. Saya juga mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari pembaca demi kesempurnaan tugas akhir ini. Akhir kata, saya berharap semoga tugas akhir ini dapat memberikan kontribusi bagi kemajuan pendidikan dan ilmu pengetahuan, terutama dalam bidang akuntansi.

Jakarta, Februari 2015

Penulis

HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI

Sebagai sivitas akademik Universitas Bakrie, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Brian Anugerah
NIM : 1111002017
Program Studi : Akuntansi
Fakultas : Ekonomi dan Ilmu Sosial
Jenis Tugas Akhir : Kualitatif Kuantitatif Deskriptif

demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Bakrie **Hak Bebas Royalti Noneksklusif (*Non-exclusive Royalty-Free Right*)** atas karya ilmiah saya yang berjudul:

ANALISIS PERBANDINGAN KONDISI KESEHATAN PT BANK AGRONIAGA TBK. SEBELUM DAN SESUDAH DIAKUISISI OLEH PT BANK RAKYAT INDONESIA (PERSERO) TBK.

beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini Universitas Bakrie berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/ pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta untuk kepentingan akademis.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta

Pada tanggal : 23 Februari 2015

Yang menyatakan

(Brian Anugerah)

**ANALISIS PERBANDINGAN KONDISI KESEHATAN PT BANK
AGRONIAGA TBK. SEBELUM DAN SESUDAH DIAKUISISI OLEH PT
BANK RAKYAT INDONESIA (PERSERO) TBK.**

Brian Anugerah¹

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis kondisi kesehatan PT Bank Agroniaga Tbk. sebelum dan sesudah diakuisisi oleh PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk. Penelitian ini merupakan penelitian kualitatif dan kuantitatif. Metode penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode deskriptif dengan pendekatan komparatif. Jenis data yang digunakan merupakan data sekunder dengan metode pengumpulan data melalui dokumentasi dan studi kepustakaan. Alat (*tools*) yang digunakan untuk melakukan perbandingan adalah CAMELS *rating system* yang terdapat pada Surat Edaran Bank Indonesia No. 6/23/DPNP tahun 2004. Hasil yang dicapai menunjukkan bahwa secara keseluruhan, kondisi kesehatan PT Bank Agroniaga Tbk. mengalami peningkatan setelah diakuisisi oleh PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk.

Kata kunci: CAMELS

¹ Mahasiswa Program Studi Akuntansi Universitas Bakrie

**COMPARATIVE ANALYSIS OF THE HEALTH CONDITION OF PT
BANK AGRONIAGA TBK. BEFORE AND AFTER BEING ACQUIRED
BY PT BANK RAKYAT INDONESIA (PERSERO) TBK.**

Brian Anugerah²

ABSTRACT

This research aims to examine the health condition of PT Bank Agroniaga Tbk. before and after being acquired by PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk. This research is a qualitative and quantitative research. The research method used is descriptive method with comparative approach. The type of data used is secondary data collected by documentary process and literature study. The tools used to do the comparison is CAMELS rating system contained in Circular Letter of Bank Indonesia No. 6/23/DPNP year 2004. The result shows that, in general, the health condition of PT Bank Agroniaga Tbk. was improved after being acquired by PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk.

Keywords: CAMELS

² Student of Bakrie University, Accounting Major

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
UNGKAPAN TERIMA KASIH	iv
HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI	vi
ABSTRAK	vii
ABSTRACT	viii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Fokus Penelitian	5
1.3 Rumusan Masalah	5
1.4 Tujuan Penelitian	5
1.5 Manfaat Penelitian	6
1.5.1 Manfaat Teoritis	6
1.5.2 Manfaat Praktis	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA DAN KERANGKA PEMIKIRAN	7
2.1 Definisi Konsep dan Pendekatan Teori	7
2.1.1 Bank	7
2.1.2 CAMELS <i>Rating System</i>	7
2.1.2.1 Permodalan	9
2.1.2.2 Kualitas Aset	21
2.1.2.3 Manajemen	29
2.1.2.4 Rentabilitas	36
2.1.2.5 Likuiditas	45
2.1.2.6 Sensitifitas terhadap Risiko Pasar	53
2.1.2.7 Kriteria Penetapan Peringkat Komposit	60
2.2 Kerangka Pemikiran	61
BAB III METODE PENELITIAN	62
3.1 Metode Penelitian	62
3.2 Objek Penelitian	63
3.3 Sumber Data dan Teknik Pengumpulan Data	63
3.4 Instrumen Penelitian	63
3.5 Teknik Analisis Data	64
BAB IV TEMUAN PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	65
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian	65
4.1.1 PT Bank Agroniaga Tbk	65
4.1.1.1 Sejarah.....	65
4.1.1.2 Bidang Usaha	65
4.1.1.3 Struktur Kelompok Usaha dan Pemegang Saham .	66
4.1.1.4 Struktur Organisasi	67

4.1.2 Akuisisi oleh PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk ...	68
4.2 Temuan Penelitian	69
4.2.1 Permodalan	69
4.2.2 Kualitas Aset	80
4.2.3 Manajemen	91
4.2.4 Rentabilitas	95
4.2.5 Likuiditas	106
4.2.6 Sensitivitas terhadap Risiko Pasar	117
BAB V SIMPULAN DAN SARAN	129
5.1 Simpulan	121
5.2 Saran	122
DAFTAR PUSTAKA	123
LAMPIRAN	125

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1	Syarat-Syarat yang Harus Dipenuhi pada Papan Utama dan Papan Pengembangan.....	17
Tabel 4.1	Nilai dan Peringkat Kecukupan Pemenuhan KPMM Bank Agro Sebelum dan Sesudah Diakuisisi oleh Bank BRI terhadap Ketentuan yang Berlaku	69
Tabel 4.2	Nilai dan Peringkat Komposisi Permodalan Bank Agro Sebelum dan Sesudah Diakuisisi oleh Bank BRI.....	70
Tabel 4.3	Nilai dan Peringkat Proyeksi KPMM Bank Agro Sebelum dan Sesudah Diakuisisi oleh Bank BRI.....	71
Tabel 4.4	Nilai dan Peringkat APYD Dibanding Modal Bank Agro Sebelum dan Sesudah Diakuisisi oleh Bank BRI.....	72
Tabel 4.5	Nilai dan Peringkat Kemampuan Bank Agro dalam Memelihara Kebutuhan Penambahan Modal yang Berasal dari Keuntungan (Laba Ditahan) Sebelum dan Sesudah Diakuisisi oleh Bank BRI.....	74
Tabel 4.6	Nilai dan Peringkat Pertumbuhan Modal Dibanding Pertumbuhan Volume Usaha Bank Agro Sebelum dan Sesudah Diakuisisi oleh Bank BRI	75
Tabel 4.7	Nilai dan Peringkat Akses Bank Agro kepada Sumber Permodalan Sebelum dan Sesudah Diakuisisi oleh Bank BRI.....	76
Tabel 4.8	Nilai dan Peringkat Kinerja Keuangan Pemegang Saham Bank Agro untuk Meningkatkan Permodalan Sebelum dan Sesudah Diakuisisi oleh Bank BRI	78
Tabel 4.9	Nilai dan Peringkat APYD Dibanding Total Aktiva Produktif Bank Agro Sebelum dan Sesudah Diakuisisi oleh Bank BRI	80
Tabel 4.10	Nilai dan Peringkat Debitur Inti Kredit Diluar Pihak Terkait Dibanding Total Kredit Bank Agro Sebelum dan Sesudah Diakuisisi oleh Bank BRI	81
Tabel 4.11	Nilai dan Peringkat Aktiva Produktif Bermasalah Dibanding Aktiva Produktif Bank Agro Sebelum dan Sesudah Diakuisisi oleh Bank BRI	82
Tabel 4.12	Nilai dan Peringkat Tingkat Kecukupan PPAP Bank Agro Sebelum dan Sesudah Diakuisisi oleh Bank BRI.....	83
Tabel 4.13	Nilai dan Peringkat Kinerja Penanganan Aktiva Produktif Bermasalah Bank Agro Sebelum dan Sesudah Diakuisisi oleh Bank BRI	89
Tabel 4.14	Nilai dan Peringkat Return on Asset Bank Agro Sebelum dan Sesudah Diakuisisi oleh Bank BRI.....	96
Tabel 4.15	Nilai dan Peringkat Return on Equity Bank Agro Sebelum dan Sesudah Diakuisisi oleh Bank BRI.....	97
Tabel 4.16	Nilai dan Peringkat Net Interest Margin Bank Agro Sebelum dan Sesudah Diakuisisi oleh Bank BRI.....	98
Tabel 4.17	Nilai dan Peringkat Biaya Operasional dibanding Pendapatan Operasional Bank Agro Sebelum dan Sesudah Diakuisisi oleh Bank BRI	99

Tabel 4.18 Nilai dan Peringkat Perkembangan Laba Operasional Bank Agro Sebelum dan Sesudah Diakuisisi oleh Bank BRI.....	100
Tabel 4.19 Nilai dan Peringkat Komposisi Aktiva Produktif Dibanding Komposisi Pendapatan dan Fee Based Income Ratio Bank Agro Sebelum dan Sesudah Diakuisisi oleh Bank BRI.....	101
Tabel 4.20 Komposisi Pendapatan Operasional Bank Agro Sebelum dan Sesudah Diakuisisi oleh Bank BRI.....	102
Tabel 4.21 Komposisi Portofolio Aktiva Produktif Bank Agro Sebelum dan Sesudah Diakuisisi oleh Bank BRI.....	103
Tabel 4.22 Komposisi Portofolio Aktiva Produktif Bank Agro Dibanding Komposisi Pendapatan Operasional dari Aktiva Produktif Bersangkutan Sebelum dan Sesudah Diakuisisi oleh Bank BRI	103
Tabel 4.23 Nilai dan Peringkat Pertumbuhan Laba Operasional Bank Agro Sebelum dan Sesudah Diakuisisi oleh Bank BRI.....	106
Tabel 4.24 Nilai dan Peringkat Aktiva Likuid Kurang dari Satu Bulan Dibanding Pasiva Likuid Kurang dari Satu Bulan Milik Bank Agro Sebelum dan Sesudah Diakuisisi oleh Bank BRI.....	107
Tabel 4.25 Nilai dan Peringkat One-Month Maturity Mismatch Ratio Bank Agro Sebelum dan Sesudah Diakuisisi oleh Bank BRI.....	108
Tabel 4.26 Nilai dan Peringkat LDR Bank Agro Sebelum dan Sesudah Diakuisisi oleh Bank BRI	109
Tabel 4.27 Nilai dan Peringkat Arus Kas Bersih Dibanding DPK Bank Agro Sebelum dan Sesudah Diakuisisi oleh Bank BRI.....	110
Tabel 4.28 Nilai dan Peringkat Antar Bank Pasiva Dibanding Total Dana Bank Agro serta Nilai dan Peringkat Deposan Inti Dibanding DPK Bank Agro Sebelum dan Sesudah Diakuisisi oleh Bank BRI	111
Tabel 4.29 Nilai Suku Bunga PUAB Dibanding Suku Bunga PUAB yang dikenakan pada Instrumen Keuangan Bank Agro Sebelum dan Sesudah Diakuisisi oleh Bank BRI.....	115
Tabel 4.30 Nilai dan Peringkat Pertumbuhan DPK Dibanding Pertumbuhan Deposan Inti Bank Agro Sebelum dan Sesudah Diakuisisi oleh Bank BRI	116
Tabel 4.31 Nilai dan Peringkat Modal yang Dibentuk Bank Agro untuk Menutupi Fluktuasi Suku Bunga Sebelum dan Sesudah Diakuisisi oleh Bank BRI	117
Tabel 4.32 Nilai dan Peringkat Modal yang Dibentuk Bank Agro untuk Menutupi Fluktuasi Nilai Tukar Sebelum dan Sesudah Diakuisisi oleh Bank BRI	118

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran.....	61
Gambar 4.1 Struktur Kelompok Usaha pada Tahun 2010 dan 2011	66
Gambar 4.2 Struktur Pemegang Saham pada Tahun 2010	67
Gambar 4.3 Struktur Pemegang Saham pada Tahun 2011	67

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Struktur Organisasi Bank Agro Tahun 2010	125
Lampiran 2. Struktur Organisasi Bank Agro Tahun 2011	126
Lampiran 3: Laporan Laba Rugi Komprehensif Bank Agro Tahun 2010 dan Tahun 2011.....	127
Lampiran 4: Laporan Posisi Keuangan Bank Agro Tahun 2010 dan Tahun 2011	129
Lampiran 5. Laporan Perubahan Ekuitas Bank Agro Tahun 2010 dan Tahun 2011	131
Lampiran 6. Laporan Arus Kas Bank Agro Tahun 2010 dan Tahun 2011	132