

**ANALISIS BUDIDAYA IKAN LELE UNIVERSITAS BAKRIE DI  
DESA SUKASARI KARAWANG MENGGUNAKAN KERANGKA  
7S INKUBATOR BISNIS**

**TUGAS AKHIR**

**Diajukan sebagai salah satu syarat  
untuk mendapatkan gelar Sarjana Manajemen**



**Oleh :  
FAJAR TAWAKAL  
1091001087**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN ILMU SOSIAL  
UNIVERSITAS BAKRIE  
JAKARTA 2014**

**HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS**

**Tugas akhir ini adalah hasil saya sendiri,  
dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk  
telah saya nyatakan dengan benar.**

**Nama : Fajar Tawakal**

**NIM : 1091001087**

**Tanda Tangan :**

**Tanggal :**

## HALAMAN PENGESAHAN

Tugas akhir ini diajukan oleh :

Nama : Fajar Tawakal  
NIM : 1091001087  
Program Studi : Manajemen  
Fakultas : Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial  
Judul Skripsi : Analisis Budidaya Ikan Lele Universitas Bakrie di  
Desa Sukasari Karawang Menggunakan 7S Inkubator  
Bisnis

**Telah berhasil dipertahankan dihadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen pada Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial, Universitas Bakrie**

## DEWAN PENGUJI

Pembimbing : Dr. Ir. Didit Herawan, MBA ( ..... )

Pembimbing : Dr. Suwandi, S.E, M.Si ( ..... )

Penguji : Dr.agr. Wahyudi David, S.TP, M.Sc ( ..... )

Ditetapkan di : Jakarta

Tanggal :

## UCAPAN TERIMAKASIH

Puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT, Rabb pemilik langit dan bumi beserta isinya Yang Maha Pemurah, Yang Maha Pengasih, Yang Maha Kaya sehingga penulis bisa menyelesaikan tugas akhir ini. Penulis bersyukur atas semua nikmat dan karunia-Nya dalam tiap episode hidup penulis terutama dalam hal ini menempuh jenjang pendidikan di Universitas Bakrie, sampai penyelesaian tugas akhir ini dengan judul “Analisis Budidaya Ikan Lele Universitas Bakrie di Desa Sukasari Karawang Menggunakan Kerangka 7S Inkubator Bisnis“. Penulis lalui dengan syukur atas nikmat yang tiada tara. Mudah-mudahan tulisan ini bisa memberikan inspirasi bagi penulis khususnya dalam merangkai cita-cita penulis, umumnya bagi khalayak umum baik itu *civitas academica*, maupun para pelaku usaha di bidang perikanan dan *sociopreneur*.

Penulis sadari bahwa dalam penyusunan dan penyelesaian tugas akhir ini tidak terlepas dari peran berbagai pihak, dan dalam kesempatan ini penulis haturkan banyak terimakasih kepada :

1. Ibunda tercinta Etty Resniawati, sebagai orang yang paling memahami penulis dan yang selalu memberikan dukungan atas segala aktifitas yang penulis lakukan. Dan tak lupa ayahanda Engkus Koswara Bahri yang selalu menjadi pengingat dan penyemangat penulis.
2. Bapak Dr. Ir. Didit Herawan, MBA selaku pembimbing skripsi penulis, yang dengan penuh dedikasi dan kesabarannya membantu, membimbing, dan mengarahkan penulis baik dalam menyelesaikan tugas akhir ini maupun dalam bimbingan kehidupan penulis sendiri.
3. Bapak Dr. Suwandi, S.E, M.Si atas bimbingannya dalam tugas akhir ini dan sekaligus mentor usaha saya ketika memulai usaha di awal-awal masuk kuliah.
4. Bapak Dr.agr. Wahyudi David, S.TP, M.Sc sebagai penguji tugas akhir saya yang banyak memberikan masukan-masukan yang baik untuk memperkaya ilmu dan tugas akhir ini.

5. Papap Wahyu Trirachmadi, SH, MM dan Mamah Ratna, yang telah menjadi orang tua asuh, yang membuka wawasan penulis untuk menjadi manusia yang bermanfaat diantara masnusia lainnya dan yang selalu menjadi penyemangat untuk meraih kesuksesan.
6. Kakak-kakak tercinta, Lusy Nureti beserta suami Asrul Saepudin, Licu Kustikarini, S.Si beserta suami Randi Suspianto, dan Syep Hanki Alamsyah, S.E beserta istri Anna, S.Pd. yang selalu menyemangati dan membimbing penulis untuk menjadi manusia yang lebih baik lagi.
7. Saudara-saudara saya Muhammad Billawa Putra, S.T, Mochammad Ridwan, S.T, Safira Zahra Amethista,S.Ds. dan Muhammad Fadilah yang selalu membawa tawa dan canda untuk menyemangati penulis dalam menyelesaikan tugas akhir ini.
8. Saudara Seperjuangan Andi Ricky Rahmat Rosali, Eko Prasetyo, S.E, Deza Andrea, S.E, dan Armedi yang bersama sama penulis memulai belajar berbisnis untuk menggapai cita-cita.
9. Teman-teman kontrakan Lucky Bagus S, S.E, Marida Gunawan, S.E, Ahmad Ali S, S.E, Bryan Tito A, S.E, Favian S, S.E, Hanif Rahamatullah, S.E , M. Ilham, S.Mnj, Andry Leo S (Ale),S.Ak. Ahmad Zulfikar (Nino), Ariel Andika, M Ade Pratama,S.E, Ade Dharmawan Mahendrata.
10. Siceli Wulandari, yang selalu menjadi inspirasi penulis untuk menjadi manusia yang lebih baik.
11. Adik-Adik saya Nur Safariah Zirun, Annisa Eka Putri, Wahyu Kurniawan, M Dzikri,S.Mnj, Hasnah Hamzah, Rahmatul Akbar dan lainnya.
12. Ibu Arianti Dewi, SH, MH dan Bapak Ir. Andry Sudibyo beserta keluarga dan Tim Relawan AD3 yang memberikan banyak ilmu dan kesempatan-kesempatan untuk mengaplikasikan pemikiran-pemikiran dan ide-ide hebat.
13. Kak Ei Wang yang banyak memberikan masukan dan semangat , dan kakak Pendahulu saya di BEM Universitas Bakrie atas semua bimbingan dan ilmu-ilmunya.

14. Pihak-pihak yang telah banyak berjasa selama perjalanan penulis di kampus Universitas Bakrie, terutama para dosen Pak Pungki, Pak Taufiq Aljufri dan lainnya yang tidak bisa penulis tuliskan semuanya.

Semoga semua kebaikan dan jasa kalian semua dibalas oleh Allah SWT dan bisa memberikan lebih banyak kebaikan lagi bagi Bangsa dan Ummat di kemudian hari, aamiin allhuma aamiin.

Jakarta, .... Agustus 2014

Penulis

## HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI

Sebagai sivitas akademik Universitas Bakrie, saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Fajar Tawakal

NIM : 10901001087

Program Studi : Manajemen

Fakultas : Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial

Jenis Tugas Akhir : Hasil Penelitian (*Applied Reseach*)

demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Bakrie **Hak Bebas Royalti Noneksklusif (*Non-Exclusive Royalty-Free Right*)** atas karya ilmiah saya yang berjudul :

“Analisis Budidaya Ikan Lele Universitas Bakrie di Desa Sukasari Karawang Menggunakan Kerangka 7S Inkubator Bisnis”

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini berhak menyimpan, mengalihmediakan/formatkan, mengelola dalam pangkalan data (*database*), merawat dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta untuk kepentingan akademis.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta

Pada Tanggal : ..... Agustus 2014

Yang Menyatakan,

Fajar Tawakal

**ANALISIS BUDIDAYA IKAN LELE UNIVERSITAS BAKRIE  
DI DESA SUKASARI KARAWANG MENGGUNAKAN  
KERANGKA 7S INKUBATOR BISNIS**

Fajar Tawakal

---

**ABSTRAK**

Penelitian ini menganalisis program pemberdayaan masyarakat menggunakan metode deskriptif kerangka 7S Inkubator Bisnis (*space, shared, service, skill development, support, seed capital, synergy*). Program pemberdayaan masyarakat yang dimaksud adalah program kerjasama Lembaga Pengabdian kepada Masyarakat (LPKM) Universitas Bakrie dengan Lembaga Amil Zakat Nasional (Laznas) Bank Mandiri Syariah untuk membina 25 anggota masyarakat yang dipilih agar dapat menjadi wirausaha di bidang pembenihan ikan lele. Program pembinaan dilaksanakan selama satu tahun mulai bulan Juli 2013 melalui tahapan seleksi peserta, pelatihan budidaya, dan pelatihan pemasaran. Program merupakan inkubasi kewirausahaan untuk merubah masyarakat yang kurang mampu untuk dapat mandiri secara ekonomi dengan mendapatkan penghasilan tambahan sebesar Rp 300.000,- setiap bulannya melalui budidaya pembenihan ikan lele. Hasil analisis menunjukkan bahwa secara keseluruhan Kerangka 7S Inkubator Bisnis dapat diimplementasikan sebagai alat bantu pemberdayaan kewirausahaan masyarakat. Namun karena penerapan kerangka 7S ini tidak dilakukan sejak awal, maka masih banyak ditemui kekurangan, seperti: penyediaan tempat untuk berkonsultasi dan pusat informasi bagi para peserta yang memadai, tidak adanya proses pemilihan wirausaha pionir, dan tidak adanya pegawai tetap yang fokus untuk melaksanakan kegiatan inkubasi. Disarankan untuk melanjutkan penerapan Kerangka 7S Inkubator Bisnis yang lebih terstruktur dengan perencanaan yang lebih baik memanfaatkan ruang balai desa atau mitra Agroduduk sebagai ruang inkubator bisnis dan meneliti kemungkinan penggunaan pendekatan inti-plasma sebagai pelengkap proses inkubasi.

**Kata Kunci** : Kerangka 7S Inkubator Bisnis, Budidaya Ikan Lele, Pemberdayaan Masyarakat Desa, Wirausaha.

**ANALISIS BUDIDAYA IKAN LELE UNIVERSITAS BAKRIE  
DI DESA SUKASARI KARAWANG MENGGUNAKAN  
KERANGKA 7S INKUBATOR BISNIS**

Fajar Tawakal

---

***ABSTRAK***

*This study analyzed the community empowerment program using descriptive methods of 7S Business Incubator framework(space, shared office facilities, service, support, skill development, seed capital,synergy). The Community empowerment program is a joint program between LembagaPengabdianKepadaMasyarakat (LPKM) Bakrie University andLembagaAmil Zakat Nasional (LAZNAS) BankMandiriSyariah to build 25 community members who have chosen to become entrepreneurs in the catfish hatcheries. The Programhas beenimplemented for one year starting in July 2013, through the stages of selection of participants, training of catfish farming, and training of catfish marketing. It is an entrepreneur incubation process to educate the people who live in the poverty level to earn additional income of Rp 300.000, - permonth out of catfish hatcheries. The analysis showed that the7S Business Incubator Framework can be used as a strategic tool for rural entrepreneurship empowerment. However, since the 7S framework was not applied from the beginning of the program, then there are still many shortcomings, such as: lack ofadequate space for consultation and information center,lack of a proper entrepreneur selection, and lack ofpermanent employee to carry out activities that focus on incubation. It is recommended to continue the use Business Incubator 7S Framework with better planning and utilization ofvillage officeor SME Agrodukuhas a business incubator. Further, it is advisable to examine the possibility of combining core-plasma scheme to the incubation process.*

**Keywords:** *7S Incubator Business Framework, Catfish Farming, Rural Community Empowerment, Entrepreneurs*

## DAFTAR ISI

|                                                     |      |
|-----------------------------------------------------|------|
| HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS.....                | ii   |
| HALAMAN PENGESAHAN.....                             | iii  |
| UCAPAN TERIMA KASIH.....                            | iv   |
| HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI.....       | vii  |
| ABSTRAK.....                                        | viii |
| <i>ABSTRAK</i> .....                                | ix   |
| DAFTAR ISI.....                                     | x    |
| DAFTAR GAMBAR.....                                  | xii  |
| DAFTAR TABEL.....                                   | xiii |
| DAFTAR LAMPIRAN.....                                | xiv  |
| BAB I PENDAHULUAN.....                              | 1    |
| 1.1 Latar Belakang.....                             | 1    |
| 1.2 Perumusan Masalah.....                          | 3    |
| 1.3 Tujuan Penelitian.....                          | 3    |
| 1.4 Manfaat Penelitian.....                         | 3    |
| 1.5 Sistematika Penelitian.....                     | 4    |
| BAB II TINJAUAN PUSTAKA DAN KERANGKA PEMIKIRAN..... | 6    |
| 2.1 Kerangka 7S Inkubator Bisnis.....               | 6    |
| 2.1.1 Gambaran Umum Inkubator Bisnis.....           | 6    |
| 2.1.2 Kerangka 7S Inkubator Bisnis.....             | 8    |
| 2.1.3 Jenis Inkubator.....                          | 10   |
| 2.2 Usaha Budidaya Ikan Lele.....                   | 11   |
| 2.2.1 Budidaya Ikan Lele.....                       | 11   |
| 2.2.2 Pembenihan Lele.....                          | 12   |
| 2.2.3 Pembesaran Lele.....                          | 14   |
| 2.3 Kajian Penelitian Terdahulu.....                | 14   |
| 2.4 Kerangka Pemikiran.....                         | 15   |

|                                                                |    |
|----------------------------------------------------------------|----|
| BAB III METODE PENELITIAN.....                                 | 17 |
| 3.1 Metode Penelitian.....                                     | 17 |
| 3.2 Objek Penelitian.....                                      | 17 |
| 3.3 Teknik Pengumpulan Data.....                               | 17 |
| 3.4 Metode Analisis Data.....                                  | 19 |
| BAB IV PEMBAHASAN.....                                         | 20 |
| 4.1 Profil Program Pemberdayaan Keluarga Prasejahtera .....    | 20 |
| 4.1.1 Program Pemberdayaan Masyarakat LPKM UB .....            | 20 |
| 4.1.2 Uji Coba Budidaya LPKM UB dengan Agrodukuh .....         | 22 |
| 4.1.3 Pemilihan Proses Budidaya Lele.....                      | 23 |
| 4.2 Analisis Kerangka 7S Inkubator Bisnis .....                | 25 |
| 4.2.1 Definisi Kerangka 7S Inkubator Bisnis .....              | 25 |
| 4.2.2 Implementasi Kerangka 7S Inkubator Bisnis.....           | 26 |
| 4.3 Evaluasi Penerapan Konsep Inkubator Bisnis.....            | 37 |
| 4.3.1 Evaluasi Jenis Inkubator Bisnis .....                    | 37 |
| 4.3.2 Evaluasi Kerangka 7S .....                               | 38 |
| 4.3.2 Evaluasi untuk Menjadi Inkubator Bisnis yang Ideal ..... | 45 |
| BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....                                | 49 |
| 5.1 Kesimpulan .....                                           | 49 |
| 5.2 Saran.....                                                 | 49 |
| DAFTAR PUSTAKA .....                                           | 51 |
| LAMPIRAN.....                                                  | 53 |

## DAFTAR TABEL

|                                                        |    |
|--------------------------------------------------------|----|
| Tabel 4.1 Lokasi Budidaya Lele di Desa Sukasari .....  | 27 |
| Tabel 4.2 Daftar Peralatan Bersama Budidaya Lele ..... | 29 |
| Tabel 4.3 Daftar Kegiatan Pelatihan .....              | 34 |
| Tabel 4.4 Evaluasi Kerangka 7S Inkubator Bisnis.....   | 38 |

## DAFTAR GAMBAR

|                                                                                                 |    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Gambar 2.1 Kerangka 7S Inkubator Bisnis.....                                                    | 9  |
| Gambar 2.2 Pemahaman fisiologis lele (Suprpto & Samtamsir, 2012) .....                          | 14 |
| Gambar 2.3 Kerangka Pemikiran.....                                                              | 16 |
| Gambar 4.1 Tahapan Pengembangan Program Budidaya Lele .....                                     | 20 |
| Gambar 4.2 LPKM Universitas Bakrie dan Laznas.....                                              | 21 |
| Gambar 4.3 Kegiatan Survei Masyarakat Prasejahtera.....                                         | 22 |
| Gambar 4.4 Uji Coba Budidaya Lele di Agrodukuh .....                                            | 23 |
| Gambar 4.5 Rencana Pengembangan Budidaya .....                                                  | 24 |
| Gambar 4.6 Strategi Pengembangan Inkubator Bisnis Pedesan di Desa Sukasari                      | 25 |
| Gambar 4.7 Kolam Tiap Kelompok Budidaya Lele .....                                              | 28 |
| Gambar 4.8 Pembagian Tim dan Tugas Tim .....                                                    | 30 |
| Gambar 4.9 Rancangan Pengembangan Keahlian .....                                                | 33 |
| Gambar 4.10 Pelatihan Peserta Program Pemberdayaan Keluarga Prasejahtera Desa<br>Sukasari ..... | 33 |
| Gambar 4.11 Penggunaan Dana Laznas.....                                                         | 35 |
| Gambar 4.12 Diagram Mitra LPKM UB .....                                                         | 36 |

## DAFTAR LAMPIRAN

|                                                       |    |
|-------------------------------------------------------|----|
| Lampiran 1. Perkembangan Budidaya RW 1 dan RW 2 ..... | 53 |
| Lampiran 2. Perkembangan Budidaya RW 3 dan RW 4 ..... | 54 |
| Lampiran 3. Perkembangan RW 5 .....                   | 54 |
| Lampiran 4. Laporan Pendampingan .....                | 55 |