

**MEKANISME PARADIPLOMASI KERJA SAMA *SISTER CITY*  
BANDUNG DENGAN PETALING JAYA, MALAYSIA: STUDI  
KASUS DUA KOTA YANG RELATIF TIDAK SETARA**

**TUGAS AKHIR**



**MUHAMMAD ANDRY AL MAJID**

**1151004065**

**PROGRAM STUDI ILMU POLITIK  
FAKULTAS EKONOMI DAN ILMU SOSIAL  
UNIVERSITAS BAKRIE  
JAKARTA  
2021**

**MEKANISME PARADIPLOMASI KERJA SAMA *SISTER CITY*  
BANDUNG DENGAN PETALING JAYA, MALAYSIA: STUDI  
KASUS DUA KOTA YANG RELATIF TIDAK SETARA**

**TUGAS AKHIR**

*Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana Sosial,  
Program Studi Ilmu Politik, Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial Universitas  
Bakrie.*



**MUHAMMAD ANDRY AL MAJID**

**1151004065**

**PROGRAM STUDI ILMU POLITIK  
FAKULTAS EKONOMI DAN ILMU SOSIAL  
UNIVERSITAS BAKRIE  
JAKARTA**

**2021**

**HALAMAN PERNYATAAN ORISIONALITAS**

**Tugas Akhir ini adalah hasil karya milik saya sendiri, dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk telah saya nyatakan benar**

**Nama : Muhammad Andry Al Majid**

**NIM : 1151004065**

**Tanda Tangan :**



**Tanggal : 18 Agustus 2021**




## LEMBAR PENGESAHAN

Tugas Akhir ini diajukan oleh:

Nama : Muhammad Andry Al Majid  
NIM : 1151004065  
Program Studi : Ilmu Politik  
Fakultas : Ekonomi dan Ilmu Sosial  
Judul Skripsi : Mekanisme Paradiplomasi Kerja Sama *Sister City*  
Bandung dengan Petaling Jaya, Malaysia: Studi Kasus  
Dua Kota yang Relatif Tidak Setara

**Telah berhasil dipertaruhkan di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Sosial pada Program Studi Ilmu Politik, Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial, Universitas Bakrie**

## DEWAN PENGUJI

Pembimbing : Prof. Dr. Rusadi Kantaprawira (  )  
Penguji 1 : M. Tri Andika Kurniawan, S.Sos., M.A. (  )  
Penguji 2 : Insan Harapan Harahap, S.Sos, M.AP. (  )

Ditetapkan di : Jakarta

Pada Tanggal : 18 Agustus 2021

## KATA PENGANTAR

Puji syukur tak henti diucapkan kehadirat Allah SWT karena dengan rahmat dan nikmat yang dikaruniai-Nya, penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul “Analisis Kebijakan Revitalisasi Lembaga Pemasyarakatan Era Jokowi-JK”

Tujuan penulisan skripsi ini untuk memenuhi sebagian syarat memperoleh gelar Sarjana Sosial (S.Sos) bagi mahasiswa program S-1 di program studi Ilmu Politik Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial. Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, oleh sebab itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun dan dikemudian hari dapat memperbaiki kekurangannya.

Terselesaikannya skripsi ini tidak terlepas dari dukungan dan bantuan banyak pihak, sehingga pada kesempatan ini dengan segala kerendahan hati dan penuh rasa hormat penulis mengucapkan terimakasih kepada:

1. Orang Tua yaitu Papa dan Mama penulis, terimakasih atas segala doa dan dukungan baik moril dan materil yang selalu diberikan tanpa henti. Terima kasih juga sudah menjadi sumber kekuatan penulis untuk tetap menjalankan segala kegiatan di tanah rantau.
2. Bapak Muhammad Tri Andika Kurniawan, S.Sos., M.A selaku ex Kepala Prodi Ilmu Politik sekaligus Dosen Pembahas skripsi. Terima kasih Bapak atas segala kesabarannya dalam membimbing, memberikan saran, nasihat, dan kerjasama atas kesediaannya untuk meluangkan waktu.
3. Ibu Astrid Sugiana selaku Pembimbing Akademik. Terima kasih Ibu atas segala bimbingan, saran, nasihat, dan kerjasama atas kesediaannya untuk meluangkan waktu.
4. Segenap Narasumber : Bapak Heriyandi Roni dan Bapak Mirza Nurhidayat atas ketersediaannya untuk meluangkan waktu dan memberikan arahan untuk menyusun skripsi ini.
5. Prof. Dr. Rusadi Kantaprawira selaku Pembimbing Tugas Akhir. Terima kasih Prof atas segala kesabarannya dalam membimbing, memberikan saran, nasihat, dan kerjasama atas kesediaannya untuk meluangkan waktu.

6. Rezki Amaliah Putri Al Majid dan Muh. Aqil Al Majid selaku saudara kandung penulis yang selalu memberikan doa dan dukungan moral ke penulis.
7. Segenap Staf Prodi dan Staf Akademik : Mba Devi, Mba Arin, Mba Frida, Mba Cindy, Mas Anang, Mas Bachtiar, dan Mas Ihsan yang senantiasa membantu penulis dalam menyelesaikan urusan-urusan kampus.
8. Julita Manja; Fathul Mulky Nurfaizi, Adinda Lovalina, Asih Astuti, Soraya Fairuz, Rizky Thesalonika, Nina Anis, Ahmad Zulfikar, Bening Mutiara, Khansya Qonita, Mellysa Rebecca, Avinda Praharani, selaku sahabat penulis dari awal masuk perkuliahan yang senantiasa menemani, memberi dukungan, dan selalu menghibur penulis.
9. Teman-teman seperbimbingan dan teman-teman Ilmu Politik 2015 yang saling menyemangati satu sama lain.
10. Aan Mobiliu, Moch Eka Prasetya, Dyanti Bagulu, Andjani Wijaya, Ina Ihwan, sahabat penulis dari kecil yang selalu sabar menerima keluh kesah penulis dan juga tanpa henti memberikan semangat.
11. The Ciganjur Squad; Andy Raka Saleh, Wiliya Taufik, Dhea Siregar, Verdyo Agusti, Neneg Judes, Yadi Natinegoro, Muh Raynaldi, Muh Raynaldo, selaku sahabat penulis yang banyak memberikan dukungan agar segera menyelesaikan skripsi ini.
12. Jordi Candiansyah selaku sahabat baik penulis yang sudah dianggap seperti saudara sendiri yang selalu memberi dukungan moral, senantiasa mendengar keluh kesah penulis, menghibur dan meyakinkan penulis untuk bisa menyelesaikan skripsi ini.

Jakarta, 18 Agustus 2021

Penulis,



Muhammad Andry Al Majid

## HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI

Sebagai civitas akademik Universitas Bakrie, Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Muhammad Andry Al Majid  
NIM : 1151004065  
Program Studi : Ilmu Politik  
Fakultas : Ekonomi dan Ilmu Sosial  
Jenis Tugas Akhir : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Bakrie Hak Bebas **Royalti Noneklusif** (*Non-Exclusive Royalty Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul:

### **“Mekanisme Paradiplomasi Kerja Sama *Sister City* Bandung Dengan Petaling Jaya, Malaysia: Studi Kasus Dua Kota Yang Relatif Tidak Setara”**

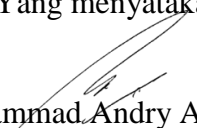
Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneklusif ini, Universitas Bakrie berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap tercantum nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta untuk kepentingan akademik.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta

Pada tanggal : 18 Agustus 2021

Yang menyatakan,

  
Muhammad Andry Al Majid

**MEKANISME PARADIPLOMASI KERJA SAMA *SISTER CITY* BANDUNG  
DENGAN PETALING JAYA, MALAYSIA: STUDI KASUS DUA KOTA  
YANG RELATIF TIDAK SETARA**

**Muhammad Andry Al Majid**

---

**ABSTRAK**

Penelitian ini menjelaskan tentang bagaimana bentuk penerapan kerjasama kota kembar (*sister city*) antara Bandung dengan Petaling Jaya, Malaysia. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui dan menganalisis sejauh mana pengaruh paradiplomasi Indonesia terhadap hubungan kerjasama *sister city* Bandung dengan Petaling Jaya, serta melihat praktisnya teori paradiplomasi yang dimana ini sangat banyak dilakukan oleh berbagai daerah dari banyak negara, yang mana daerah-daerah di Indonesia sudah mulai *aware* dengan perkembangan daerah dan tidak ingin ketinggalan maju dengan daerah lainnya. Pendekatan dalam penelitian ini menggunakan metode kualitatif deskriptif dengan teknik pengumpulan data wawancara mendalam dengan beberapa informan. Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa kerjasama *sister city* yang dilakukan oleh Bandung dengan Petaling Jaya, Malaysia ini dikatakan belum berhasil dikarenakan kedua daerah ini merupakan daerah yang tidak sederajat atau tidak seimbang dan perbedaan didalam titik tekan masing-masing sehingga diperlukan optimalisasi dari perbedaan tersebut.

**Kata kunci:** Paradiplomasi, *sister city*, pemerintah daerah.



***THE MECHANISM OF PARADIPLMACY TO SISTER CITY COOPERATION  
BETWEEN BANDUNG AND PETALING JAYA, MALAYSIA: CASE STUDY OF  
TWO RELATIVELY UNEQUAL CITIES***

**Muhammad Andry Al Majid**

---

***ABSTRACT***

*This research discusses about how the form of the implementation of sister city cooperation between Bandung and Petaling Jaya, Malaysia. The purpose of this study is to find out and analyze the extent of the influence of Indonesian paradiplomacy on the cooperative relationship between Bandung's sister city and Petaling Jaya, as well as to see the practicality of paradiplomacy theory which is widely practiced by various regions from many countries, where regions in Indonesia have started aware of regional developments and do not want to be left behind with other regions. The approach in this study uses descriptive qualitative methods with in-depth interview data collection techniques with several informants. The results of this study indicate that the sister city collaboration carried out by Bandung and Petaling Jaya, Malaysia is said to have not been successful because these two areas are unequal or unbalanced areas and differences in their respective pressure points so that optimization of these differences is needed.*

***Keywords:*** *Paradiplomacy, sister city, local government.*

**DAFTAR ISI**

**HALAMAN PERNYATAAN ORISIONALITAS** ..... iii

**LEMBAR PENGESAHAN** ..... iv

**KATA PENGANTAR**..... v

**HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI**..... vii

**ABSTRAK** ..... viii

**ABSTRACT** ..... ix

**DAFTAR ISI**..... x

**DAFTAR TABEL** ..... xiii

**BAB I**..... 1

**PENDAHULUAN**..... 1

1.1 Latar Belakang ..... 1

1.2 Pertanyaan Penelitian ..... 10

1.3 Batasan Masalah ..... 11

1.4 Tujuan Penelitian ..... 11

1.5 Signifikansi Penelitian ..... 11

1.6 Manfaat Penelitian ..... 12

1.7 Sistematika Penulisan ..... 12

**BAB II** ..... 14

**LANDASAN TEORI**..... 14

2.1 Aktor *Sub-State* dalam Hubungan Internasional ..... 14

2.2. *Paradiplomacy* ..... 15

2.3 Sister City ..... 19

2.4 Kerangka Pemikiran ..... 22

<b>BAB III.....</b>	<b>24</b>
<b>METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>24</b>
3.1 Metode Penelitian .....	24
3.2 Jenis Penelitian.....	26
3.3 Teknik Pengumpulan dan Pengolahan Data .....	26
3.3.1 Sumber Data .....	28
3.3.2 Teknik Pengumpulan Data .....	28
3.3.3 Teknik Analisis Data .....	36
<b>BAB IV .....</b>	<b>38</b>
<b>PEMBAHASAN DAN HASIL PENELITIAN .....</b>	<b>38</b>
4.1 Kebutuhan serta Kepentingan Pemerintah Kota Bandung sebagai <i>Sub State Actor</i> Dalam Paradiplomasi .....	38
4.1.1. Undang-Undang yang Melandasi .....	42
4.1.2. Tahapan dan Syarat Berlakunya Paradiplomasi di Indonesia.....	46
4.2. Paradiplomasi Kota Bandung Dalam Skema Sister City .....	50
4.2.1. Arti Paradiplomasi bagi Kota Bandung .....	51
4.2.2. Implementasi Kerjasama Sister City Bandung dengan Petaling Jaya .....	52
4.3. Peluang dan Tantangan dalam Implementasi <i>Sister City</i> Kota Bandung dengan Petaling Jaya.....	59
4.3.1. Peluang Paradiplomasi Kota Bandung dengan Petaling Jaya.....	59
4.3.2. Tantangan Paradiplomasi Kota Bandung dengan Petaling Jaya.....	62
<b>BAB V.....</b>	<b>66</b>
<b>KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>66</b>
5.1 Kesimpulan .....	66
5.2 Saran.....	67

<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>69</b>
<b>TRANSKRIP WAWANCARA – NARASUMBER 1 .....</b>	<b>71</b>
<b>TRANSKRIP WAWANCARA – NARASUMBER 2 .....</b>	<b>76</b>
<b>Lampiran Surat Kuasa (<i>Full Powers</i>) Kerjasama <i>Sister City</i> Bandung dengan Petaling Jaya.....</b>	<b>81</b>

**DAFTAR TABEL**

**Tabel 3. 1 Proses Menjawab Pertanyaan Penelitian..... 25**  
**Tabel 3. 2 Operasionalisasi Konsep..... 27**  
**Tabel 3. 3 Data Informan ..... 29**  
**Tabel 3. 4 Teknik Pengumpulan Data..... 32**  
**Tabel 4.1 Temuan dalam Sister City Kota Bandung dengan Petaling  
Jaya.....Er**  
ror! Bookmark not defined.