

RENCANA BISNIS PENGOLAHAN LIMBAH PLASTIK

TESIS

**Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Magister Manajemen**



**KUSUMA ATMAJA
2171001008**


**PROGRAM STUDI
MAGISTER MANAJEMEN
UNIVERSITAS BAKRIE
JAKARTA
TAHUN 2021**

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

**Tesis ini adalah hasil karya sendiri,
dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk
telah saya nyatakan dengan benar.**

NAMA : KUSUMA ATMAJA

NIM : 2171001008

Tanda Tangan : 

Tanggal : 9 Agustus 2021


HALAMAN PENGESAHAN


Tesis ini diajukan oleh :

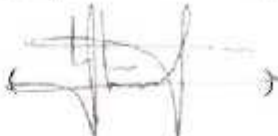
Nama : Kusuma Atmaja
NIM : 2171001008
Program Studi : Magister Manajemen
Judul Tesis : Rencana Bisnis Pengolahan Limbah Plastik

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen pada Program Studi Magister Manajemen – Universitas Bakrie

DEWAN PENGUJI

Pembimbing : Dr. Ir. B.P. Kusumo Bintoro, M.B.A. ()

Penguji 1 : Dr. Jerry Haikal, S.T., M.M. ()

Penguji 2 : Arief B. Suharko, Ph.D. ()

Ditetapkan di : Jakarta

Tanggal : 9 Agustus 2021

UNGKAPAN TERIMA KASIH

Puji syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, karena atas berkat dan rahmat-Nya, penulis dapat menyelesaikan Tesis ini. Penulisan Tesis ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana Ekonomi Program Studi Magister Manajemen pada Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial Universitas Bakrie. Saya menyadari bahwa, tanpa bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, dari masa perkuliahan sampai pada penyusunan Tesis ini, sangatlah sulit bagi saya untuk menyelesaikannya. Oleh karena itu, saya mengucapkan terima kasih kepada:

- 1) Dr. Ir. B.P. Kusumo Bintoro, MBA, selaku dosen pembimbing yang telah menyediakan waktu, tenaga, dan pikiran untuk mengarahkan saya dalam penyusunan tesis ini;
- 2) Dr. Jerry Haikal, S.T., M.M dan Arief B. Suharko, BSSE. MSEE. Phd, selaku dosen pembahas yang telah menyediakan waktu, tenaga, dan pikiran untuk mengarahkan saya dalam penyusunan tesis ini;
- 3) Orang tua dan keluarga saya yang telah memberikan bantuan dukungan material dan moral; dan
- 4) Sahabat yang telah banyak membantu saya dalam menyelesaikan tesis ini.

Akhir kata, penulis berharap Tuhan Yang Maha Esa berkenan membalas segala kebaikan semua pihak yang telah membantu. Semoga Tesis ini membawa manfaat bagi pengembangan ilmu.

Jakarta, 9 Agustus 2021



Kusuma Atmaja

HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI

Sebagai sivitas akademik Universitas Bakrie, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Kusuma Atmaja
NIM : : 2171001008
Program Studi : Magister Manajemen
Jenis Tesis : Bisnis Plan

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Bakrie **Hak Bebas Royalti Non-eksklusif (*Non-exclusive Royalty-Free Right*)** atas karya ilmiah saya yang berjudul: “ Rencana Bisnis Pengolahan Limbah Plastik” beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini Universitas Bakrie berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan Tesis saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta untuk kepentingan akademis.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta
Pada tanggal : 9 Agustus 2021

Yang menyatakan,



Kusuma Atmaja

RENCANA BISNIS PENGOLAHAN LIMBAH PLASTIK

Kusuma Atmaja

ABSTRAK

Perkembangan dan padatnya penduduk serta perubahan pola konsumsi masyarakat khususnya di kota besar menimbulkan jenis, dan karakteristik sampah yang semakin beragam. Data menunjukkan bahwa plastik merupakan komposisi sampah anorganik terbanyak yang dibuang ke tempat pembuangan sampah terakhir (TPST) Bantargebang setiap harinya dengan 14,02% merupakan sampah plastik. menurut Menteri Perindustrian Agus Gumiwang Kartasasmita menyebut industri daur ulang plastik dapat menghasilkan berbagai produk bernilai tambah dengan potensi ekonomi mencapai lebih dari Rp10 triliun per tahun dan potensi ekspor produk turunan daur ulang plastik US\$141,9 juta. Dari potensi tersebut hasil penelitian memperlihatkan dengan 2 *scenario* berbeda yaitu base case dengan target penjualan dan pengolahan limbah plastik 1.000 kg per hari dan worst case dimana asumsi diturunkan 50% dari base case. Dari hasil Analisa menunjukkan bahwa rencana bisnis pengolahan limbah plastik base case mempunyai NPV positif dengan *payback period* masing-masing selama 2,14 tahun, hasil tersebut menandakan kelayakan bisnis daur ulang plastik dapat dijalankan sedangkan worst case memiliki nilai NPV bernilai negatif sehingga untuk *scenario* worst case dinyatakan tidak layak.

Kata kunci : sampah plastik, daur ulang, rencana bisnis

DAFTAR ISI

| | |
|--|------------|
| HALAMAN JUDUL | i |
| HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS | ii |
| HALAMAN PENGESAHAN..... | iii |
| UNGKAPAN TERIMA KASIH | iv |
| HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI..... | v |
| ABSTRAK | vi |
| DAFTAR ISI..... | vii |
| DAFTAR TABEL | xi |
| DAFTAR GAMBAR..... | x |
| 1. PENDAHULUAN..... | 1 |
| 1.1. Latar Belakang | 1 |
| 1.2. Rumusan Masalah | 4 |
| 1.3. Tujuan Penelitian..... | 5 |
| 1.4. Manfaat Penelitian..... | 5 |
| 2. DESKRIPSI USAHA | 6 |
| 2.1. Tinjauan Pustaka | 6 |
| 2.1.1. Business Plan..... | 6 |
| 2.1.2. Kewirausahaan..... | 6 |
| 2.1.3. Supply Chain Management..... | 6 |
| 2.1.4. Segmentation, Targeting, and Positioning..... | 8 |
| 2.1.5. Business Model Canvas..... | 9 |
| 2.2. Tinjauan Industri | 15 |
| 2.2.1. Industri Daur Ulang Plastik | 16 |
| 2.3. Customer | 16 |
| 2.4. Pesaing | 18 |
| 2.5. Penelitian Terdahulu | 18 |
| 3. COMPANY AND PRODUCT DESCRIPTION..... | 21 |
| 3.1. Company Profile | 21 |
| 3.2. Product Description..... | 22 |
| 3.3. Lingkup Aspek Bisnis Plan..... | 23 |

| | |
|---|-----------|
| 4. METODOLOGI..... | 25 |
| 4.1. Pengumpulan Data | 25 |
| 4.2. Metode Analisa Data..... | 26 |
| 4.3. Analisa Kelayakan Bisnis..... | 26 |
| 4.4. Instrumen..... | 28 |
| 5. ANALISA DATA | 29 |
| 5.1. Analisa Pasar | 29 |
| 5.1.1. Segmentation, Targeting dan Positioning..... | 29 |
| 5.1.2. Business Model Canvas | 30 |
| 5.2. Analisa Operasional | 30 |
| 5.3. Analisa Legal dan Tim Manajemen | 33 |
| 5.4. Analisa Resiko..... | 33 |
| 5.5. Analisa Proyeksi Keuangan | 33 |
| 5.5.1. Proyeksi Biaya dan Pengeluaran | 35 |
| 5.5.2. Proyeksi Pendapatan | 39 |
| 6. RENCANA BISNIS..... | 41 |
| 6.1. Gagasan Produk Yang Ditawarkan | 41 |
| 6.2. Strategi Pemasaran | 41 |
| 6.3. Strategi Pengoperasian Bisnis | 43 |
| 6.4. Analisa Kelayakan Bisnis..... | 44 |
| 6.4.1. Base Scenario..... | 45 |
| 6.4.2. Worst Scenario..... | 45 |
| 6.4.3. Analisa <i>Scenario</i> | 46 |
| 7. KESIMPULAN DAN REKOMENDASI | 51 |
| 7.1. Kesimpulan..... | 51 |
| 7.2. Rekomendasi | 51 |
| DAFTAR PUSTAKA | 53 |

DAFTAR TABEL

| | |
|---|----|
| Tabel 1.1. Jumlah Produksi dan Volume Sampah yang Terangkut | 1 |
| Tabel 1.2. Rata-Rata Jumlah Sampah yang Masuk ke TPST Bantar Gebang Setiap Hari..... | 1 |
| Tabel 5.1. Daftar Analisa Resiko | 33 |
| Tabel 5.2. Komposisi Biaya Modal Perusahaan..... | 34 |
| Tabel 5.3. Biaya Equitas Saham Preferen | 35 |
| Tabel 5.4. Komposisi Saham Perusahaan | 35 |
| Tabel 5.5. Total Investasi Awal..... | 36 |
| Tabel 5.6. Neraca Keuangan | 36 |
| Tabel 5.7. Biaya Operasional Pencacahan Plastik | 37 |
| Tabel 5.8. Biaya Operasional Pallet Plastik | 37 |
| Tabel 5.9. Perhitungan Beban Pokok | 39 |
| Tabel 5.10. Perhitungan Beban Pokok (Base Case)..... | 39 |
| Tabel 5.11. Perhitungan Beban Pokok (Worst Case)..... | 39 |
| Tabel 5.12. Asumsi Perhitungan Pendapatan..... | 40 |
| Tabel 5.13. Asumsi Pendapatan | 40 |
| Tabel 6.1. Proyeksi Laba Rugi (<i>Base Scenario</i>) | 45 |
| Tabel 6.2. Proyeksi Arus Kas (<i>Base Scenario</i>) | 45 |
| Tabel 6.3. Proyeksi Laba Rugi (<i>Worst Scenario</i>)..... | 45 |
| Tabel 6.4. Proyeksi Arus Kas (<i>Worst Scenario</i>) | 46 |
| Tabel 6.5. Analisa NPV (<i>Base Scenario</i>)..... | 46 |
| Tabel 6.6. Analisa NPV (<i>Worst Scenario</i>) | 47 |
| Tabel 6.7. Analisa NPV Negatif (<i>Base Scenario</i>)..... | 48 |
| Tabel 6.8. Analisa <i>Payback Period</i> (<i>Base Scenario</i>) | 48 |
| Tabel 6.9. Analisa <i>Payback Period</i> (<i>Worst Scenario</i>)..... | 49 |

DAFTAR GAMBAR

| | | |
|-------------|--|----|
| Gambar 1.1. | Komposisi Sampah yang Terangkut Menurut Jenis Sampah. | 2 |
| Gambar 1.2. | Diagram Tata Niaga Sampah Plastik..... | 3 |
| Gambar 2.1. | <i>Business Model Canvas Template</i> | 15 |
| Gambar 2.2. | <i>Life Cycle</i> Plastik..... | 17 |
| Gambar 2.3. | Metode Proses Limbah Plastik | 17 |
| Gambar 2.4. | Jenis Plastik yang Didaur Ulang di Wilayah Pulau Jawa..... | 18 |
| Gambar 3.1. | Plastik PP..... | 22 |
| Gambar 3.2. | Plastik HD Naso | 22 |
| Gambar 3.3. | Plastik LD..... | 23 |
| Gambar 5.1. | <i>Business Model Canvas</i> Bisnis Pengelolaan Limbah Plastik. 30 | 30 |
| Gambar 5.2. | Gambaran Sederhana Kegiatan Operasional | 31 |
| Gambar 5.3. | Peta Lokasi Pabrik..... | 32 |
| Gambar 5.4. | <i>Layout</i> Pabrik..... | 32 |
| Gambar 6.1. | Contoh Dashboard Website..... | 42 |
| Gambar 6.2. | Contoh Tampilan Update Bahan Baku..... | 42 |
| Gambar 6.3. | <i>Timeline</i> Persiapan Perusahaan | 43 |