

**ANALISIS PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN
PERSEDIAAN BAHAN BAKU ROTI DENGAN
MENGUNAKAN METODE *EOQ* DAN ANALISIS ABC
(STUDI KASUS : BREADLIFE CABANG MALL PURI INDAH)**

TUGAS AKHIR

**Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana Manajemen**



**NADIA AYU PASYA
1181001142**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN ILMU SOSIAL
UNIVERSITAS BAKRIE
JAKARTA
TAHUN
2023**

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

**Tugas Akhir ini adalah hasil karya saya sendiri,
Dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk
telah saya nyatakan dengan benar.**

Nama : Nadia Ayu Pasya

NIM : 1181001142

Tanda Tangan :



Tanggal : 16 Januari 2023

HALAMAN PENGESAHAN TUGAS AKHIR

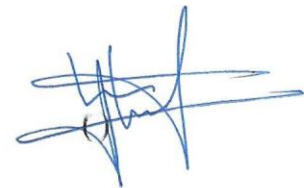
Tugas Akhir ini diajukan oleh:

Nama : Nadia Ayu Pasya
NIM : 1181001142
Program Studi : Manajemen
Fakultas : Ekonomi dan Ilmu Sosial
Judul Skripsi : Analisis Perencanaan dan Pengendalian Persediaan Bahan Baku Roti Dengan Menggunakan Metode EOQ dan Analisis ABC (Studi Kasus : Breadlife Cabang Mall Puri Indah)

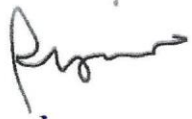
Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen pada Program Studi Manajemen Fakultas Ilmu Ekonomi dan Ilmu Sosial, Univeritas Bakrie

DEWAN PENGUJI

Pembimbing : Arief Bimantoro Suharko, P.h.D.



Penguji I : Ir. Aurino Rilman Adam Djamaris, M.M.

()

Penguji II : Mirsa Diah Novianti, S.T., M.T.

()

Ditetapkan di : Jakarta

Tanggal : 16 Januari 2023

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis panjatkan atas kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan karunia-Nya, sehingga Tugas Akhir dengan judul **“Analisis Perencanaan dan Pengendalian Persediaan Bahan Baku Roti Dengan Menggunakan Metode EOQ dan Analisis ABC (Studi Kasus : Breadlife Cabang Mall Puri Indah)”** ini dapat terselesaikan. Sebagaimana tugas akhir ini merupakan salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen pada Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial Universitas Bakrie.

Pada kesempatan ini, penulis ingin mengucapkan rasa terimakasih yang tulus kepada berbagai pihak yang telah memberikan perhatian, dukungan, serta bantuan baik secara moral maupun materil, sehingga terselesaikannya penulisan Tugas Akhir ini, diantaranya kepada:

1. Bapak Dr. Dudi Rudianto, SE,M.Si. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial Universitas Bakrie.
2. Bapak M. Taufiq Amir, SE., MM., Ph.D selaku Ketua Program Studi Manajemen Universitas Bakrie.
3. Bapak Arief Bimantoro Suharko, Ph.D selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan waktu, arahan, atau saran, dan motivasi dalam membantu penyusunan sampai menyelesaikan Tugas Akhir ini.
4. Bapak Ir. Aurino Rilman Adam Djamaris, M.M. selaku Dosen Penguji 1 yang telah memberikan masukan, saran, dan semangat untuk perbaikan dalam penulisan Tugas Akhir ini.
5. Ibu Mirsa Diah Novianti, S.T.,M.T. selaku Dosen Penguji 2 yang telah memberikan masukan, saran, dan semangat untuk perbaikan dalam penulisan Tugas Akhir ini.
6. Para Dosen Program Studi Manajemen yang telah memberikan dan membekali ilmu pengetahuan yang bermanfaat selama penulis berkuliah di Universitas Bakrie.
7. Kedua orang tua, mama dan ayah yang selalu mendoakan dan memberi dukungan kepada saya sehingga saya dapat menyelesaikan Tugas Akhir ini. Terutama kepada mama saya yang telah membantu banyak dalam

penyusunan tugas akhir ini untuk menggunakan data internal perusahaan Breadlife tempat mama saya bekerja, yang selalu memberikan semangat, nasehat, pengorbanan, dan kasih sayang yang berlimpah kepada saya.

8. Adik penulis, Keyla yang selalu memberikan semangat dan menghibur penulis agar dapat menyelesaikan Tugas Akhir dengan lancar.
9. Saudara sepupu penulis, mba Nurul yang sudah baik hati membantu untuk meminjamkan laptop kepada penulis disaat rusak, Annisya, dan Puput serta keluarga besar yang telah memberikan dukungan, semangat, dan motivasi, serta doa agar penulis dapat menyelesaikan Tugas Akhir ini.
10. PD'Squad selaku teman SMA penulis, yaitu Ega, Devri, Medhina, Dea, Septi, Bagas, Gian, Rizky, dan Gema yang selalu membuat tertawa, pergi liburan atau refreshing ke berbagai luar kota, dan mengajak kulineran.
11. Teman penulis dari awal perkuliahan yang selalu mendukung, membantu, dan memotivasi dalam proses pengerjaan Tugas Akhir yaitu Vinka, Dini, Vindy, Nabilla, dan Ingrid,
12. Himpunan Mahasiswa Manajemen Universitas Bakrie 2019/2021 yang telah memberikan berbagai pengalaman baru yang sangat berguna untuk membangun karakter pengembangan diri penulis, dan juga anggota pengurus HMM-UB yang telah memberikan banyak pelajaran dan selalu membantu penulis selama kepengurusan.

Penulis menyadari bahwa masih banyak kekurangan dalam penulisan Tugas Akhir ini. Namun, penulis berharap skripsi ini dapat memberikan manfaat dan inspirasi bagi penelitian berikutnya. Akhir kata penulis ucapkan terima kasih.

Jakarta, 16 Januari 2022



Nadia Ayu Pasya

HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI

Sebagai sivitas akademik Universitas Bakrie, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Nadia Ayu Pasya
NIM : 1181001142
Program Studi : Manajemen
Fakultas : Ekonomi dan Ilmu Sosial
Jenis Tugas Akhir : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Bakrie Hak Bebas Royalti Noneksklusif (*Non-exclusive Royalty- Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul:

**Analisis Perencanaan dan Pengendalian Persediaan Bahan Baku Roti
Dengan Menggunakan Metode EOQ dan Analisis ABC
(Studi Kasus : Breadlife Cabang Mall Puri Indah)**

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini Universitas Bakrie berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai peneliti/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta untuk kepentingan akademis.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta
Pada Tanggal : 16 Januari 2023

Yang Menyatakan



(Nadia Ayu Pasya)

**ANALISIS PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN PERSEDIAAN
BAHAN BAKU ROTI DENGAN MENGGUNAKAN METODE EOQ DAN
ANALISIS ABC
(STUDI KASUS : BREADLIFE CABANG MALL PURI INDAH)**

Nadia Ayu Pasya

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis perencanaan dan pengendalian persediaan dengan melihat bagaimana pelaksanaan dari persediaan. Penelitian ini dilakukan di Breadlife Cabang Mall Puri Indah-Jakarta Barat. Perusahaan Breadlife merupakan salah satu perusahaan yang bergerak dalam bidang manufaktur *bakery*. Perusahaan Breadlife memiliki beberapa bahan baku untuk pembuatan roti membutuhkan bahan baku seperti Tepung, Telur, Mentega Pengembang, Garam, Gula, Susu, dan Plastik. Data yang dibutuhkan untuk melakukan perencanaan persediaan bahan baku, yaitu data proses produksi, data biaya persediaan, dan data kebutuhan bahan baku. Data bahan baku pembuatan roti akan dijadikan sebagai perhitungan untuk mengetahui *Economics Order Quantity*, *Safety Stock*, *Reorder Point*. Metode *Economics Order Quantity* dapat mengetahui hasil yang optimum. Hasil perbandingan dari Biaya Persediaan dengan saran menggunakan metode *Economics Order Quantity* sebesar Rp 42.400.844, sedangkan berdasarkan perusahaan Breadlife sebesar Rp 65.933.700. Hal ini menunjukkan bahwa saran perencanaan persediaan bahan baku produk roti pada perusahaan Breadlife lebih baik menggunakan metode *Economics Order Quantity* karena perusahaan lebih sedikit mengeluarkan biaya persediaan dibandingkan dengan perusahaan Breadlife. Hasil penelitian dari Analisis ABC. Temuan ini menunjukkan bahwa klasifikasi Kelas A memiliki empat jenis persediaan bahan baku, Kelas B memiliki tiga jenis persediaan bahan baku, dan Kelas C memiliki satu jenis persediaan bahan baku.

Kata Kunci: Perusahaan Breadlife, Bahan Baku, *Economics Order Quantity*, Analisis ABC.

**BREAD RAW MATERIAL SUPPLY PLANNING AND CONTROL ANALYSIS
USING EOQ METHOD AND ABC ANALYSIS
(CASE STUDY : BREADLIFE BRANCH OF PURI INDAH MALL)**

Nadia Ayu Pasya

ABSTRACT

This study aims to analyze inventory planning and control by looking at how inventory is implemented. This research was conducted at Breadlife Mall Puri Indah Branch, West Jakarta. Breadlife company is one of the companies engaged in bakery manufacturing. The Breadlife company has several raw materials for making bread requiring raw materials such as flour, eggs, developer butter, salt, sugar, milk and plastic. The data needed to carry out raw material inventory planning, namely production process data, inventory cost data, and raw material requirement data. The raw material data for making bread will be used as a calculation to find out the Economics Order Quantity, Safety Stock, Reorder Point. The Economics Order Quantity method can find out the optimum results. The results of the comparison of Inventory Costs with suggestions using the Economics Order Quantity method amounted to IDR 42,400,844, while based on the Breadlife company it was IDR 65,933,700. This shows that it is better to use the Economics Order Quantity method for planning the supply of raw materials for bakery products at Breadlife companies because the company spends less on inventory costs compared to Breadlife companies. Research results from ABC Analysis. These findings indicate that Class A has four types of raw material inventory, Class B has three types of raw material inventory, and Class C has one type of raw material inventory.

Keywords: Breadlife Company, Raw Materials, Economics Order Quantity, ABC Analysis.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS	ii
HALAMAN PENGESAHAN TUGAS AKHIR	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI.....	vi
ABSTRAK	vii
ABSTRACT	viii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	4
1.3 Tujuan Penelitian	4
1.4 Manfaat Penelitian	5
1.4.1 Manfaat Teoritis.....	5
1.4.2 Manfaat Praktis	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	7
2.1 Persediaan	7
2.2 Sistem Persediaan	7
2.3 Fungsi Persediaan	8
2.4 Jenis-jenis Persediaan	9
2.5 Jenis-jenis Biaya Persediaan.....	10
2.6 Pengendalian Persediaan	12
2.7 Manfaat Pengendalian Persediaan	13
2.8 Manajemen Persediaan	13
2.9 <i>Bill of Material</i>	15
2.10 Metode Analisis ABC.....	16
2.10.1 Klasifikasi Pengelompokan Persediaan Berdasarkan Analisis ABC	17

2.11	<i>Economic Order Quantity</i> (EOQ).....	19
2.12	Penelitian Terdahulu	25
2.13	Tahapan Penelitian.....	27
BAB III METODOLOGI PENELITIAN		29
3.1	Jenis Penelitian	29
3.2	Lokasi dan Waktu Penelitian	29
3.3	Sumber Data	29
3.4	Teknik Pengumpulan Data	30
3.5	Variabel Penelitian.....	30
3.6	Metode Pengolahan Data.....	30
BAB IV HASIL ANALISIS DAN PEMBAHASAN.....		34
4.1	Hasil Pengumpulan Data	34
4.1.1	Penggunaan Kebutuhan Bahan Baku.....	34
4.1.2	<i>Bill Of Material</i> (BOM).....	39
4.1.3	Biaya-biaya Persediaan	40
4.1.4	Pengendalian Persediaan Bahan Baku Breadlife Cabang Mall Puri Indah	42
4.2	Pembahasan Hasil Penelitian.....	43
4.2.1	Analisis Persediaan Bahan Baku	43
4.2.1.1	Analisis Persediaan Bahan Baku Tepung	44
4.2.1.2	Analisis Persediaan Bahan Baku Telur.....	51
4.2.1.3	Analisis Persediaan Bahan Baku Mentega	59
4.2.1.4	Analisis Persediaan Bahan Baku Pengembang.....	66
4.2.1.5	Analisis Persediaan Bahan Baku Garam	74
4.2.1.6	Analisis Persediaan Bahan Baku Gula	81
4.2.1.7	Analisis Persediaan Bahan Baku Susu	89
4.2.1.8	Analisis Persediaan Kemasan Plastik	96
4.2.2	Analisis ABC	104
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN		110
5.1	Kesimpulan	110
5.2	Saran	111
DAFTAR PUSTAKA		112

LAMPIRAN I	115
LAMPIRAN II.....	116
LAMPIRAN III.....	119

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Jumlah Pengunjung 2021	2
Gambar 2.1 Tahapan Penelitian	28
Gambar 4.1 Diagram Hasil Analisis ABC	108

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Penggunaan Bahan Baku Tepung Tahun 2021	34
Tabel 4.2 Penggunaan Bahan Baku Telur Tahun 2021.....	34
Tabel 4.3 Penggunaan Bahan Baku Susu Tahun 2021	35
Tabel 4.4 Penggunaan Bahan Baku Mentega Tahun 2021	36
Tabel 4.5 Penggunaan Bahan Baku Pengembang Tahun 2021.....	37
Tabel 4.6 Penggunaan Bahan Baku Garam Tahun 2021	37
Tabel 4.7 Penggunaan Bahan Baku Gula Tahun 2021	38
Tabel 4.8 Penggunaan Kemasan Plastik Tahun 2021	39
Tabel 4.9 <i>Bill Of Material</i> (BOM)	39
Tabel 4.10 Biaya Pemesanan Bahan Baku Roti <i>Breadlife</i>	40
Tabel 4.11 Biaya Penyimpanan Bahan Baku Roti <i>Breadlife</i>	41
Tabel 4.12 Perhitungan Standar Deviasi Bahan Baku Tepung	48
Tabel 4.13 Perbandingan Kebijakan Perusahaan dan Saran menggunakan Metode EOQ pada bahan baku Tepung	50
Tabel 4.14 Perhitungan Standar Deviasi Bahan Baku Telur	56
Tabel 4.15 Perbandingan Kebijakan Perusahaan dan Saran menggunakan Metode EOQ pada bahan baku Telur	58
Tabel 4.16 Perhitungan Standar Deviasi Bahan Baku Mentega	63
Tabel 4.17 Perbandingan Kebijakan Perusahaan dan Saran menggunakan Metode EOQ pada bahan baku Mentega.....	65
Tabel 4.18 Perhitungan Standar Deviasi Bahan Baku Pengembang	71
Tabel 4.19 Perbandingan Kebijakan Perusahaan dan Saran menggunakan Metode EOQ pada bahan baku Pengembang	73
Tabel 4.20 Perhitungan Standar Deviasi Bahan Baku Garam	78
Tabel 4.21 Perbandingan Kebijakan Perusahaan dan Saran menggunakan Metode EOQ pada bahan baku Garam.....	80
Tabel 4.22 Perhitungan Standar Deviasi Bahan Baku Gula	86
Tabel 4.23 Perbandingan Kebijakan Perusahaan dan Saran menggunakan Metode EOQ pada bahan baku Gula.....	88
Tabel 4.24 Perhitungan Standar Deviasi Bahan Baku Susu	93

Tabel 4.25 Perbandingan Kebijakan Perusahaan dan Saran menggunakan Metode EOQ pada bahan baku susu.....	95
Tabel 4.26 Perhitungan Standar Deviasi Kemasan Plastik	101
Tabel 4.27 Perbandingan Kebijakan Perusahaan dan Saran menggunakan Metode EOQ Pada Kemasan Plastik.....	103
Tabel 4.28 Permintaan Bahan Baku Roti.....	104

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Pengantar Tugas Akhir.....	115
Lampiran 2 Store Breadlife Cabang Mall Puri Indah	116
Lampiran 3 Data Pengunjung Mall Puri Indah	119