

**Asesmen Risiko Politik PT. Indofood CBP Sukses  
Makmur Tbk. dalam Menghadapi Kenaikan Harga  
Gandum Dunia sebagai Dampak Konflik Rusia-Ukraina**

**TUGAS AKHIR**

**Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh  
gelar Sarjana Ilmu Politik Universitas Bakrie, Program  
Studi Ilmu Politik, Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial**



**UNIVERSITAS  
BAKRIE**

**Dinda Kintani Putri**

**1181004055**

**PROGRAM STUDI ILMU POLITIK  
FAKULTAS EKONOMI DAN ILMU SOSIAL**

**UNIVERSITAS BAKRIE**

**JAKARTA**

**2023**

**Asesmen Risiko Politik PT. Indofood CBP Sukses Makmur Tbk.  
dalam Menghadapi Kenaikan Harga Gandum Dunia sebagai  
Dampak Konflik Rusia-Ukraina**

**PROPOSAL SKRIPSI**

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat untuk Menyelesaikan Studi S-1 Di  
Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial Universitas Bakrie**



**Disusun Oleh**

Dinda Kintani Putri

1181004055

**PROGRAM STUDI ILMU POLITIK (HUBUNGAN INTERNASIONAL)  
FAKULTAS EKONOMI DAN ILMU SOSIAL UNIVERSITAS BAKRIE  
2022/2023**

**HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS**

**Tugas Akhir ini adalah hasil karya saya sendiri, dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.**

**Nama : Dinda Kintani Putri**

**NIM : 1181004055**

**Tanda Tangan :**



**Tanggal : 19 Februari 2023**


### HALAMAN PENGESAHAN


Tugas Akhir ini diajukan oleh:

Nama : Dinda Kintani Putri  
NIM : 1181004055  
Program Studi : Ilmu Politik  
Fakultas : Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial  
Judul Skripsi : Asesmen Risiko Politik PT. Indofood CBP Sukses Makmur Tbk. dalam Menghadapi Kenaikan Harga Gandum Dunia sebagai Dampak Konflik Rusia-Ukraina

**Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Sosial pada Program Studi Ilmu Politik, Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial, Universitas Bakrie.**

### DEWAN PENGUJI

Pembimbing : Dr. Muhammad Badaruddin, S.Sos., M.Sc., M.A. (..........)

Penguji 1 : Muhammad Tri Andika Kurniawan, S.Sos., M.A. (..........)

Penguji 2 : Asmiati Abdul Malik, S.I.P., S.Kom., M.A., Ph.D. (..........)

Ditetapkan di : Jakarta

Tanggal : 19 Februari 2023

## UNGKAPAN TERIMA KASIH

Puji syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, karena atas berkat dan rahmat-Nya, penulis dapat menyelesaikan Tugas Akhir ini yang berjudul “Asesmen Risiko Politik PT. Indofood CBP Sukses Makmur Tbk. dalam Menghadapi Kenaikan Harga Gandum Dunia sebagai Dampak Konflik Rusia-Ukraina”. Penulisan Tugas Akhir ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana Ekonomi Program Studi Ilmu Politik pada Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial Universitas Bakrie. Saya menyadari bahwa, tanpa bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, dari masa perkuliahan sampai pada penyusunan Tugas Akhir ini, sangatlah sulit bagi saya untuk menyelesaikannya. Oleh karena itu, saya mengucapkan terima kasih kepada:

1. Allah SWT, Nabi Muhammad saw dan para rasul yang menjadi teladan dan panutan bagi para umatnya.
2. Orang Tua penulis, yakni Bpk. Suparno dan Ibu Dwi Irianti juga Kakak penulis yakni Kevin Rizky Pratama yang selalu memberikan dukungan, doa dan mendorong penulis agar menjadi pribadi yang lebih baik. Lalu, kucing kesayangan penulis yakni Zuko (Juju) yang selalu menemani dalam suka dan duka. Termasuk para wanita yang sangat memberikan banyak pelajaran atas makna kehidupan yakni almh. Ibu Saminem (Mbah Dudut), almh. Mbah Putri, terutama almh. Ibu Sutini (Uti) yang merawat dan menolong penulis sejak masa kanak-kanak.
3. Ibu Prof. Ir. Sofia W. Alisjahbana, Msc., Ph.D., Rektor Universitas Bakrie yang telah mengembangkan Universitas Bakrie menjadi universitas dan lembaga yang sangat bermanfaat.
4. Bpk. Muhammad Tri Andika Kurniawan, S.sos., M.A., Wakil Rektor II Universitas Bakrie serta Dosen Pengajar serta Penguji yang memberikan arahan, saran, dan memperkenalkan kajian penelitian Asesmen Risiko Politik, sehingga dapat membantu penulis dalam memilih topik serta menyelesaikan Tugas Akhir.
5. Bpk. Dr. rer. pol. Aditya Batara Gunawan, S.sos., M.Litt., Ketua Prodi Ilmu Politik Universitas Bakrie yang memberikan berbagai ilmu selama perkuliahan serta membuka kesempatan *part-time* yang sangat membantu penulis ditengah pengerjaan TA.
6. Bpk. Dr. Muhammad Badaruddin, S.sos., M.Sc., M.A., selaku Dosen Pembimbing

Akademik serta Dosen Pembimbing Tugas Akhir penulis yang selalu membuka kesempatan untuk bimbingan, memberikan berbagai saran dan nasehat terkait *progress* akademik penulis selama menempuh pendidikan serta pengerjaan TA di Universitas Bakrie.

7. Ms. Asmiati Abdul Malik, S.I.P., S.Kom., M.A., Ph.D. selaku Dosen Penguji Tugas Akhir yang senantiasa selalu membagikan pengalamannya selama perkuliahan serta memberikan saran setelah pelaksanaan sidang TA.
8. Ibu Eli Jamilah Mihardja selaku Ketua Tim Hibah Kedai Reka sekaligus Dosen Prodi Ilmu Komunikasi Universitas Bakrie yang memberikan kesempatan kepada saya untuk menempuh MBKM berbasis *project-based research*.
9. Bpk. Bani Pamungkas, S.H., M.Si., M.P.A. selaku Dosen Pembimbing Perancangan Tugas Akhir dan Dosen Pembimbing Magang, yang telah memberikan kesempatan kepada Penulis untuk melaksanakan *project-based research* MBKM serta meluangkan waktu, arahan dan memberikan nasihat selama Perancangan Tugas Akhir.
10. Ibu Juli Anggraini perwakilan dari PT. Indofood CBP Sukses Makmur Tbk Divisi Internasional *Operation* (Ekspor) selaku narasumber penulis serta memberikan masukan pada pengerjaan TA.
11. Segenap Dosen Ilmu Politik Universitas Bakrie, yang telah menyalurkan berbagai ilmu serta bimbingan selama menempuh Pendidikan di Universitas Bakrie.
12. Staff Prodi Ilmu Politik Mba Devi, Mba Nadia, Mba Frieda, Mas Deri, Pak Yani serta seluruh Staff Universitas Bakrie yang telah membantu penulis dalam pengurusan administrasi serta berkas di Ilmu Politik.
13. Berbagai pihak Sekretariat Wakil Presiden yakni Bu Sinto Weni, Bu Duma, Bu Rhina, Mba Linda, Pak Iqbal, Pak Amri, Mas Patria dan Mas Rudy termasuk pihak Kementerian Sekretariat Negara yakni Bu Nunuy yang membuka kesempatan magang kepada saya juga teman-teman yakni Alfina, Tuhfa serta Fadil.
14. Para sepupu penulis yakni Andien, Ajeng, Neiskha, Fidel dan saudara juga keluarga besar lainnya.
15. Para sahabat penulis yakni Mala dan Ivy yang selalu mendengarkan keluh kesah serta mendukung penulis sejak awal perkuliahan hingga saat ini.
16. Teman-teman seperjuangan PTA termasuk TA yakni Asyifa, Sherina, Adinda, Natasya, Fara, Tasha, Fajrin, Ivana, Salsa Kirana dan para teman Angkatan 2018 Ilmu Politik.

17. *Special Thanks to* Red Velvet, Taylor Swift, ATEEZ, Itzy, LE SSERAFIM, Straykids, EXO, Enhypen, Taeyeon, IVE dan musisi K-POP lainnya yang menciptakan serta menyampaikan berbagai lagu serta konten yang sangat menunjang semangat penulis selama pengerjaan TA
18. Termasuk ucapan terima kasih yang sangat besar untuk penulis, Dinda Kintani Putri, terima kasih banyak untuk tetap bertahan dan tidak putus asa selama ini.

Akhir kata, penulis berharap semoga Allah SWT berkenan membalas segala kebaikan semua pihak yang telah membantu. Semoga Tugas Akhir ini membawa manfaat bagi pengembangan ilmu.

Jakarta, 19 Februari 2023

Dinda Kintani Putri

## HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI

Sebagai sivitas akademik Universitas Bakrie, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Dinda Kintani Putri  
NIM : 1181004055  
Program Studi : Ilmu Politik  
Fakultas : Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial  
Jenis Tugas Akhir : Skripsi

demikian pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Bakrie **Hak Bebas Royalti Noneksklusif** (*Non-exclusive Royalty-Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul:

**Asesmen Risiko Politik PT. Indofood CBP Sukses Makmur Tbk dalam Menghadapi Kenaikan Harga Gandum Dunia sebagai Dampak Konflik Rusia-Ukraina**

berserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini Universitas Bakrie berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta untuk kepentingan akademis.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta

Pada tanggal : 19 Februari 2023

Yang menyatakan,



(Dinda Kintani Putri)



## **Asesmen Risiko Politik PT. Indofood CBP Sukses Makmur Tbk dalam Menghadapi Kenaikan Harga Gandum Dunia sebagai Dampak Konflik Rusia-Ukraina**

**Dinda Kintani Putri**

---

### **Abstrak**

Konflik antara Rusia dengan Ukraina mendorong harga gandum dunia ke puncak tertinggi dibandingkan pada saat krisis pangan tahun 2008. Selain itu, konflik tersebut menyebabkan peningkatan harga di berbagai komoditas lain yang tentunya mengancam keberlangsungan berbagai negara yang masih mengandalkan komoditas impor dari kedua negara tersebut termasuk perusahaan pangan seperti PT. Indofood CBP Sukses Makmur Tbk, sebagai produsen produk mi instan. Metodologi penelitian yang digunakan ialah metodologi kualitatif (wawancara, studi kepustakaan, metode berbasis internet), dengan adopsi pengolahan data berupa analisis data sekunder. Dalam rangka meninjau seberapa pengaruhnya permasalahan geopolitik diiringi perubahan regulasi domestik terhadap perusahaan, penulis mengadopsi kajian Asesmen Risiko Politik dan Keamanan sebagai kerangka penelitian utama, diikuti pengaitan teori Neo-Liberalisme serta turunannya yakni Neo-klasik ekonomi, juga sejumlah konsep seperti Bisnis Internasional serta Rantai Pasokan Global. Selain itu, penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana para aktor pemerintah terutama perusahaan menanggapi risiko politik tersebut termasuk strategi yang dilakukan dalam menghadapi permasalahan terkait. Hasil asesmen risiko politik pada penelitian ini ialah terganggunya sektor vital PT. Indofood CBP Sukses Makmur Tbk yakni *performance* khususnya, seperti persediaan pasokan (*supply risk*) dan kegiatan operasional (*operational risk*) cukup terpengaruh (*medium*) atas gangguan di pasar dunia selama konflik geopolitik serta pemberlakuan kebijakan domestik untuk mengurangi dampak dari peristiwa tersebut. Terdapat pula sejumlah strategi yang dilakukan perusahaan selain meningkatkan harga jual produk mi instan.

**Kata Kunci: Asesmen Risiko Politik, PT. Indofood CBP Sukses Makmur, Konflik Rusia-Ukraina, Harga Gandum Dunia, Geopolitik.**

## **Political Risk Assessment of PT. Indofood CBP Sukses Makmur Tbk in Facing Rising World Wheat Prices as an Impact of the Russia-Ukraine Conflict**

**Dinda Kintani Putri**

---

### **Abstract**

The conflict between Russia and Ukraine pushed world wheat prices to the highest peak compared to the 2008 food crisis. In addition, the conflict caused price increases in various other commodities which threatened the sustainability of various countries that still relied on imported commodities from these two countries, including food companies, like PT. Indofood CBP Sukses Makmur Tbk as manufacturer of instant noodle products. The research methodology used is qualitative (interviews, literature studies, internet-based methods), with the adoption of data processing in the form of secondary data analysis. To review the influence of geopolitical issues accompanied by changes in domestic regulations on companies, the author adopts the study of Political and Security Risk Assessment as the main research framework, followed by links to the theory of Neo-Liberalism and its derivatives namely Neo-classical economics, as well as some concepts such as International Business and Supply Chain Global. In addition, this study aims to find out how government actors, especially companies, respond to these political risks, including the strategies used to deal with related problems. The results of the political risk assessment in this study were the disruption of the vital sector of PT. Indofood CBP Sukses Makmur Tbk, namely performance, such as supply risk and operational activities (operational risk) are quite affected (medium) due to disturbances in world markets during geopolitical conflicts and the implementation of domestic policies to reduce the impact of these events. There are also several strategies carried out by the company besides increasing the selling price of instant noodle products.

**Keywords: Political Risk Assessment, PT. Indofood CBP Sukses Makmur, Russia-Ukraine Conflict, World Wheat Price, Geopolitics.**

**Daftar Isi:**

<b>Abstrak.....</b>	<b>viii</b>
<b>Daftar Tabel: .....</b>	<b>xii</b>
<b>Daftar Gambar: .....</b>	<b>xiii</b>
<b>Bab 1 PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
<b>1.1 Latar Belakang Masalah .....</b>	<b>1</b>
<b>1.2 Penelitian Terdahulu .....</b>	<b>11</b>
<b>1.3 Batasan Masalah .....</b>	<b>14</b>
<b>1.4 Pertanyaan Penelitian .....</b>	<b>14</b>
<b>1.5 Tujuan Penelitian .....</b>	<b>14</b>
<b>1.6 Manfaat Penelitian .....</b>	<b>15</b>
<b>1.7 Sistematika Penulisan .....</b>	<b>15</b>
<b>BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>17</b>
<b>2.1 Neo-Liberalisme &amp; Neo-Klasik Ekonomi .....</b>	<b>17</b>
<b>2.2 Bisnis Internasional.....</b>	<b>19</b>
<b>2.3 Asesmen Risiko Politik dan Keamanan (<i>Political and Security Risk Assessment</i>)..</b>	<b>22</b>
2.3.1 Kajian Terminologi.....	22
2.3.2 Perkembangan Analisis .....	24
2.3.3 Tren dan Tipe dari Risiko Politik dan Keamanan .....	27
2.3.4 Risiko Politik dan Keamanan: Geopolitik.....	35
<b>2.4 Rantai Pasokan Global (<i>Global Supply Chain</i>).....</b>	<b>37</b>
<b>2.5 Alur Berpikir .....</b>	<b>40</b>
<b>BAB 3 METODOLOGI PENELITIAN.....</b>	<b>42</b>
<b>3.1 Metode Penelitian Kualitatif .....</b>	<b>42</b>
<b>3.2 Teknik Pengumpulan Data.....</b>	<b>42</b>
3.2.1 Wawancara .....	42
3.2.2 Studi Kepustakaan .....	44
3.2.3 Metode Berbasis Internet.....	44
<b>3.3 Teknik Pengolahan Data .....</b>	<b>44</b>
3.3.1 Analisis Data Sekunder .....	44
3.3.2 Instrumen Penelitian .....	45
<b>3.4 Operasional Konsep .....</b>	<b>46</b>
<b>BAB 4 PT. Indofood CBP Sukses Makmur Tbk di tengah Kenaikan Harga Gandum Dunia .....</b>	<b>47</b>

<b>4.1 Struktur Korporasi Salim Group hingga Produksi Mi Instan PT. Indofood CBP Sukses Makmur Tbk</b> .....	47
<b>4.2. Strategi PT. Indofood CBP Sukses Makmur Tbk di tengah Dinamika Pasar Gandum Dunia.</b> .....	58
<b>4.3. Pendirian Perusahaan Afiliasi termasuk Pabrik Produksi Mi Instan PT. Indofood CBP Sukses Makmur Tbk di Berbagai Negara</b> .....	64
4.3.1. Kawasan Afrika: .....	64
4.3.2 Kawasan Asia Barat dan Eropa Tenggara (Balkan) .....	66
4.3.3 Kawasan Timur Tengah.....	66
<b>BAB 5 Asesmen Risiko Politik PT. Indofood CBP Sukses Makmur Tbk</b> .....	<b>72</b>
<b>5.1 Risiko Politik: Geopolitik</b> .....	72
5.1.1 Gangguan selama Konflik Rusia-Ukraina yang tengah berlangsung .....	72
5.1.2 Resolusi Internasional dalam mengurangi gangguan pangan selama Konflik Rusia-Ukraina .....	89
<b>5.2 Risiko Politik: Aktor dan Regulasi</b> .....	95
<b>5.3 Kondisi Kompetitor Global dan Domestik</b> .....	108
5.3.1 Kompetitor Global .....	108
5.3.2 Kompetitor Domestik .....	114
<b>5.4. Dampak Risiko Politik: <i>Performance, People, Reputation</i> Perusahaan</b> .....	117
5.4.1 People .....	120
5.4.2 Reputation.....	121
5.4.3 Performance.....	123
<b>5.5 Upaya yang dilakukan Perusahaan</b> .....	137
5.5.1 Lingkup Internal dalam mempertahankan kegiatan perusahaan .....	138
5.5.2. Lingkup Eksternal dalam berkontribusi pada pertahanan pangan negara .....	143
<b>BAB 6 PENUTUP</b> .....	<b>148</b>
<b>6.1. Kesimpulan</b> .....	148
<b>6.2. Limitasi</b> .....	150
<b>6.3. Rekomendasi</b> .....	151
<b>Daftar Pustaka:</b> .....	<b>153</b>

**Daftar Tabel:**

Tabel 1. Dampak-Risiko yang diciptakan selama Konflik Rusia-Ukraina menurut Ian Bremmer dan FAO (Food and Agriculture Organization).....	6
Tabel 2. Faktor-Faktor Ketidakpastian Lingkungan Umum (General Enviromental Uncertainties) oleh Kent D. Miller .....	21
Tabel 3. Kajian Terminologi Risiko Politik dan Keamanan.....	23
Tabel 4. Jenis Penyebab dan Contoh Peristiwa Ketegangan Internasional .....	28
Tabel 5. Dampak Perang serta Contoh Peristiwa.....	32
Tabel 6. Tipe-tipe Risiko serta Contoh Peristiwa 1 .....	33
Tabel 7. Tipe-tipe Risiko serta Contoh Peristiwa 2 .....	34
Tabel 8. Supplier Gandum Internasional Grup Bogasari-PT. Indofood Sukses Makmur Tbk (INDF).....	55
Tabel 9. Eksporter Utama Gandum Dunia tahun 2021 .....	78
Tabel 10. Impor Gandum Indonesia dari Berbagai Negara 2017-2021 .....	87
Tabel 11. Keterangan Rata-rata Harga Gandum Dunia per Gantang (AS\$/Bushel) .....	94

## Daftar Gambar:

Gambar 1. Impor biji gandum menurut negara asal utama, 2017-2021 .....	8
Gambar 2. Framework Analisis Risiko Politik dan Keamanan .....	25
Gambar 3. Alur Berpikir Adaptasi Strategi Manajemen Risiko Rantai Pasokan Global .....	41
Gambar 4. Adaptasi Framework: Understanding, Analyze, Mitigate, Respond dalam Analisis Risiko Politik PT Indofood CBP Sukses Makmur.....	46
Gambar 5. Struktur Bisnis Salim Group, PT. Indofood serta Indofood CBP Sukses Makmur Tbk .....	51
Gambar 6. Rantai Pasokan PT. Indofood Sukses Makmur Tbk sampai Divisi Noodle PT. Indofood CBP Sukses Makmur .....	54
Gambar 7. Volume Impor Gandum Dunia dari 2014/2015 sampai 2021/2022.....	76
Gambar 8. Negara pengimpor utama gandum, tepung dan produk gandum dari 2014/2015 hingga 2021/2022.....	77
Gambar 9. Rata-rata Harga Pupuk Urea di Skala Global (Januari-Juli).....	82
Gambar 10. Peta Situasi Pelabuhan Ukraina-Rusia.....	93
Gambar 11. Rata-rata Harga Gandum Dunia per Gantang (AS\$/Bushel) 25 Tahun Terakhir .....	94
Gambar 12. Kumpulan tanggapan netizen pada akun Twitter Presiden Jokowi mengenai kunjungannya ke Ukraina .....	97
Gambar 13. Grafik Nilai Penjualan Mi Instan di Indonesia (2017-2021) .....	99
Gambar 14. Volume Impor Gandum Indonesia Menurut Negara Asal (Januari-Mei 2022) ..	99
Gambar 15. postingan Axton Salim pada 10 Agustus 2022 pukul 15:21 dalam menanggapi kenaikan harga produk mi instan PT. Indofood CBP Sukses Makmur Tbk .....	102
Gambar 16. Pilihan Pangan Berdasarkan Jenis.....	104
Gambar 17. Biaya yang Dikeluarkan Untuk Konsumsi Gandum/Bulan .....	105
Gambar 18. Rata-rata Konsumsi Mi Instan/Bulan.....	105
Gambar 19. Rata-rata Konsumsi Gandum/Bulan .....	106
Gambar 20. Rata-rata Konsumsi Pasta, Pizza, dan Sereal/Bulan .....	106
Gambar 21. 5 Merek Mi Instan Pilihan Masyarakat Indonesia .....	122
Gambar 22. Grafik volume impor global minyak nabati berdasarkan tipe.....	125
Gambar 23. Grafik harga minyak nabati bulanan sejak 2021-2022 (AS\$/ton) .....	126
Gambar 24. Perbandingan Harga BBM Pertamina, Peralite, dan Solar Sebelum dan Sesudah Kenaikan (3 September 2022) .....	131
Gambar 25. Grafik Pendapatan dan Laba/Rugi PT. Indofood CBP Sukses Makmur Tbk Periode Januari-Juni/semester I 2021-2022 .....	135
Gambar 26. Tanggapan Axton Salim atas topik pembahasan Building National and Regional Supply Chain Resilience to Avert Trade Disruption, pada pertemuan B20 tanggal 16 November 2022.....	144
Gambar 27. Sistem Inclusive Closed Loop Gagasan Kamar Dagang dan Industri Indonesia (KADIN).....	145
Gambar 28. Pertanyaan Netizen Instagram serta Tanggapan Axton Salim terkait Rencana Membeli Lahan Gandum oleh Perusahaan .....	146