

**ANALISIS FAKTOR TIDAK TERCAPAINYA TARGET
PRODUKSI DI PLTA PARLILITAN DAN PLTA LEBONG
YANG DIMILIKI OLEH PT. MEGA POWER MANDIRI**

TUGAS AKHIR

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar S1 Manajemen



MIA NUR AGUSTIN

1151901009

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN ILMU SOSIAL
UNIVERSITAS BAKRIE
JAKARTA
2017**

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

**Tugas Akhir ini adalah hasil karya saya sendiri,
dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk
telah saya nyatakan dengan benar.**

Nama	: Mia Nur Agustin
NIM	: 1151901009
Tanda Tangan	
Tanggal	: 10 Agustus 2017

HALAMAN PENGESAHAN

Tugas Akhir ini diajukan oleh:

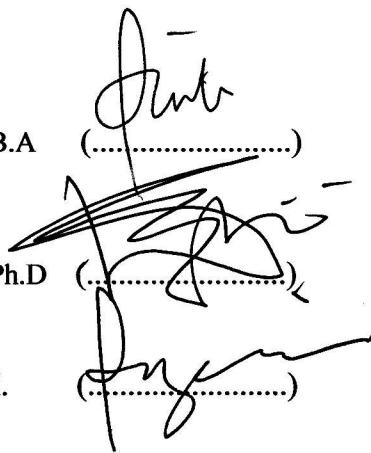
Nama : Mia Nur Agustin
NIM : 1151901009
Program Studi : Manajemen
Fakultas : Ekonomi dan Ilmu Sosial
Judul Skripsi : Analisis Faktor Tidak Tercapainya Target Produksi di PLTA Parilitan dan PLTA Lebong Yang Dimiliki Oleh PT. Mega Power Mandiri

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Pengaji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen pada Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial, Universitas Bakrie

DEWAN PENGUJI

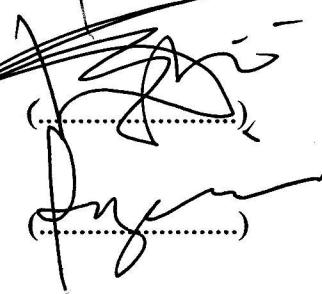
Pembimbing : Dr. Ir. B. Purwoko Kusumo Bintoro, M.B.A

(.....)



Pengaji I : Deddy Herdiansjah, Ir., M.Sc., M.B.A., Ph.D

(.....)



Pengaji II : Aurino Rilman A. Djamaris, Ir., M.M.

(.....)

Ditetapkan di : Jakarta

Tanggal : 28 Agustus 2017

UNGKAPAN TERIMA KASIH

Puji syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa karena atas rahmat-Nya penulis mampu menyelesaikan tugas akhir dengan judul “Analisis Faktor Tidak Tercapainya Target Produksi di PLTA Parlilitan dan PLTA Lebong yang Dimiliki oleh PT. Mega Power Mandiri Tahun 2013-2016”. Tugas akhir ini disusun sebagai syarat untuk melaksanakan tugas akhir Program Studi Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial, Universitas Bakrie. Saya menyadari bahwa, tanpa bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, dari masa perkuliahan sampai pada penyusunan Tugas Akhir ini, sangatlah sulit bagi saya untuk menyelesaiannya. Oleh karena itu, saya mengucapkan terima kasih kepada:

1. Dr. Ir. B. Purwoko Kusumo Bintoro, M.B.A. selaku dosen pembimbing yang telah menyediakan waktu, tenaga, dan pikiran untuk mengarahkan penulis dalam penulisan tugas akhir ini serta memberikan semangat kepada penulis;
2. Deddy Hadiansjah, Ir., M.Sc., M.B.A., Ph.D. selaku dosen penguji yang telah menyediakan waktunya untuk mengarahkan dan memberi masukan kepada penulis dalam penulisan tugas akhir ini;
3. Aurino Rilman A. Djamaris, Ir., M.M. selaku dosen penguji yang telah menyediakan waktunya untuk membantu penulis, serta memberi arahan dan masukan kepada penulis dalam penulisan tugas akhir ini;
4. PT. Mega Power mandiri yang telah banyak membantu dalam usaha memperoleh data yang saya perlukan;
5. Seluruh dosen dan staf Program Studi Manajemen Universitas Bakrie yang telah memberikan ilmu yang bermanfaat kepada penulis;
6. Mamah, Ayah dan Adik-adik tercinta yang selalu memberikan bantuan moril, menyemangati dan mendoakan penulis dalam menyelesaikan penulisan tugas akhir ini;
7. Dwiky Dirgantara Putra yang selalu mendampingi, memberikan bantuan moril, dan mendukung penulis dalam menyelesaikan penulisan tugas akhir ini;
8. Teman-teman Program Studi Manajemen angkatan 2015 yang selalu memberikan dukungan dan informasi kepada penulis dalam menyelesaikan tugas akhir;
9. Veby Anggreny, Dewanty Aprillia, Desita Rininda, dan Rifka Aryatna selaku sahabat penulis yang selalu memberikan semangat dan masukan selama proses penulisan tugas akhir; dan
10. Seluruh pihak yang telah memberikan dukungan kepada penulis, serta selalu menyemangati penulis.

Akhir kata, penulis berharap Tuhan Yang Maha Esa selalu membela segala kebaikan semua pihak yang telah membantu. Semoga Tugas Akhir ini membawa rmanfaat bagi pengembangan ilmu.

Jakarta, 8 Agustus 2017

Penulis

HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI

Sebagai sivitas akademik Universitas Bakrie, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Mia Nur Agustin
NIM : 1151901009
Program Studi : Manajemen
Fakultas : Ekonomi dan Ilmu Sosial
Jenis Tugas Akhir : Skripsi

demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Bakrie **Hak Bebas Royalti Noneksklusif (Non-exclusive Royalty-Free Right)** atas karya ilmiah saya yang berjudul:

Analisis Faktor Tidak Tercapainya Target Produksi di PLTA Parilitan dan PLTA Lebong Yang Dimiliki Oleh PT. Mega Power Mandiri

Tahun 2013-2016

beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini Universitas Bakrie berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat dan mempublikasikan Tugas Akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis dan sebagai pemilik Hak Cipta untuk kepentingan akademis.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta
Pada tanggal : 10 Agustus 2017

Yang menyatakan,



Mia Nur Agustin

**ANALISIS FAKTOR TIDAK TERCAPAINYA TARGET PRODUKSI
DI PLTA PARLILITAN DAN PLTA LEBONG YANG DIMILIKI OLEH
PT. MEGA POWER MANDIRI TAHUN 2013-2016**

Mia Nur Agustin

ABSTRAK

PT. Mega Power Mandiri memiliki 2 PLTA, yaitu PLTA Parlilitan dan PLTA Lebong. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui adanya faktor-faktor yang menyebabkan tidak tercapainya target produksi di PLTA Parlilitan dan PLTA Lebong. Selain itu penelitian ini juga bertujuan untuk mengetahui alternatif solusi apa yang sebaiknya dilakukan oleh perusahaan untuk meningkatkan produksinya. Pada penelitian ini dilakukan dengan metode analisis menggunakan diagram *fishbone* dan analisis keputusan (*decision analysis*). Hasil dari penelitian ini berdasarkan diagram *fishbone* adalah terjadi faktor mengenai mesin di PLTA Parlilitan dan faktor lingkungan di PLTA Lebong. Setelah mengetahui faktor apa yang terjadi, penulis melakukan analisis keputusan untuk mengetahui alternatif solusi apa yang sebaiknya dilakukan oleh perusahaan untuk dapat meningkatkan produksinya kembali. Alternatif solusi yang sebaiknya dilakukan perusahaan di PLTA Parlilitan adalah memiliki cadangan *sparepart* mesin khususnya rotor dan stator, sedangkan di PLTA Lebong sebaiknya perusahaan melakukan reboisasi di sekitar lingkungan PLTA.

Kata kunci: *Analisis Keputusan, Diagram Fishbone, Pembangkit Listrik, Produksi*

***ANALYSIS OF FACTOR NOT ACHIEVE TARGET PRODUCTION IN
PARLILITAN HYDRO POWER PLANT AND LEBONG HYDRO POWER
PLANT OWNED BY PT. MEGA POWER MANDIRI 2013-2016***

Mia Nur Agustin

ABSTRAC

PT. Mega Power Mandiri have 2 hydro power plants, there is Parlilitan and Lebong. This research aims to determine the factors that cause the achievement of production targets in Parlilitan and Lebong. In addition, this research also aims to determine what alternative solutions are good as done by the company to increase the production. This research used fishbone diagrams and decision analysis. The results of this research based on fishbone diagrams is a factor about the machine in Parlilitan and environmental factor in Lebong. After knowing what factors occur, the authors do a decision analysis to find out what alternative solutions should be done by the company to be able to increase production again. Alternative solution that should be done by company in Parlilitan is to have a backup machine spareparts especially rator and stator, while in Lebong company should do reforestation around environment hydro power.

Key Words : Decision Analysis, Fishbone Diagrams, Power Plants, Production

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
UNGKAPAN TERIMA KASIH	iv
HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI.....	vi
ABSTRAK.....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR BAGAN.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Rumusan Masalah	7
1.3 Tujuan Penelitian.....	7
1.4 Manfaat Penelitian.....	8
1.4.1 Manfaat Teoritis	8
1.4.2 Manfaat Praktis.....	8
BAB II TINJAUAN TEORITIS.....	9
2.1 Tinjauan Pustaka terkait Kerangka Pemikiran	9
2.1.1 Pengertian Produksi.....	9
2.1.2 Elemen-Elemen Utama dalam Sistem Produksi.....	10
2.1.3 Jenis-Jenis Proses Produksi	12
2.2 Tinjauan Pustaka terkait Penelitian Sebelumnya	13
2.3 Kerangka Pemikiran	15
BAB III METODE PENELITIAN	17
3.1 Metode Penelitian.....	17
3.2 Objek Penelitian	22
3.3 Sumber Data dan Teknik Pengumpulan Data	23
3.3.1 Sumber Data	23
3.3.2 Teknik Pengumpulan Data	23
3.4 Definisi Konseptual dan Operasional Konsep.....	24
3.5 Teknik Analisis Data	24
3.6 Teknik Pengujian Keabsahan Data.....	25
3.7 Batasan Penelitian	25
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	26
4.1 Gambar Umum Objek Penelitian	26
4.1.1 Profil PT. Mega Power Mandiri	26
4.2 Hasil Penelitian.....	28
4.2.1 Diagram <i>Fishbone</i> (Tulang Ikan)	28
4.2.1 Analisis Keputusan (<i>Decision Analysis</i>)	31
4.3 Pembahasan	34
4.3.1 PLTA Parlilitan	34
4.3.2 PLTA Lebong.....	36

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	38
5.1 Kesimpulan.....	38
5.2 Saran	39
5.2.1 Saran Akademis.....	39
5.2.2 Saran Praktis.....	39
DAFTAR PUSTAKA	40
LAMPIRAN	42

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1. Proyek PLTA Milik PT. Mega Power Mandiri	3
Tabel 2.1. Data Penelitian Sebelumnya.....	13
Tabel 4.1. Struktur Organisasi PT. Mega Power Mandiri	26
Tabel 4.2. Proyek PLTA Milik PT. Mega Power Mandiri	27
Tabel 4.3. Analisis Kondisi di PLTA Parlilitan	28
Tabel 4.4. Analisis Kondisi di PLTA Lebong	29
Tabel 4.3. Analisis Keputusan PLTA Parlilitan	32
Tabel 4.4. Analisis Keputusan PLTA Lebong	32

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1. Grafik Produksi Bulanan kWh Listrik di PLTA Parlilitan tahun 2013-2016	5
Gambar 1.2. Grafik Produksi Bulanan kWh Listrik di PLTA Lebong tahun 2013-2016	6
Gambar 3.1. <i>Fishbone Diagrams</i> (Diagram Tulang Ikan) atau Diagram Ishikawa	18
Gambar 4.1. Bendungan PLTA Parlilitan	26
Gambar 4.2. Bendungan PLTA Lebong	28
Gambar 4.3. Hasil Diagram <i>Fishbone</i> PLTA Parlilitan	30
Gambar 4.4. Hasil Diagram <i>Fishbone</i> PLTA Lebong	31
Gambar 4.5. Artikel “Baru Diresmikan Jokowi, PLTA Genyem di Papua Bermasalah”	36

DAFTAR BAGAN

Bagan 2.1. Kerangka Pemikiran Penelitian	16
--	----

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1.	PLTA Parlilitan	42
Lampiran 2.	PLTA Lebong	45