

**PENGARUH KEMAMPUAN INTELEKTUAL DAN GAYA
KEPEMIMPINAN TERHADAP KEBERHASILAN PEMIMPIN
PEREMPUAN DI ORGANISASI PENDIDIKAN
BERDASARKAN PERSEPSI MAHASISWA
(STUDI KASUS DI UNIVERSITAS BAKRIE)**

TUGAS AKHIR

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana



**UNIVERSITAS
BAKRIE**



**SARTIKA SARI
1071001096**


**PROGRAM SARJANA STRATA 1
PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN ILMU SOSIAL
UNIVERSITAS BAKRIE
JAKARTA
2011**

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

**Tugas Akhir ini adalah hasil karya saya sendiri,
dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk
telah saya nyatakan dengan benar.**

Nama : Sartika Sari

NIM : 1071001096

Tanda Tangan : 

Tanggal : 23 Agustus 2011

HALAMAN PENGESAHAN

Tugas Akhir ini diajukan oleh,

Nama : Sartika Sari
NIM : 1071001096
Program Studi : Manajemen
Judul Skripsi : Pengaruh Kemampuan Intelektual dan gaya
Kepemimpinan terhadap Keberhasilan Pemimpin
Perempuan di Organisasi Pendidikan berdasarkan
Persepsi Mahasiswa (Studi Kasus di Universitas Bakrie)

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial Universitas Bakrie.

DEWAN PENGUJI

Pembimbing I : Deddy Herdiansjah, M.Sc, MBA Ph.D.

Pembimbing II : Dr. Rima Agristina, S.E., M.M.

Penguji I : Dr. Ir. Didit Herawan, MBA.

Penguji II : Ananda Fortunisa, SE, M.Si

Ditetapkan di : Jakarta

Tanggal : 23 Agustus 2011

KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah SWT yang telah mencurahkan seluruh rahmat dan karunianya sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir ini dengan baik. Shalawat serta salam tak lupa penulis ucapkan kepada Nabi Besar Muhammad SAW.

Penyusunan tugas akhir berjudul “Pengaruh Kemampuan Intelektual dan Gaya Kepemimpinan terhadap Keberhasilan Pemimpin Perempuan di Organisasi Pendidikan berdasarkan Persepsi Mahasiswa (Studi Kasus di Universitas Bakrie)” ini dilakukan sebagai salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial Universitas Bakrie.

Penulis menyadari bahwa penyusunan tugas akhir ini bukanlah hasil kerja sendiri, melainkan atas bantuan dari banyak pihak. Untuk itu, rasa terima kasih penulis sampaikan kepada:

- Ibu Sofia W. Alisjahbana selaku Pimpinan dan Bapak Bambang Trihartanto selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial Universitas Bakrie, beserta jajaran staf;
- Bapak Deddy Herdiansjah selaku ketua Program Studi Manajemen sekaligus Dosen Pembimbing 1 atas masukannya;
- Ibu Rima Agristina selaku dosen pembimbing yang selalu sabar dan tidak pernah lelah menghadapi penulis dari awal sampai akhir. Terima kasih banyak atas semua saran, masukan dan diskusi selama ini. Tanpa Ibu Rima saya tidak akan tahu arti sebuah proses memahami;
- Muchsin S. Shihab selaku Pembimbing Akademik dan sudah menjadi orang tua kedua di Universitas Bakrie yang tidak pernah berhenti memberikan dukungan dan bantuan;

- Ayahanda Haidir Jamal dan Ibunda Sari Rulyana, orang tua penulis serta Oktoriadi dan Mahasir Purba, adik penulis yang selalu memberikan doa, semangat dan dukungan penuh kepada penulis;
- Keluarga besar di Bogor dan Lampung yang tidak pernah lelah memberikan perhatian kepada penulis;
- Dosen Pengajar Jurusan Manajemen Universitas Bakrie yang telah memberikan ilmunya selama hampir 4 tahun penulis menuntut ilmu;
- Bapak Rustam, Ibu Wiwi, Bapak Heri, Mas Iing, Mas Akbar, Mbak Tika, Mbak Thea, Mbak Arin, Bapak Hendra serta seluruh staf Universitas Bakrie yang tidak dapat disebutkan satu-persatu;
- Nugrahaeni Puspita Sari teman dari awal sampai akhir, terima kasih karena selalu mau menemani dan mendukung bahkan disaat penulis dalam keadaan terpuruk;
- Eka Febrina. They can call many people with eonni but I only have you as my eonni. Modeun yagsogeuro jeongmal gamsahamnida, satu sudah kita wujudkan, mari kita kejar dua lagi;
- Masripah, Haniefah Noor Esa, Erissa Dwi Agustin, Khell Lazuardi, Lilyana, Ita Martasari, Riya Wigiyanti, Jerri Fabian Irman yang telah membantu mulai dari menemani penulis mengerjakan skripsi, brainstorming sampai membantu menyebarkan kuesioner;
- Teman-teman sujuGIRLS dan 13 kkotminam namja yang menjadi salah satu obsesi penulis, tiga tahun yang tidak akan terlupakan dan semoga selalu seperti itu;
- DE_JuNoTT, Devi, Echa, Juwita, Nora, Tiyaz ditambah Siti, sahabat-sahabat yang selalu setia di Lampung;
- Seluruh teman-teman angkatan 2007, 2008, 2009 dan 2010 di Universitas Bakrie yang pernah bekerja sama, saling berbagi dan memberikan dukungan;
- Semua pihak yang telah membantu dalam penulisan usulan tugas akhir ini yang tidak bisa disebutkan satu-persatu.

Penulis menyadari tidak ada yang sempurna dalam setiap penulisan, karena itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun demi penyempurnaan usulan tugas akhir ini. Akhir kata, penulis berharap semoga tugas akhir ini bisa memberikan manfaat bagi banyak pihak.

Jakarta, 23 Agustus 2011

Sartika Sari

**HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademik Universitas Bakrie, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Sartika Sari
NIM : 107101096
Program Studi : Manajemen
Jenis Tugas Akhir : Studi Kasus

demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Bakrie Hak Bebas Royalti non-eksklusif (*Non-exclusive Royalty Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul:

**PENGARUH KEMAMPUAN INTELEKTUAL DAN GAYA
KEPEMIMPINAN TERHADAP KEBERHASILAN PEMIMPIN
PEREMPUAN DI ORGANISASI PENDIDIKAN BERDASARKAN
PERSEPSI MAHASISWA
(STUDI KASUS DI UNIVERSITAS BAKRIE)**

beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Non-eksklusif ini, Universitas Bakrie berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Jakarta

Pada Tanggal : 23 Agustus 2011

Yang menyatakan,

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Sartika Sari', written in a cursive style.

Sartika Sari

**PENGARUH KEMAMPUAN INTELEKTUAL DAN GAYA
KEPEMIMPINAN TERHADAP KEBERHASILAN PEMIMPIN
PEREMPUAN DI ORGANISASI PENDIDIKAN BERDASARKAN
PERSEPSI MAHASISWA
(STUDI KASUS DI UNIVERSITAS BAKRIE)**

Sartika Sari¹

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh kemampuan intelektual dan gaya kepemimpinan terhadap keberhasilan pemimpin perempuan organisasi pendidikan berdasarkan persepsi mahasiswa. Pemimpin perempuan yang menjadi objek mahasiswa adalah pemimpin perempuan di Universitas Bakrie. Persepsi dibedakan menjadi dua berdasarkan mahasiswa perempuan dan mahasiswa laki-laki. Perbedaan ini dilakukan karena sudut pandang keduanya terhadap fenomena perempuan yang mulai menunjukkan eksistensi sebagai pemimpin pun berbeda. Penelitian dilakukan pada mahasiswa Universitas Bakrie aktif angkatan 2007 sampai 2010. Dengan menggunakan regresi linear berganda penelitian ini menyimpulkan bahwa menurut mahasiswa kemampuan intelektual dan gaya kepemimpinan berpengaruh positif dan signifikan terhadap keberhasilan pemimpin perempuan Universitas Bakrie

Kata Kunci: kemampuan intelektual, gaya kepemimpinan, pemimpin perempuan

¹ Mahasiswa Program Studi Manajemen Universitas Bakrie

**THE IMPACT OF INTELLECTUAL ABILITY AND LEADERSHIP
STYLE ON SUCCESSFUL WOMEN LEADERS IN ORGANIZATIONAL
EDUCATION BASED ON STUDENT'S PERCEPTION
(CASE STUDY IN BAKRIE UNIVERSITY)**

Sartika Sari¹

ABSTRACT

This case studi aims to determine the impact of intellectual ability and leadership style on successful women leaders in organizational education based on student's perception. Women leaders who become the object are women leaders in Bakrie University. Perception divided into two by female and male students. This dictinction is made because the point of view from both female and male students are different regarding the phenomenon of women who began show off their existence to be a leader. The study was conducted to Bakrie University's active student from 2007 to 2010. Using multiple linear regression this research conluded that intellectual ability and leadership style has a positive and significance impact on successful women leaders.

Keywords: intellctual ability, leadership style, women leaders

¹ Management student of Bakrie University

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
HALAMAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR	vii
ABSTRAK	ix
ABSTRACT	x
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
1. PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Tujuan	3
1.3 Rumusan masalah.....	3
1.4 Batasan masalah	4
1.5 Manfaat	4
2. TINJAUAN PUSTAKA DAN PENDEKATAN MASALAH.....	6
2.1 Pendekatan teori	6
2.1.1 Pemimpin	6
2.1.2 Kemampuan Intelektual	6
2.1.3 Gaya Kepemimpinan.....	8
2.1.4 Keberhasilan Pemimpin Perempuan	12
2.2 Penelitian Terdahulu	17
2.2.1 Faktor Pendukung Efektivitas kepemimpinan Perempuan Pengusaha	17

2.2.2 Pengaruh Kepemimpinan terhadap Kualitas Akademik	18
2.2.3 Persepsi tentang Kepemimpinan Perempuan	18
2.2.4 Pemimpin Perempuan dalam Organisasi Masyarakat	19
3. METODOLOGI PENELITIAN	20
3.1 Objek Studi Kasus.....	20
3.2 Operasional Variabel.....	20
3.2.1 Variabel Bebas (X).....	20
3.2.1 Variabel Terikat (Y).....	20
3.3 Tahapan Studi.....	21
3.4 Metode Penelitian.....	22
3.4.1 Populasi.....	22
3.4.2 Sampel.....	22
3.5 Teknik Analisis Data.....	23
3.6 Instrumen	24
4. ANALISIS DATA	26
4.1 Hasil Uji Reliabilitas	26
4.2 Hasil Uji Keragaman.....	26
4.3 Hasil Uji Wilcoxon	27
4.4 Hasil Uji Regresi Linear Berganda	30
4.5 Pembahasan	34
5. KESIMPULAN DAN SARAN	36
5.1 Kesimpulan	36
5.2 Saran.....	37
DAFTAR PUSTAKA	38

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1. Jumlah Responden dan sampel	23
Tabel 3.2. Operasionalisasi Variabel Penelitian	25
Tabel 3.3. Hasil Uji Reliabilitas pada 30 Responden Pertama	26
Tabel 4.1. Hasil Uji Reliabilitas menggunakan α cronbach.....	27
Tabel 4.2. Hasil Uji Keragaman.....	28
Tabel 4.3. Hasil Uji Wilcoxon untuk Kemampuan Intelektual	29
Tabel 4.4. Hasil Uji Wilcoxon untuk Gaya Kepemimpinan	30
Tabel 4.5. Hasil Uji Wilcoxon untuk Keberhasilan Pemimpinan Perempuan	30
Tabel 4.6. Hasil Analisis F dari Regresi Linear Berganda.....	31
Tabel 4.7. Hasil Analisis R^2 dari Regresi Linear Berganda	32
Tabel 4.8. Hasil Analisis t untuk Kemampuan Intelektual dari Regresi Linear Berganda	33
Tabel 4.9. Hasil Analisis t untuk Gaya Kepemimpinan dari Regresi Linear Berganda	33

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1. Model Penelitian	20
Gambar 4.1. Karakteristik Responden Berdasarkan Angkatan	28

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Kuesioner	42
Lampiran 2. Database Responden Perempuan.....	47
Lampiran 3. Database Responden laki-laki	50
Lampiran 4. Hasil Uji Reliabilitas 30 Responden Pertama.....	53
Lampiran 5. Hasil Uji Reliabilitas	56
Lampiran 6. Hasil Uji Keragaman	59
Lampiran 7. Hasil Uji Wilcoxon.....	60
Lampiran 8. Hasil Uji Regresi Linear Berganda	62